ПРОЕКТ

УТВЕРЖДЕН
Годовым Общим собранием акционеров
(протокол от __.__.2025 № ___)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Решением Совета директоров (протокол от 05.06.2025 №389)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГИДРОГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ – РУСГИДРО» за 2024 год

Красноярский край, город Красноярск

Содержание

ОБ ОТЧЕТЕ 3
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 8
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ 10
1. ПРОФИЛЬ РУСГИДРО 12
1.1. О РУСГИДРО 12
1.2. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 17
1.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2024 ГОДА [ЭС] 18
1.4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА 19
1.5. РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ 23
2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР 25
2.1. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ 25
2.2. СТРАТЕГИЯ 2035 28
2.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ 37
2.4. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ 38
3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 40
3.1. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ 40
3.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 53
3.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМ 80
3.4. НАУКА И ИННОВАЦИИ 88
3.5. КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ 91
4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 97
4.1. ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 97
4.2. ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ 106
4.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ 113
4.4. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА 134
4.5. ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ 155
4.6. СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ [ЭС] [ЗС] 162
4.7. ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ 168
4.8. ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ И ЭТИКА БИЗНЕСА 175
4.9. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 182
5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 185
5.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ 185

5.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ 190
5.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ 200
5.4. ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ [GRI 2-19] [GRI 2-20] 202
5.5 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ.....206
5.6. АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ.....212
6. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....220
УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI STANDARDS.....220
ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ 238
СОСТАВ КНИГИ ПРИЛОЖЕНИЙ.....244
ГЛОССАРИЙ И СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ.....245
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....249

ОБ ОТЧЕТЕ

Границы

Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» (далее — ПАО «РусГидро», Общество) представляет широкому кругу заинтересованных сторон юбилейный 20-й Годовой отчет[1] (далее — Годовой отчет, Отчет). Отчет составлен в интегрированном формате и включает сведения о финансовых и операционных результатах, а также о деятельности в области устойчивого развития ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций, в совокупности формирующих Группу РусГидро[2] (далее — Группа, РусГидро) за 2024 год.

Перечень подконтрольных организаций Общества приведен в Приложении 1 Книги приложений [GRI 2-2]

Представленные в Отчете финансовые и производственные показатели соответствуют границам консолидированной отчетности по МСФО[3] за исключением случаев, оговоренных в примечаниях. Для раскрытия показателей устойчивого развития используется периметр, который отличается от границ консолидированной финансовой отчетности. Подконтрольные организации Группы, не включенные в границы раскрытия, не являются существенными для целей представления информации.

Границы раскрытия нефинансовых показателей в соответствии с GRI Standards приведены в Приложении 2 Книги приложений [GRI 2-2]

Отчетный период настоящего Годового отчета соответствует консолидированной финансовой отчетности по МСФО: с 1 января по 31 декабря 2024 года. [GRI 2-3]

Отчет будет опубликован после его предварительного утверждения Советом директоров Общества не позднее 10.06.2025 [GRI 2-3]

Стандарты и рекомендации

Отчет подготовлен с учетом требований, принципов и рекомендаций:

- законодательства Российской Федерации;
- ПАО Московская Биржа;
- Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России;

[1] Отчет за предыдущий период (2023 год) опубликован 06.06.2024.
[2] Под Группой РусГидро для целей настоящего Отчета следует понимать совокупность компаний, состоящих из ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. Контроль определяется в соответствии со ст. 2 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».
[3] В границы Отчета также включено АО «Богучанская ГЭС», которое не является подконтрольной организацией, не входит в Группу РусГидро и является совместным предприятием с МКПАО «ОК РУСАЛ».

- Стандартов отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI Standards) и отраслевого приложения GRI для компаний энергетической отрасли (GRI G4 Electric Utilities Sector Disclosures, GRI G4 EU);
- Руководства к основным показателям корпоративной отчетности по вкладу в достижение Целей устойчивого развития ООН до 2030 года UNCTAD;
- Международного стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES);
- внутренних документов Общества (в том числе Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» и др.).

В Отчете отражены замечания и рекомендации представителей заинтересованных сторон [ЗС], в том числе экспертного сообщества в рамках конкурсов годовых отчетов ПАО Московская Биржа и RAEX и Совета по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития Российского союза промышленников и предпринимателей [ЭС], а также раскрыты показатели устойчивого развития, рекомендованные Минэкономразвития России [МЭР].

Информация об учете рекомендаций стейкхолдеров приведена в Приложениях 4 и 25 Книги приложений

Перечень ключевых (базовых) показателей отчетности об устойчивом развитии в соответствии с Приказом Минэкономразвития России от 01.11.2023 № 764 приведен в разделе «Дополнительная информация»

Заверение

Достоверность данных, представленных в Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией Общества. Достоверность финансовой отчетности подтверждена аудиторским заключением независимого аудитора. Независимым аудитором сформирован вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность в отношении качественной и количественной информации, раскрытой в Годовом отчете и имеющей ссылку или включенной в Указатель содержания GRI, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Независимым аудитором выступила компания АО «Технологии Доверия — Аудит».

Заключение Ревизионной комиссии приведено в Приложении 7 Книги приложений

Заключение независимого аудитора в отношении консолидированной финансовой отчетности приведено в Приложении 6 Книги приложений

Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, приведен в Приложении 8 Книги приложений [GRI 2-5]

Совет РСПП по нефинансовой отчетности подтвердил значимость и полноту информации, раскрываемой в Отчете о деятельности Группы, в соответствии с принципами ответственного ведения бизнеса, которые содержатся в Социальной хартии российского бизнеса и отвечают положениям Глобального договора ООН, а также российским и международным стандартам и рекомендациям по социальной ответственности и устойчивому развитию.

Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности приведено в Приложении 9 Книги приложений [GRI 2-5]

Оценка и учет мнений заинтересованных сторон, относительно раскрываемой информации, подтверждены общественным (стейкхолдерским) заверением Отчета.

Заключение об общественном заверении Отчета приведено в Приложении 10 Книги приложений [GRI 2-5]

Представителем топ-менеджмента, ответственным за подготовку Отчета, является заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению. [GRI 2-13]

Годовой отчет ПАО «РусГидро» утверждается решением годового Общего собрания акционеров и предварительно утверждается Советом директоров. [GRI 2-14]

Заявление об ответственности руководства за подготовку Годового отчета и консолидированной финансовой отчетности

Настоящий Годовой отчет включает достоверную оценку развития и состояния бизнеса ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций, перечисленных в Приложении 1 Книги приложений, именуемых Группой РусГидро. Годовой отчет за 2024 календарный год описывает стратегические приоритеты и факты достижения целевых показателей, включая существенные для Группы РусГидро и ее заинтересованных сторон темы в области устойчивого развития. Отчет содержит обзор основных рисков и факторов неопределенности, которым подвержена деятельность Группы РусГидро.

Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро подготовлена в соответствии с МСФО и включает показатели ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. Финансовая отчетность достоверно отражает финансовое положение и прибыль Группы РусГидро.

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

В Отчете представлены планы и намерения Группы РусГидро на средне- и долгосрочную перспективу. Прогнозные заявления зависят от множества внешних экономических, политических и правовых факторов, включая изменения на ключевых рынках, корректировки налогового и экологического законодательства, а также другие обстоятельства, которые находятся вне зоны контроля Группы. Фактические результаты

последующих лет могут не совпадать с прогнозами, опубликованными в настоящем Годовом отчете.

Существенные темы

Группа РусГидро на ежегодной основе проводит оценку существенности, с целью определения тем, отражающих наиболее значительные воздействия Группы на экономику, окружающую среду и общество, включая права человека, в рамках своей деятельности и деловых отношений.

Подробная информация об определении существенных тем приведена в Приложении 4 Книги приложений [GRI 3-1]

В процесс определения существенных тем Общество привлекает экспертное сообщество и другие заинтересованные стороны, что позволяет повысить объективность оценки и актуальность раскрываемой в отчетах информации.

Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами приведена в Приложении 24 Книги приложений [GRI 2-29]

Путем опроса внешних (58 респондентов) и внутренних (29 представителей топ-менеджмента) заинтересованных сторон проведена оценка значимости воздействий Группы в рамках предложенного списка тем. Ответы внешних стейкхолдеров были скорректированы на весовые коэффициенты, в зависимости от их положения на ранговой карте заинтересованных сторон. Существенными для целей подготовки Отчета стали следующие темы [GRI 3-2]:

- Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов);
- Обеспечение безопасности энергообъектов;
- Реализация проектов в области импортозамещения;
- Охрана труда и промышленная безопасность;
- Наука и инновации;
- Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы);
- Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику;
- Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов);
- Создание рабочих мест в регионах;
- Качество обслуживания потребителей;
- Водопользование и водосброс;
- Обучение, образование и развитие карьерных возможностей;
- Цифровая трансформация.

В ходе анкетирования заинтересованные стороны могли предложить дополнительные темы, характеризующие воздействия Группы, и большая часть из рекомендованных тем нашла отражение в Отчете.

Перечень существенных тем [GRI 3-2], а также дополнительные темы, предложенные заинтересованными сторонами, представлены в Приложении 4 Книги приложений

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры!

В 2024 году РусГидро исполнилось 20 лет. За это время энергохолдинг стал лидером отечественной электроэнергетики, уникальным по своей структуре и компетенциям.

В составе Группы более 600 объектов генерации: гидроэлектростанции, тепловые, геотермальные, солнечные и ветровые электростанции. Установленная мощность энергообъектов в 2024 году достигла 38,6 ГВт. Сетевые активы включают более 110 тыс. км линий электропередачи и 25 тыс. подстанций. РусГидро осуществляет сбытовую деятельность в 11 регионах России.

В 2024 году РусГидро сконцентрировалось на комплексном обновлении энергомощностей, включая строительство современных объектов генерации, повышение надежности работы сетевого комплекса, реализацию программ импортозамещения.

Особое место в стратегии развития Группы занимает Дальний Восток, где предприятия энергохолдинга обеспечивают более 70% выработки электроэнергии и более половины общего объема теплоснабжения. Электропотребление в быстро развивающемся макрорегионе демонстрирует стремительный рост. В 2024 году этот показатель увеличился более чем на 5% — выше, чем в среднем по России. Перед РусГидро стоит важная задача своевременного обеспечения дальневосточных регионов необходимыми мощностями.

РусГидро строит сразу шесть объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке. На Владивостокской ТЭЦ-2 ведется обновление второго из трех турбоагрегатов, поэтапно идет возведение Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и второй очереди Якутской ГРЭС-2, новых энергоблоков на Нерюнгринской ГРЭС и Партизанской ГРЭС. Эти объекты дадут более 2 ГВт электрической мощности и более 2 500 Гкал/ч тепловой.

Реализуется Программа мероприятий по повышению надежности девяти тепловых электростанций АО «ДГК», общий объем финансирования которой до 2029 года составит 47,7 млрд руб.

В рамках Программы модернизации объектов локальной генерации в 2024 году введены в работу восемь автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК): шесть — в Якутии, по одному — в Камчатском крае и Сахалинской области. За счет включения в состав АГЭК солнечных и ветровых установок на 30% снижено потребление привозного дизельного топлива. На базе сахалинского АГЭК создан инновационный полигон по апробации использования водорода для энергетических нужд.

Среди приоритетных задач РусГидро в Дальневосточном федеральном округе остается обновление электросетевого комплекса. На Чукотке с опережением на год завершено строительство второй одноцепной ВЛ 110 кВ Певек–Билибино протяженностью 496,5 км. Продолжается строительство новых линий электропередачи и обновление сетевой инфраструктуры в Приморском крае, Магаданской области и на Сахалине.

В условиях постоянного роста энергопотребления и реализации масштабных инвестиционных проектов РусГидро сохраняет свою финансовую устойчивость. Кредитные

рейтинги РусГидро подтверждены агентствами АКРА и «Эксперт РА» на суверенном уровне – ААА.

Общая выручка (с учетом государственных субсидий) в 2024 году составила 642,9 млрд руб. Темп роста этого показателя (+12,9% год к году) опережает прирост операционных расходов (без учета убытков от обесценения) (+12,3%). Показатель EBITDA достиг рекордного значения и превысил 150 млрд руб.

Рейтинговые агентства подтверждают высокие оценки РусГидро в области устойчивого развития — в вопросах экологии, социальной ответственности и корпоративного управления.

Через реализацию комплексной благотворительной программы РусГидро последовательно работает над повышением качества жизни граждан. Энергохолдинг поддерживает проекты в сфере экологии, здравоохранения, развития спорта и образования. В 2024 году предприятия Группы организовали и помогли в реализации более 600 социально значимых проектов.

Группа РусГидро является одним из основных налогоплательщиков в регионах присутствия своих предприятий. В 2024 году объем налоговых отчислений в бюджеты всех уровней составил 108,5 млрд руб.

РусГидро ведет свою деятельность, опираясь на принципы ответственности перед обществом и государством. В 2024 году Группа уверенно следовала курсу на созидание и развитие, взятому с момента своего основания. Выражаю признательность акционерам за многолетнюю поддержку и доверие, оказываемое руководству РусГидро.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

В течение 20 лет РусГидро инвестирует в будущее. С момента создания РусГидро одной из ключевых задач стало завершение советских долгостроев, чтобы обеспечить регионы страны зеленой энергией. Точка в этом вопросе поставлена в 2024 году с окончанием строительства Усть-Среднеканской ГЭС.

С передачей в состав РусГидро в 2011 году дальневосточных предприятий электроэнергетики направления деятельности значительно расширились. Общество стало строить линии электропередачи, тепловые, солнечные и ветровые электростанции.

Всего за два десятилетия было введено в эксплуатацию более 7,2 ГВт новых энергомощностей и тысячи километров ЛЭП.

Сегодня Группа РусГидро реализует одну из крупнейших в российской электроэнергетике инвестиционных программ, внося значимый вклад в надежное энергоснабжение потребителей и дальнейшее развитие экономики нашей страны. Только в 2024 году инвестиции в новое строительство, модернизацию и техперевооружение превысили 237 млрд руб., введено в эксплуатацию 217,82 МВт электрической мощности, 326,6 Гкал/ч тепловой мощности и 2 058,27 км линий электропередачи.

Группа продолжает программы модернизации действующих энергообъектов. В рамках Программы комплексной модернизации ГЭС в 2024 году обновлено восемь гидроагрегатов, что позволило увеличить мощность станций на 33,5 МВт. Всего же за 13 лет действия Программы прирост мощности составил 631,5 МВт. Это сопоставимо со строительством крупной гидроэлектростанции.

Обновление генерирующего оборудования отражается в росте производственных показателей. Выработка электроэнергии объектами генерации, принадлежащими Группе РусГидро, составила 144,8 млрд кВт•ч, что на 2,8% больше, чем годом ранее.

Одновременно ведется строительство сразу шести ТЭС в трех регионах Дальневосточного федерального округа — Якутии, Приморском и Хабаровском крае. На Северном Кавказе РусГидро завершило строительство двух гидроэлектростанций — Башенной ГЭС в Чечне и Черекской ГЭС в Кабардино-Балкарии. В Чечне начато строительство еще одной малой ГЭС — Нихалойской.

РусГидро следует выбранной стратегии развития экологически чистых источников энергии. Работники научно-проектного комплекса Группы проектируют Нижне-Зейскую ГЭС в Амурской области и Толмачевскую ГЭС-4 в Камчатском крае. Перспективные проекты РусГидро — еще шесть ГЭС и пять ГАЭС — включены в Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2042 года.

В части развития геотермальной энергетики Камчатки ведется проектирование бинарного блока на Мутновской ГеоЭС — инновационной технологии утилизации

низкопотенциального тепла, а также Мутновской ГеоЭС-2 — новой геотермальной станции, первой за 25 лет.

В соответствии со взятым курсом на технологическое лидерство РусГидро уделяет особое внимание вопросам импортозамещения. Группа строит, обновляет и проектирует энергообъекты, комплектуя их оборудованием отечественных производителей. Происходит поэтапное внедрение цифровых сервисов и платформ на базе исключительно отечественных разработок. Так, в отчетном году был завершен процесс перевода более 30 тыс. автоматизированных рабочих мест на российское программное обеспечение.

Группа РусГидро продолжает развитие международного сотрудничества в инжиниринговом направлении, в том числе за счет расширения компетенций в целевых сегментах — гидроэнергетике и гидротехнике, водопользовании, атомной энергетике, технологий в сфере добычи и переработки сжиженного природного газа, экологии. Ключевыми регионами для сотрудничества являются Центральная, Южная и Юго-Восточная Азия, Африка и Латинская Америка. В 2024 году в стадии реализации находились 33 проекта в 13 странах.

РусГидро входит в тройку лучших электроэнергетических компаний в ежегодном рейтинге работодателей России. На предприятиях Группы в более чем 30 регионах России трудятся свыше 70 тыс. человек. РусГидро обеспечивает высокие стандарты промышленной безопасности на своих производственных площадках, постоянно улучшает условия труда. Мы ценим инициативу и вовлеченность каждого работника и постоянно совершенствуем наши подходы к подготовке и обучению персонала.

За прошедшие 20 лет коллектив РусГидро выстроил прочный фундамент для дальнейшей успешной работы энергохолдинга. Благодарю акционеров за доверие и всех работников, кто сегодня создает лучшее будущее для РусГидро, энергетической отрасли и всей нашей страны, за добросовестный труд.

1. ПРОФИЛЬ РУСГИДРО

1.1. О РусГидро

Группа РусГидро — системообразующий российский электроэнергетический холдинг и национальный лидер в сфере генерации электроэнергии на основе ВИЭ.

В 2024 году РусГидро отмечает свой 20-летний юбилей. Два десятилетия посвящено созидательной работе, направленной на обеспечение устойчивого развития энергетики, поддержку регионов присутствия и ответственное отношение к обществу и природе

№ 1

Абсолютный национальный лидер по выработке чистой энергии на базе ВИЭ в России

Каждый **8** кВт•ч электроэнергии в России произведен объектами Группы РусГидро

В качестве партнера государства в области реализации национальных приоритетов, РусГидро нацелено на решение комплексных социально-экономических задач территориального развития. География деятельности охватывает более 30 регионов Российской Федерации.

Благодаря доминирующей доле низкоуглеродной генерации и значительной роли в энергетическом развитии региона Дальнего Востока, РусГидро занимает особое место среди представителей отрасли.

Более **75%** производимой электроэнергии вырабатывается из энергии воды, солнца, ветра и земных недр

Группа объединяет все виды электростанций, кроме атомных. В Группу РусГидро входит свыше 600 объектов генерации. Установленная электрическая мощность генерирующих активов — 38,6 ГВт, тепловая мощность — 18,9 тыс. Гкал/ч. Протяженность электрических сетей 0,4–220 кВ (по цепям) Группы РусГидро по итогам 2024 года составляет 110,3 тыс. км.

Свыше **600** объектов генерации объединяет РусГидро

Энергосбытовые компании Группы РусГидро обслуживают более чем 270 тыс. юридических и 4,4 млн счетов физических лиц в 11 субъектах Российской Федерации.

РусГидро также включает научно-исследовательские, проектно-изыскательские и инжиниринговые организации.

ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и акционерных обществ[4]. Общество зарегистрировано в Красноярске, штаб-квартира находится в Москве. [GRI 2-1]

Организационная структура приведена в Приложении 3 Книги приложений

Сведения об участии ПАО «РусГидро» в других организациях приведены в Приложении 26 Книги приложений

1.1.1. Миссия и ценности

Миссия Группы РусГидро

Надежное обеспечение общества чистой и доступной энергией

Корпоративные ценности

Процветающее общество
Надежность и инфраструктурное развитие, рациональное использование ресурсов, освоение гидропотенциала и расширение использования возобновляемых источников энергии, способствующих развитию территорий, росту экономики, повышению благосостояния и процветанию общества

Ответственный бизнес
Социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия

Лидирующая компания
Обеспечение успеха и стремление к лидерству РусГидро за счет объединения усилий работников, ресурсов и компонентов бизнеса в стремлении к совершенству в каждом аспекте деятельности

Инженерная культура
Приоритет безопасной и надежной эксплуатации активов, профессионализм и постоянное совершенствование производственных процессов, внедрение лучших практик и активное использование новых технологий

Генерация талантов
Непрерывное развитие кадрового потенциала и передача знаний, профессионализация российской молодежи со школы

Единая команда
Предоставление возможности развития и справедливое вознаграждение работников для достижения конкурентных преимуществ РусГидро в разных направлениях деятельности (командный дух, самовыражение и реализация потенциала каждого)

[4] В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 №1009.



1.1.2. Краткая история Группы РусГидро

26 декабря 2004 года в рамках государственной программы по реформированию электроэнергетики создано ОАО «ГидроОГК» с внесением в оплату уставного капитала акций компаний и имущественных комплексов гидроэлектростанций. В 2008 году ОАО «ГидроОГК» было переименовано в ПАО «РусГидро».

2005 Установленная мощность объектов Группы: 22,7 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 69 485 млн кВт•ч
• Завершено строительство Гунибской ГЭС в Дагестане, станция принята в постоянную эксплуатацию • Начато строительство берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС
2006 Установленная мощность объектов Группы: 22,7 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 74 595 млн кВт•ч
• РусГидро и РУСАЛ подписали соглашение о совместной реализации проекта Богучанского энергометаллургического объединения, включающего достройку Богучанской ГЭС и строительство алюминиевого завода • В Дагестане введены в эксплуатацию Гельбахская ГЭС (44 МВт), а также Магинская (1,2 МВт) и Агульская (0,6 МВт) МГЭС
2007 Установленная мощность объектов Группы: 24,1 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 82 346 млн кВт•ч
• Состоялся ввод в работу последних гидроагрегатов крупнейшей Бурейской ГЭС • РусГидро стало участником оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ)
2008 Установленная мощность объектов Группы: 25,3 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 77 704 млн кВт•ч
• ПАО «РусГидро» объединило более 50 гидроэлектростанций в 18 регионах Российской Федерации, состоялся переход ценных бумаг обществ на единую акцию • РТС и ММВБ начали торги акциями РусГидро, которые вошли в Индекс ММВБ — 10 самых ликвидных на рынке ценных бумаг, находящихся в обращении на бирже

• Учреждена Энергосбытовая компания РусГидро, управляющая энергосбытовыми компаниями, собственником которых РусГидро стало в результате реформы РАО «ЕЭС России»
2009 Установленная мощность объектов Группы: 25,4 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 81 607 млн кВт•ч
• В Северной Осетии состоялся пуск Головной ГЭС Зарамагского каскада (15 МВт)
2010 Установленная мощность объектов Группы: 25,5 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 72 045 млн кВт•ч
• В Кабардино-Балкарии пущены гидроагрегаты Кашхатау ГЭС мощностью 65,1 МВт • РусГидро впервые вошло в рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира — 2010 Top 250 Global Energy Company Rankings, составленный агентством Platts, — заняв 113-ю строчку сводного рейтинга. РусГидро было признано второй в списке 50 самых быстрорастущих энергокомпаний в мире • Завершено строительство берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС
2011 Установленная мощность объектов Группы: 26 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 77 052 млн кВт•ч
• Завершено строительство Егорлыкской ГЭС-2 (14,2 МВт) в Ставропольском крае • В состав РусГидро вошли электростанции, электрические сети и энергосбытовые активы на Дальнем Востоке • Принята масштабная, не имеющая аналогов в России, Программа комплексной модернизации гидроэлектростанций РусГидро (ПКМ)
2012 Установленная мощность объектов Группы: 36,6 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 112 697 млн кВт•ч
• Введены в эксплуатацию три гидроагрегата Богучанской ГЭС • Завершены работы по реконструкции Баксанской ГЭС с увеличением мощности до 27 МВт • РусГидро начало реализацию благотворительного проекта «Экологические тропы». Первая экологическая тропа открыта в Зейском заповеднике • В рамках программы развития возобновляемой энергетики на Дальнем Востоке РусГидро ввело в эксплуатацию две первые солнечные электростанции в Якутии • Введен в эксплуатацию энергоблок №5 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1
2013 Установленная мощность объектов Группы: 37,5 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 124 144 млн кВт•ч
• Зейская и Бурейская ГЭС задержали в своих водохранилищах 19,1 куб. км паводкового стока во время крупнейшего наводнения на Дальнем Востоке • Введены в работу два первых гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области • В Лабытнанги и Усть-Камчатске введены в эксплуатацию первые ветроэлектростанции РусГидро • Введен в эксплуатацию энергоблок №4 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1
2014 Установленная мощность объектов Группы: 38,5 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 121 988 млн кВт•ч
• Завершены основные работы по восстановлению и реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС • На Зеленчукской ГЭС-ГАЭС в Карачаево-Черкесии построены уникальные водоводы под дном реки Кубань • Богучанская ГЭС достигла проектной установленной мощности 2 997 МВт
2015 Установленная мощность объектов Группы: 38,6 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 127 351 млн кВт•ч
• Введена в эксплуатацию Гоцатлинская ГЭС мощностью 100 МВт на реке Аварское Койсу в Республике Дагестан • Завершена проходка уникального тоннеля Зарамагской ГЭС-1 в Северной Осетии длиной 14 км • На Сахалине введен в эксплуатацию ветродизельный комплекс мощностью 450 кВт в поселке Новиково
2016

Установленная мощность объектов Группы: 38,9 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 138 810 млн кВт•ч
• Завершено строительство уникальной Зеленчукской ГЭС-ГАЭС — единственной в России электростанции, где в одном комплексе совмещены ГЭС и ГАЭС • Завершено строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ • В Кабардино-Балкарии введена в работу Зарагижская ГЭС, третья ступень Нижне-Черекского каскада
2017 Установленная мощность объектов Группы: 39 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 140 287 млн кВт•ч
• Завершено строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2 • Пущены первые гидроагрегаты Нижне-Бурейской ГЭС • Введена в эксплуатацию малая ГЭС «Большой Зеленчук» в Карачаево-Черкесии
2018 Установленная мощность объектов Группы: 38,8 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 143 853 млн кВт•ч
• Введена в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» • Введен в эксплуатацию второй пусковой комплекс Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области, включающий в себя третий гидроагрегат и увеличение высоты плотины • В Северной Осетии при поддержке РусГидро в природную среду впервые выпущены два переднеазиатских леопарда — редких животных, исчезнувших на Северном Кавказе
2019 Установленная мощность объектов Группы: 39,1 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 142 414 млн кВт•ч
• Введена в работу Зарамагская ГЭС-1 • Введена в работу Сахалинская ГРЭС-2 • РусГидро открыло первые ЭЗС для электромобилей на Дальнем Востоке • Завершено строительство Нижне-Бурейской ГЭС • Введен в эксплуатацию третий гидроагрегат Усть-Среднеканской ГЭС • Впервые в России на Нижне-Бурейской ГЭС реализован проект по размещению солнечной генерации на территории ГЭС
2020 Установленная мощность объектов Группы: 38 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 151 431 млн кВт•ч
• Введена в работу ТЭЦ в г. Советская Гавань • Введены в работу Верхнебалкарская, Барсучковская и Усть-Джегутинская МГЭС • В верхнем бьефе Нижне-Бурейской ГЭС установлена первая в России мобильная наплавная солнечная электростанция • В арктическом поселке Тикси в Республике Саха (Якутия) РусГидро ввело в эксплуатацию не имеющий аналогов в России автоматизированный ветродизельный комплекс мощностью 3 900 кВт
2021 Установленная мощность объектов Группы: 38,2 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 143 770 млн кВт•ч
• Завершен перевод Анадырской ТЭЦ с угля на газ • Впервые в истории России РусГидро начало открывать ГЭС для посещения организованными туристическими группами • В Якутии введен в эксплуатацию первый ВИЭ–энергокомплекс, построенный на основе энергосервисного договора • Начато строительство Черекской и Башенной МГЭС • Начато строительство Хабаровской ТЭЦ-4 и второй очереди Якутской ГРЭС-2
2022 Установленная мощность объектов Группы: 38,4 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 135 722 млн кВт•ч
• РусГидро открыло первый каршеринг электромобилей во Владивостоке • РусГидро ввело в работу последний, четвертый, гидроагрегат Усть-Среднеканской ГЭС • РусГидро открыло инновационный Научно-исследовательский центр на о. Русский

• Владивостокская ТЭЦ-2 полностью переведена на природный газ • Начата модернизация Владивостокской ТЭЦ-2, строительство Артемовской ТЭЦ-2, расширение Нерюнгринской ГРЭС и Партизанской ГРЭС
2023 Установленная мощность объектов Группы: 38,5 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 140 865 млн кВт•ч
• В Карачаево-Черкесии введены в эксплуатацию Красногорские МГЭС-1 и МГЭС-2 • В Московской области РусГидро открыло уникальный спортивный комплекс для гребного слалома площадью более 100 га • Введена в эксплуатацию первая очередь линии электропередачи 110 кВ Певек-Билибино • Завершена реализация масштабного проекта «Новый Шелковый путь», в рамках которого зарядная сеть РусГидро для электромобилей соединила Москву с Владивостоком
2024 Установленная мощность объектов Группы: 38,6 ГВт Годовая выработка объектов Группы: 144 807 млн кВт•ч
• Завершено строительство Черекской (23,4 МВт) и Башенной (10 МВт) МГЭС, а также Усть-Среднеканской ГЭС • В Чукотском автономном округе введена в эксплуатацию вторая очередь ВЛ Певек-Билибино (110 кВ) протяженностью 496,5 км • ПАО «РусГидро» и ПАО «ГМК «Норильский никель» подписали договор купли-продажи 10 тыс. углеродных единиц, который стал крупнейшей публичной сделкой в рамках национального углеродного рынка • Начато строительство Нихалойской ГЭС в Чеченской Республике • Завершена комплексная модернизация Майнской ГЭС

Подробная историческая справка о развитии Группы представлена на сайте РусГидро

1.2. ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РусГидро является многопрофильным энергохолдингом, охватывающим все направления электроэнергетики. В его составе находятся электростанции, электросети, научно-проектные и строительные подразделения, а также сбытовые и сервисные компании, расположенные по всей территории России.

Более 30 регионов присутствия РусГидро

Крупнейшие гидроэлектростанции Группы РусГидро

Станция	Мощность, МВт	Регион
Саяно-Шушенская ГЭС	6 400	Республика Хакасия
Богучанская ГЭС	2 997	Красноярский край
Волжская ГЭС	2 734	Волгоградская область
Жигулевская ГЭС	2 488	Самарская область
Бурейская ГЭС	2 010	Амурская область
Саратовская ГЭС	1 463	Саратовская область
Чебоксарская ГЭС	1 370	Чувашская Республика
Зейская ГЭС	1 330	Амурская область
Загорская ГАЭС	1 200	Московская область
Воткинская ГЭС	1 120	Пермский край
Чиркейская ГЭС	1 000	Республика Дагестан

Колымская ГЭС	900	Магаданская область
Вилюйские ГЭС	680	Республика Саха (Якутия)
Усть-Среднеканская ГЭС	570	Магаданская область
Камская ГЭС	552	Пермский край
Нижегородская ГЭС	538	Нижегородская область
Новосибирская ГЭС	490	Новосибирская область

Регионы, в которых РусГидро осуществляет энергосбытовую деятельность:

Амурская область
Еврейская автономная область
Камчатский край
Красноярский край
Магаданская область
Приморский край
Республика Саха (Якутия)
Рязанская область
Сахалинская область
Хабаровский край
Чукотский автономный округ

Регионы, в которых РусГидро владеет электрическими сетями:

Амурская область
Еврейская автономная область
Камчатский край
Магаданская область
Приморский край
Республика Саха (Якутия)
Сахалинская область
Хабаровский край
Чукотский автономный округ

Место регистрации РусГидро — г. Красноярск [GRI 2-1]

Место размещения головного офиса РусГидро — г. Москва

1.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2024 ГОДА [ЭС]

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

642,9 млрд руб. (+12,9% к 2023 году)	общая выручка[5]
150,8 млрд руб.	консолидированный показатель EBITDA

[5] Общая выручка указана с учетом государственных субсидий.

(+14,2% к 2023 году)	
67,4 млрд руб. (-4,7% от 2023 года)	скорректированная чистая прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро»

Операционные показатели на объектах энергетики, принадлежащих Группе РусГидро

144,8 млрд кВт•ч (+2,8% к 2023 году)	выработка электроэнергии
29,3 млн Гкал (-2,69% от 2023 года)	отпуск тепловой энергии
+81 МВт	прирост установленной электрической мощности
+270 Гкал/ч	прирост установленной тепловой мощности

ESG-показатели

108,5 млрд руб. (+0,4% к 2023 году)	налоговые отчисления в бюджеты различного уровня
31,0 млрд руб. (-12,4% от 2023 года)	объем средств, направленный на выравнивание тарифов на Дальнем Востоке
4,1 млрд руб. (+17,1% к 2023 году)	расходы на охрану труда
0,274 (-19,4% от 2023 года)	коэффициент частоты травматизма (LTIFR)
562,2 млн руб. (+18,6% к 2023 году)	расходы на развитие кадрового потенциала
3,7 млрд руб. (+60,9% к 2023 году)	инвестиции в охрану окружающей среды
2,4 млрд руб. (+4,2% к 2023 году)	инвестиции в сообщества (благотворительность, спонсорская деятельность и реализация социальных проектов)

1.4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

Январь	В рамках проекта по расширению Партизанской ГРЭС в Приморском крае завершено строительство новой дымовой трубы. Строительство новых энергоблоков Партизанской ГРЭС является одним из шести проектов РусГидро в рамках государственной программы по развитию тепловой электроэнергетики Дальнего Востока
Февраль	Совет директоров РусГидро одобрил новую редакцию Технической политики Группы РусГидро, которая включает развитие принципов технологической независимости, развитие перспективных решений и технологий, в том числе апробирование перевода отдельных энергообъектов на автоматическое дистанционное управление. РусГидро открыло единый расчетно-информационный центр (далее — ЕРИЦ) в Амурской области. В высокотехнологичном клиентском офисе обслуживаются более 15 тыс. потребителей города Зеи. В Чеченской Республике состоялось перекрытие реки Аргун в створе строящейся Башенной МГЭС мощностью 10 МВт — важнейший этап строительства. Станция будет вырабатывать 52,7 млн кВт•ч экологически чистой, возобновляемой электроэнергии в год, которая будет направляться в энергосистему Чеченской Республики. На расположенной в Ставропольском крае Егорлыкской ГЭС поставлено под напряжение новое комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией напряжением 110 кВ
Март	Установленная мощность Эзминской ГЭС в Северной Осетии возросла на 15 МВт и достигла 60 МВт. Увеличение мощности стало возможным после замены

	всех гидроагрегатов на современное и более эффективное оборудование в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро. С целью развития промышленного туризма на смотровой площадке Саяно-Шушенской ГЭС РусГидро открыло первый информационно-туристический центр, предназначенный для комфортного приема путешественников и жителей Хакасии. В центре, площадью 190 кв. м, в современном мультимедийном формате представлена информация о крупнейшей в России гидроэлектростанции, организован инструктаж по технике безопасности и экипировка туристов перед экскурсией на ГЭС. РусГидро завершило комплексную модернизацию Майнской ГЭС, полностью заменив все основное оборудование станции: генераторы, гидротурбины, трансформаторы, распределительное устройство
Апрель	На Владивостокской ТЭЦ–2 начаты работы по замене турбоагрегата №2. Это второй турбоагрегат станции из трех, которые будут полностью заменены в рамках реализуемого РусГидро проекта по повышению надежности тепловых электростанций в Дальневосточном федеральном округе. Модернизация энергообъекта — один из шести проектов РусГидро в рамках государственной программы по развитию тепловой электроэнергетики Дальнего Востока. На Саратовской ГЭС в ходе реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро завершена модернизация гидроагрегатов №1 и №15. В общей сложности на станции заменено уже 20 из 24 гидроагрегатов. На Волжской ГЭС после замены генератора введен в эксплуатацию гидроагрегат №11. Оборудование обновлено в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро. Новый генератор отечественного производства создан с учетом современных достижений в области энергетического машиностроения и имеет улучшенные технические характеристики
Май	Установленная электрическая мощность Владивостокской ТЭЦ–2 возросла на 40 МВт — до 537 МВт. Тепловая мощность станции увеличилась на 12 Гкал/ч — до 1 063 Гкал/ч. Это стало возможным в результате замены турбоагрегата №1. На второй высоковольтной линии электропередачи 110 кВ Певек-Билибино протяженностью 496,5 км на Чукотке завершен монтаж всех опор. Новая линия электропередачи повышает надежность энергоснабжения от плавучей атомной теплоэлектростанции (ПАТЭС) «Академик Ломоносов», расположенной в Певеке, потребителей Билибино и горнодобывающих предприятий
Июнь	РусГидро приступило к строительству высоковольтной линии электропередачи 220 кВ между Усть-Среднеканской и Колымской ГЭС протяженностью более 130 км. Проект направлен на повышение надежности энергоснабжения в изолированной энергосистеме Магаданской области. На Воткинской ГЭС завершена замена гидроагрегата №2. Он стал восьмым полностью обновленным гидроагрегатом из десяти, установленных на станции. Работы проведены в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро
Июль	В Чеченской Республике начато строительство Нихалойской ГЭС, которая станет крупнейшим объектом гидроэнергетики в регионе. Ее проектная мощность составляет 23 МВт. В год станция будет вырабатывать 105 млн кВт•ч экологически чистой, возобновляемой электроэнергии. На Воткинской ГЭС начата замена гидроагрегата №6. Это уже девятый гидроагрегат станции, который будет полностью обновлен. Работы проводятся в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро
Август	Саяно-Шушенская ГЭС, крупнейшая гидростанция России, присоединилась к национальной системе сертификации низкоуглеродной электроэнергии. Полученный сертификат дает право выпускать «зеленые» сертификаты, подтверждающие низкий углеродный след произведенной электроэнергии, и продавать их потребителям, которые заинтересованы в обеспечении энергопотребления за счет ВИЭ и декарбонизации производственного цикла.

	На Саратовской ГЭС началась модернизация гидроагрегата №16. Работа по обновлению оборудования ведется по Программе комплексной модернизации ГЭС РусГидро. РусГидро и Агентство по туризму Магаданской области открыли новую экологическую тропу «Спящий Рыцарь» в Магаданской области. Это пеший маршрут средней сложности протяженностью 16 км. Пройти по нему могут не только подготовленные, но и начинающие туристы. На строительстве Башенной МГЭС в Чеченской Республике начат монтаж двух гидроагрегатов горизонтальной компоновки с радиально-осевыми турбинами мощностью по 5 МВт. Оборудование изготовлено российскими предприятиями
Сентябрь	При поддержке Саратовской ГЭС завершено благоустройство экологической тропы «Заповедный край», расположенной на территории национального парка «Хвалынский» в Саратовской области. В рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро на Чебоксарской ГЭС начаты работы на гидроагрегате № 18. Это завершающий этап большого проекта модернизации рабочих колес гидротурбин ГЭС. РусГидро ввело в работу автоматизированный гибридный энергокомплекс в селе Новиково Сахалинской области. Водородный полигон, созданный на площадке АГЭК, предназначен для апробации технологий генерации, накопления и использования водорода в энергетических целях. На Южно-Сахалинской ТЭЦ–1 введена в эксплуатацию новая газотурбинная установка российского производства мощностью 25 МВт. Главная задача нового оборудования — покрывать пиковые нагрузки Южно-Сахалинской ТЭЦ–1, которая является самым крупным производителем электроэнергии на Сахалине. В пяти отдаленных населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края РусГидро ввело в эксплуатацию современные объекты локальной энергетики — автоматизированные гибридные энергокомплексы общей мощностью 5,4 МВт, построенные с применением современных технологий на основе ВИЭ, систем накопления энергии и автоматизированного управления. РусГидро открыло в Хабаровске современный ЕРИЦ, услугами которого пользуются более 250 тыс. потребителей коммунальных услуг Хабаровска и близлежащих населенных пунктов. В центре представлен весь спектр цифровых клиентских сервисов, которые используются в современном мире в сфере жилищно-коммунальных услуг. Мощность Воткинской ГЭС увеличилась на 5 МВт до 1 120 МВт, что стало возможным в результате замены гидроагрегата №2 в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро. РусГидро и ПАО «ГМК «Норильский никель» подписали договор купли-продажи углеродных единиц, который стал крупнейшей публичной сделкой в рамках национального углеродного рынка. Это уже вторая сделка РусГидро по продаже углеродных единиц, полученных от реализации климатического проекта по переводу Владивостокской ТЭЦ–2 с угля на газ, — в 2023 году аналогичный договор был подписан с ООО «Удоканская медь»
Октябрь	Новосибирская ГЭС завершила обновление экотроп «Зверобой» и «К водопаду Бучило», расположенных в Легостаевском заказнике
Ноябрь	Установленная мощность Нижегородской ГЭС увеличилась на 7,5 МВт и составила 538 МВт. Это стало возможным в результате замены гидроагрегата №1 в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро. На Чебоксарской ГЭС введен в эксплуатацию гидроагрегат №12 с модернизированным рабочим колесом и обновленным гидрогенератором. Работы выполнены в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро. РусГидро завершило масштабную модернизацию Эзминской ГЭС в Северной Осетии. В рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро были полностью заменены все три гидроагрегата станции на более

	эффективные, что позволило увеличить мощность гидроэлектростанции с 45 МВт до 60 МВт. Также было полностью заменено гидромеханическое оборудование
Декабрь	Завершено строительство и введена в эксплуатацию Усть-Среднеканская ГЭС на реке Колыма в Магаданской области. Все сооружения станции возведены в проектных параметрах, завершены монтаж и испытания оборудования, а также наполнение водохранилища. Усть-Среднеканская ГЭС мощностью 570 МВт была расположена ниже по течению от Колымской ГЭС и стала второй ступенью Колымского каскада. Максимальная выдаваемая в энергосистему мощность Амурской ТЭЦ-1 увеличилась на 63 МВт. Это стало возможным в результате ввода в эксплуатацию нового силового трансформатора и другого электротехнического оборудования в рамках программы повышения надежности тепловых электростанций РусГидро. Акционеры РусГидро на внеочередном Общем собрании акционеров одобрили привлечение долгосрочного кредита от синдиката банков в составе ВЭБ.РФ, ПАО Сбербанк и ПАО Банк ВТБ для финансирования проекта расширения Партизанской ГРЭС в Приморском крае. Общий объем привлекаемых средств составит до 79 млрд руб. на срок до 12 лет. Долгосрочный кредит со встроенным механизмом защиты от повышения ключевой ставки Банка России привлечен по программе Фабрика проектного финансирования ВЭБ.РФ, что обеспечивает финансовую устойчивость проекта. РусГидро открыло в Красноярске ЕРИЦ, услугами которого могут воспользоваться более 100 тыс. потребителей коммунальных услуг Красноярска и Красноярского края. В Красноярском крае это первый офис такого формата: здесь посетителям предлагается сочетание интерактивного обслуживания и очного консультирования. В Чукотском автономном округе РусГидро с опережением планового срока на год завершило строительство и ввело в эксплуатацию вторую одноцепную ВЛ 110 кВ Певек-Билибино протяженностью 496,5 км. В двух отдаленных населенных пунктах Якутии — селах Оймякон и Орто-Балаган Оймяконского района — РусГидро ввело в эксплуатацию современные объекты локальной энергетики — АГЭК общей мощностью 1,9 МВт. Энергообъекты построены с применением современных технологий на основе ВИЭ, систем накопления энергии и автоматизированного управления. Сеть зарядных станций РусГидро для электромобилей достигла 365 ЭЗС и охватила 42 региона Российской Федерации, став крупнейшей по географическому охвату в стране

События после отчетной даты

Январь	С января 2025 года Объединенная энергосистема Востока, энергосистемы Архангельской области и Республики Коми приступили к работе в составе ценовых зон оптового рынка электроэнергии и мощности. Согласно Постановлению Правительства от 23.12.2024 №1868, с начала 2025 года энергосистемы Республики Коми и Архангельской области включены в состав первой ценовой зоны оптового рынка электроэнергии и мощности, а ОЭС Востока — в состав второй ценовой зоны. РусГидро завершило работы по модернизации подстанции 220 кВ «Центральная» в Магадане. В результате была увеличена мощность и повышена надежность работы ключевого сетевого объекта энергоснабжения областного центра. На строящейся Хабаровской ТЭЦ–4 начато возведение главного корпуса — наиболее крупного сооружения станции, в котором будет размещено генерирующее оборудование. Строительство Хабаровской ТЭЦ–4 ведется в соответствии с графиком, ввод энергообъекта в эксплуатацию намечен на 2027 год.

	В рамках программы повышения надежности на Нерюнгринской ГРЭС завершена модернизация энергоблока №3. Ранее аналогичные работы были выполнены на двух других энергоблоках, что позволило повысить надежность работы станции с ее выводом на полную мощность 570 МВт. На Нижегородской ГЭС выведен в техническое перевооружение гидроагрегат №4 — уже третий по счету гидроагрегат электростанции, который обновят по Программе комплексной модернизации объектов РусГидро
Февраль	На Угличской ГЭС завершились работы по замене гидроагрегата №1. Таким образом, Угличская ГЭС стала седьмой гидроэлектростанцией РусГидро, где было полностью обновлено гидросиловое оборудование

1.5. РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ

Кредитные рейтинги		ESG-рейтинги и другие значимые награды
АКРА	**AAA(RU)** Прогноз по кредитному рейтингу — «Стабильный» Дата подтверждения рейтинга — 19.09.2024	**На уровне ESG-2, категория ESG-AA,** [МЭР] что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления. Дата подтверждения рейтинга — 12.02.2025
Эксперт РА	**ruAAA** Прогноз по кредитному рейтингу — «Стабильный» Дата подтверждения рейтинга — 12.11.2024	**ESG-AA–,** [МЭР] что означает очень высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития при принятии ключевых решений. Дата подтверждения рейтинга — 09.04.2025
Международный климатический конкурс «Зеленая Евразия»		Проект ПАО «РусГидро» по исследованию углеродного баланса водохранилищ признан лучшей практикой в номинации «Лучший проект в целях развития синей экономики» второго Международного климатического конкурса «Зеленая Евразия». Результаты масштабных научных исследований свидетельствуют о том, что водохранилища основной части территории Российской Федерации не являются значимым источником выбросов парниковых газов, а также способны выводить углерод из атмосферы и сохранять его в донных отложениях
Премия «Лидер биржевого товарного рынка»		РусГидро — победитель премии «Лидер биржевого товарного рынка» Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Биржи в номинации «Крупнейший покупатель на биржевом рынке угля»
Рейтинг устойчивого развития журнала «Эксперт»		РусГидро заняло второе место среди генерирующих электроэнергетических компаний в Рейтинге устойчивого развития журнала «Эксперт»
Рейтинг Корпорации МСП		РусГидро — лидер рейтинга Корпорации МСП по лояльности крупнейших заказчиков к малому и среднему бизнесу
Рейтинг ответственности перед обществом АК&М		РусГидро заняло первое место среди энергетических компаний в четвертом ежегодном рейтинге ответственности перед обществом

XXVII ежегодный конкурс годовых отчетов Московской биржи	РусГидро — призер XXVII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении»

Информация о наградах ПАО «РусГидро» как работодателя в 2024 году приведена в разделе «Развитие человеческого капитала»

Актуальная информация о рейтингах и наградах размещена на сайте РусГидро

2. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

2.1. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

2.1.1. Рынок энергетики Российской Федерации

На территории Российской Федерации действуют оптовый (ОРЭМ) и розничный (РРЭ) рынки электроэнергии. Оптовый рынок представляет собой сферу обращения электрической энергии и мощности, на розничном рынке обращается только один товар — электрическая энергия.

Группа РусГидро осуществляет операционную деятельность в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ, в неценовой зоне Дальнего Востока, а также на территории изолированных энергосистем, где является представленной объектами тепловой и гидрогенерации, АГЭК, СЭС, ВЭС, сбытовыми и сетевыми компаниями

Подробная информация об энергорынках и принципах ценообразования приведена в разделе «Операционные результаты»

К субъектам рынка относятся генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители и инфраструктурные организации. Деятельность инфраструктурных организаций (включая АО «СО ЕЭС», Ассоциацию «НП Совет рынка», АО «АТС», АО «ЦФР» и др.) и ценообразование на услуги этих организаций, а также условия взаимодействия с контрагентами подлежат государственному регулированию и контролю. [GRI 2-6]

В Российской Федерации также действует рынок услуг по обеспечению системной надежности (системных услуг) — инструмент поддержания необходимого уровня надежности функционирования ЕЭС России и качества электрической энергии в условиях полной либерализации рынков электроэнергии и мощности. Данный рынок начал функционировать с 2011 года. ПАО «РусГидро» оказывает АО «СО ЕЭС» услуги по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии (режим синхронного компенсатора), а также услуги по нормированному первичному регулированию частоты.

Группа РусГидро является одним из крупнейших гидрогенерирующих холдингов в мире с **установленной мощностью электростанций, принадлежащих Группе, в 38,6 ГВт**. Энергетические активы Группы сопоставимы с ведущими зарубежными компаниями-аналогами

На российском рынке генерации электроэнергии Группа занимает лидирующие позиции. Основными конкурентами РусГидро являются независимые российские энергетические компании.

Для приведения тарифов на электроэнергию на Дальнем Востоке в соответствие со среднероссийским уровнем для ряда категорий потребителей введена надбавка к цене за мощность, которая оплачивается потребителями первой и второй ценовых зон ОРЭМ. Правительством Российской Федерации ПАО «РусГидро» определено оператором по сбору и передаче надбавки потребителям дальневосточных регионов. Данная мера позволяет снизить уровень дебиторской задолженности действующих потребителей Дальневосточного федерального округа, а также привлечь в макрорегион инвесторов, реализующих промышленные энергоемкие проекты и, тем самым, формирующих потенциальный платежеспособный спрос на электроэнергию.

Ключевые тренды развития рынка в 2024 году [ЭС]

В 2024 году топливно-энергетический комплекс (далее — ТЭК) Российской Федерации продолжил работу в условиях санкционных ограничений. Регулирование в ТЭК в 2024 году было направлено на обеспечение покрытия дефицита активной мощности в отдельных районах энергосистемы.

Долгосрочный конкурентный отбор функционирующих мощностей с поставкой в 2027 году в 2024 году состоялся по новым правилам, которые предполагают применение вероятностной методики определения спроса на электрическую мощность и оплату отобранной мощности с учетом коэффициента дифференциации.

Решением Правительства Российской Федерации, принятым в конце 2024 года, с 2025 года на территории неценовых зон оптового рынка электроэнергии и мощности распространяются рыночные механизмы ценообразования.

В отчетном году также была завершена работа по пересмотру условий конкурентных отборов модернизируемой мощности с целью отразить сложившуюся конъюнктуру на рынке энергетического оборудования. Принятые решения будут отражены в нормативно-правовых актах в 2025 году.

Одним из основных трендов 2024 года по-прежнему были «зеленая» и «климатическая» повестки по двум ключевым направлениям — «низкоуглеродность» (снижение выбросов парниковых газов) и «возобновляемость» (развитие возобновляемой энергетики).

Представители российских промышленных организаций, уязвимых к рискам глобального перехода к низкоуглеродной экономике, подтвердили, что снижение углеродного следа — актуальный вопрос, в том числе в контексте возможного ужесточения климатической политики ведущими странами мира, что окажет значительное влияние на текущую и будущую производственную деятельность. Данный фактор позволяет с осторожным оптимизмом прогнозировать возможность поступательного роста продаж атрибутов генерации и углеродных единиц Группы РусГидро.

Регуляторная поддержка

В рамках направления «возобновляемости» с февраля 2024 года вступил в силу Федеральный закон от 04.08.2023 №489-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон

«Об электроэнергетике», который предусматривает введение в законодательство Российской Федерации об электроэнергетике новых понятий:

- атрибутов генерации, возникающих в результате производства электрической энергии на квалифицированных генерирующих объектах, функционирующих на основе использования ВИЭ, и (или) на низкоуглеродных генерирующих объектах;
- сертификатов происхождения электрической энергии.

Начата квалификация генерирующих объектов Группы РусГидро, использующих ВИЭ, для участия в национальной системе обращения «зеленых» атрибутов, и удостоверяющих их сертификатов происхождения электроэнергии с инфраструктурной организацией ООО «Центр энергосертификации».

В отчетном году совершены первые сделки купли-продажи, а также передачи атрибутов генерации, удостоверяющих их сертификатов происхождения и углеродных единиц.

77,6 млн руб. составил экономический эффект от сделок по продажам «зеленых» продуктов и инструментов декарбонизации в 2024 году

Проводится мониторинг параметров формирующегося рынка низкоуглеродной энергии и сертификатов, обновляется база потребителей «зеленой» электроэнергии Группы РусГидро. Работа с потенциальными покупателями «зеленых» и безуглеродных продуктов Группы продолжается на постоянной основе.

2.1.2. Позиция Группы РусГидро в отрасли [GRI 2-6] [ЭС]

Группа РусГидро входит в тройку крупнейших мировых гидрогенерирующих компаний и стабильно является одним из лидеров российского рынка среди производителей электроэнергии.

Крупнейшие гидрогенерирующие компании мира[6], ГВт

Наименование компании	Установленная мощность, ГВт
China Three Gorges Corporation (Китай)	146
Eletrobras (Бразилия)	43
Группа РусГидро (Россия)	**39**
Hydro-Quebec (Канада)	37
Corpoelec (Венесуэла)	26
U.S. Army Corps of Engineers (США)	20
Statkraft (Норвегия)	19
US Bureau of Reclamation (США)	15
Yalong Hydro (Китай)	15
BC Hydro (Канада)	11

[6] Основная доля установленной мощности указанных компаний относится к гидрогенерации и принадлежит государству. Данные приведены по общей величине установленной мощности по всем видам генерации.

Крупнейшие генерирующие компании России[7], ГВт

Наименование компании	Установленная мощность, ГВт
Группа Газпром	39
Группа РусГидро	**39**
Госкорпорация «Росатом»[8]	34
ПАО «Интер РАО»	29
АО «ЕвроСибЭнерго»	20
ООО «Сибирская генерирующая компания»	18
ПАО «Т Плюс»	16
ПАО «ЛУКОЙЛ»[9]	12
ПАО «Юнипро»	11
АО «Татэнерго»	5
ПАО «Форвард Энерго»	5
ОАО «ТГК — 16» (ОАО «ТАИФ»)	2

Лидирующие позиции усиливаются рядом уникальных характеристик гидроэнергетических объектов, доля которых преобладает в Группе РусГидро



SWOT-анализ и PEST-анализ Группы приведены в Приложении 22 Книги приложений

Доля Группы РусГидро в электроэнергетике Российской Федерации

Год	Выработка электроэнергии, млрд кВт•ч		Доля, %	Установленная мощность, ГВт		Доля, %
	Российская Федерация	Группа РусГидро		Российская Федерация	Группа РусГидро	
2022	1 121,6	135,7	12,1	247,6	38,4	15,5
2023	1 134,0[10]	140,9	12,4	268,5[10]	38,5	14,3
2024	1 196,9[10]	144,8	12,1	269,1[10]	38,6	14,3

2.2. СТРАТЕГИЯ 2035

Группа РусГидро — один из крупнейших российских электроэнергетических холдингов, который входит в число мировых лидеров в области гидроэнергетики. Группа является

[7] По данным компаний.
[8] В том числе ПАО «Квадра».
[9] В том числе ПАО «ЭЛ5-Энерго».
[10] Данные АО «СО ЕЭС» с учетом ТИТЭС.

лидером по производству электрической энергии на базе ВИЭ, тем самым развивая генерацию на основе энергии водных потоков, солнца, ветра и геотермальной энергии. Группа ориентирована на глобальный энергетический переход и планирует возглавить повестку развития низкоуглеродной энергетики в России.

Группа РусГидро играет системообразующую роль в экономическом и социальном развитии страны и обеспечивает энергетическую независимость России. ПАО «РусГидро» входит в перечень стратегических предприятий Российской Федерации и играет системообразующую роль в экономике, одновременно являясь:

- инфраструктурной компанией, поддерживающей ключевые системы общего пользования и обеспечивающей их функционирование и безопасность;
- ответственной компанией, нацеленной на решение комплексных социально-экономических задач территориального развития государства;
- коммерческим предприятием, призванным обеспечить рост стоимости активов и доходности для акционеров, основным из которых является государство.

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро»[11] и учитывает основные тенденции глобального энергетического перехода, суть которого состоит в изменении энергетической системы посредством формирования чистой, децентрализованной и цифровой энергетики будущего.

Стратегические цели Группы РусГидро


Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Группы


Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию


Развитие энергетики Дальнего Востока


Рост ценности Группы

2.2.1. Механизмы реализации Стратегии

В Обществе функционирует система стратегического управления, которая связывает процессы стратегического управления с системой мотивации. Система сформирована на основе Плана реализации Стратегии, а также программ развития по ключевым направлениям.

[11]Протокол от 27.05.2021 № 328.

Система стратегического управления Группы РусГидро



Информация о системе КПЭ и системе мотивации приведена в разделе «Ключевые показатели эффективности»

Реализация долгосрочной программы развития

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы (далее — ДПР) сформирована в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро, на основе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро и программных документов по ключевым направлениям.

Основные мероприятия, направленные на реализацию ДПР в отчетном году, осуществлялись в рамках выполнения производственной, инвестиционной и инновационной программ. Информация об их реализации приведена в Отчете о реализации ДПР Группы РусГидро за 2024 год.

Отчет о реализации ДПР и Заключение независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность в отношении реализации ДПР Группы РусГидро в 2024 году содержатся в Приложении 20 и Приложении 21 Книги приложений

Проверка реализации ДПР осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров Стандартом оценки реализации ДПР и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро[12], а также Техническим заданием на оказание услуг по проведению аудита реализации ДПР по итогам 2024 года, разработанным с учетом рекомендаций Правительства Российской Федерации[13].

[12] Протокол от 01.10.2020 №316.
[13] Директивы Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.

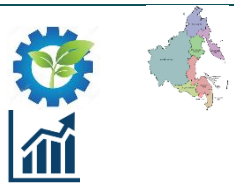
План реализации Стратегии

План реализации Стратегии включает задачи и показатели, закрепленные за конкретными подразделениями и должностными лицами Общества, выполнение которых направлено на достижение стратегических целей РусГидро.

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2024 году
Развитие гидроэнергетики и иных ВИЭ		Группа РусГидро реализует масштабную Программу комплексной модернизации гидроэлектростанций. В 2024 году проводилась модернизация шести гидроэлектростанций: Эзминской, Нижегородской, Воткинской, Саратовской, Волжской, и Чебоксарской ГЭС, в результате чего их установленная мощность увеличилась на 33,5 МВт. Завершено строительство Черекской МГЭС мощностью 23,4 МВт, Башенной МГЭС мощностью 10 МВт, а также Усть-Среднеканской ГЭС мощностью 570 МВт. Продолжается реализация новых проектов малых ГЭС на Кавказе общей установленной мощностью 47,7 МВт, отобранных в рамках механизма гарантированной оплаты мощности — ДПМ ВИЭ. Проводятся проектно-изыскательские работы по проекту строительства ГЭС–4 каскада Толмачевских ГЭС в Камчатском крае (6 МВт). Проводятся инженерные изыскания, разработка проектной документации по проекту строительства Нижне-Зейской ГЭС мощностью 428 МВт в Амурской области. Ведется проектирование бинарного блока на 16,5 МВт Мутновской ГеоЭС, а также Мутновской ГеоЭС–2 — новой геотермальной станции мощностью 66,5 МВт. В рамках реализации программы строительства современных АГЭК, которое ведется в 80 населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатском крае общей мощностью 127 МВт, в 2024 году введено в эксплуатацию 8 АГЭК общей мощностью 8 МВт. В стадии окончания строительства находятся 9 АГЭК. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2024 № 4153-р утверждена «Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2042 года». В ее рамках РусГидро планирует строительство новых объектов гидрогенерации: 6 гидроэлектростанций общей мощностью 3,5 ГВт и 5 гидроаккумулирующих электростанций общей мощностью 3,5 ГВт. Приказом Минэнерго России от 29.11.2024 № 2328 утверждена «Схема и программа развития электроэнергетических систем России на 2025–2030 годы»
Развитие теплоэнергетики		Продолжается реализация шести дальневосточных проектов замещения и модернизации действующей тепловой генерации, включенных в Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2042 года: 1. Строительство 2-ой очереди Якутской ГРЭС–2 — 160 МВт; 2. Строительство Хабаровской ТЭЦ–4 — 410 МВт; 3. Строительство Артемовской ТЭЦ–2 — 440 МВт; 4. Реконструкция Владивостокской ТЭЦ–2 — 360 МВт;

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2024 году
		5. Расширение Нерюнгринской ГРЭС — 450 МВт; 6. Расширение Партизанской ГРЭС — 280 МВт В рамках реализации данных проектов будет введено 2,1 тыс. МВт электрической и 2,7 тыс. Гкал/ч тепловой мощности. Введены в промышленную эксплуатацию два газотурбинных агрегата на Южно-Сахалинской ТЭЦ–1 общей мощностью 50 МВт. Введен в эксплуатацию первый этап реконструкции энергетического комплекса производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ–2 мощностью 120 МВт электрической и 190 Гкал/ч тепловой мощности. Реализуются Программы по повышению надежности тепловых электростанций АО «ДГК»
Развитие электрических сетей		В Приморском крае Группой РусГидро реализуется Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МИРЭК). Выполнено строительство двух электрических подстанций 35 кВ, и реконструкция четырех подстанций 35-110 кВ, строительство трех кабельно-воздушных линий электропередачи 35 кВ, строительство трех и реконструкция восьми воздушных линий электропередачи 35-110 кВ. Аналогичная программа разработана в отношении Сахалинской области — Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса (ПОУРЭК). Завершены строительно-монтажные работы по 12 объектам: построено и реконструировано 150 км линий электропередачи 35 кВ (десять объектов), проведена реконструкция одной подстанции 110 кВ и линии электропередачи 220 кВ. Всего в рамках реализации программ развития и модернизации электросетевой инфраструктуры на Дальнем Востоке будет построено 2,2 тыс. км воздушных линий в диапазоне напряжения от 35 до 220 кВ, 1,1 ГВА трансформаторной мощности. В сложных природно-климатических условиях Чукотского автономного округа введен в эксплуатацию второй этап ВЛ 110 кВ Певек-Билибино, протяженностью 496,5 км, обеспечивающий потребителей города Билибино и горнодобывающие предприятия от плавучей атомной электростанции «Академик Ломоносов». За год в регионах Дальнего Востока введены в строй 518 км электросетей и новые подстанции мощностью 208 МВА
Развитие проектного инжиниринга и строительного комплекса		Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и модернизации энергообъектов, а также оценка технического состояния оборудования и гидротехнических сооружений для обеспечения их надежности и безопасности. Важной является работа на внешнем рынке с целью диверсификации портфеля заказов, закрепления на рынках присутствия и выхода на новые рынки профильных

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2024 году
		услуг в Российской Федерации и за рубежом. Фактическое значение показателя «Доля внешнего заказа в выручке» по итогам 2024 года составило 27%, при плане в 23%. Для повышения конкурентоспособности проектного инжиниринга развивается создание стратегических партнерств, в том числе в сфере реализации проектов водоснабжения и водоотведения с Республикой Дагестан. Правление закрепило создание центра компетенции ПАО «РусГидро» по реализации проектов в сфере водоснабжения и водоотведения с реализацией пилотных проектов в Республике Дагестан. Реализуется подписанное в 2022 году соглашение с ОАО «РЖД» в сфере научно-технического сопровождения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений, включая искусственные и энергетические объекты, научно-техническое сотрудничество. В целях повышения качества и технологичности инжиниринговых услуг создается единый цифровой архив инжиниринговых ПО и банк информационных моделей. В 2024 году в Группе РусГидро была завершена реализация двух проектов производственной системы Группы РусГидро (ПСРГ): на Якутской ГРЭС и на Ремонтно-механическом заводе (далее — РМЗ) АО «ХРМК». Суммарный экономический эффект от внедрения инструментов и методов бережливого производства на двух объектах составил 216 млн руб. Заключен государственный контракт на выполнение работ по разработке проектно-сметной документации проекта «Реконструкция Федоровского подпорного гидроузла на реке Кубань, Абинский район, Краснодарский край». Впервые реализован государственный контракт на разработку проектной документации проекта обводнения Волго-Ахтубинской поймы — особо охраняемой природной территории, которая с 2011 года входит в реестр биосферных резерватов ЮНЕСКО
Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей		Группа РусГидро развивает сбытовой сегмент деятельности, который на настоящий момент охватывает существенную долю физических и юридических лиц в регионах присутствия, что способствует успешному развитию энергосбытовой и коммерческой деятельности. На сегодняшний день в Группе РусГидро реализуется создание уникальной экосистемы оказания комплексных услуг по энергоснабжению и энергоэффективности для потребителей с применением отечественных цифровых технологий и использованием искусственного интеллекта
Цифровизация		Реализуется Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года, разработанная в соответствии с Методическими рекомендациями цифровой трансформации государственных компаний и компаний с государственным участием. Идет активный переход на российское программное обеспечение: почти 100% пользователей переведены на российские операционные системы или находятся в активной стадии перевода.

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2024 году
		Для населения и бизнеса ведется масштабный переход на использование интеллектуальных приборов учета потребления электроэнергии. Развивается центр по беспилотным летательным аппаратам, основной задачей которого является мониторинг технического состояния линий электропередачи. Ежегодный объем облетов составляет более 1,5 тыс. км. Активно внедряются технологии искусственного интеллекта и роботизации, в том числе роботизированная система коммуникации для работников Группы РусГидро (корпоративный интеллектуальный помощник), Promobot для обслуживания пользователей ЕИРЦ и др. Продолжает активную работу созданный ранее на о. Русский инжиниринговый центр, разрабатывающий перспективные технологии в области локальной энергетики для повышения надежности энергоснабжения в удаленных и труднодоступных территориях с использованием ВИЭ и систем накопления энергии, а также технологий управления энергопотреблением на базе искусственного интеллекта, для повышения эффективности электро– и теплоснабжения
Развитие новых направлений бизнеса		Группа РусГидро системно развивает инфраструктуру для экологически чистого электротранспорта. Количество быстрых ЭЗС составляет 365 в 42 регионах России, в том числе в 2024 году установлено 87 станций. Электрокаршеринг РусГидро «Грин краб» начал работу в Южно-Сахалинске

2.2.2. Программа развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа

Программа развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа (далее — Программа) на период 2024–2034 годы рассмотрена на заседании Совета директоров ПАО «РусГидро».[14]

Программа является базовым документом Группы РусГидро для выработки своевременных решений по развитию электроэнергетической инфраструктуры Дальневосточного федерального округа при стратегическом и инвестиционном планировании. Программа выполняет функцию основы для разработки региональных схем и программ развития электроэнергетики, региональных программ развития объектов электросетевого комплекса Дальневосточного федерального округа.

Приоритетные направления и задачи, предусмотренные при актуализации Программы:

- формирование оптимальных решений по развитию электроэнергетики Дальневосточного федерального округа с учетом прогнозного спроса на электрическую энергию и мощность;

[14] Выписка из Протокола от 21.06.2024 №376.

- формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;
- создание условий для обеспечения баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;
- предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;
- определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше.

Посредством реализации Программы планируется развивать генерирующие мощности за счет сооружения новых генерирующих источников с целью замены выводимого из эксплуатации устаревшего оборудования и обеспечения покрытия перспективных нагрузок, а также с помощью проведения мероприятий по модернизации существующего генерирующего оборудования. Программа учитывает реализацию мероприятий в зоне ответственности Группы РусГидро по обеспечению схемы внешнего энергоснабжения Восточного полигона ОАО «РЖД» и обеспечению устойчивого энергоснабжения потребителей.[15]

В период до 2034 года планируется **вывести** из эксплуатации **2 799 МВт** генерирующего оборудования, **ввести** в эксплуатацию — **4 672 МВт.**

Запланированное **увеличени**е установленной мощности благодаря мероприятиям по модернизации существующего оборудования составит **360 МВт**

С целью обеспечения надежного энергоснабжения потребителей, а также выдачи мощности электростанций в Программе предусмотрен **ввод** линий электропередачи напряжением 110 кВ (и выше) **в объеме 3 805,7 км**

2.2.3. Участие в национальных проектах России

Стратегические инициативы Группы РусГидро направлены на реализацию принятых в России национальных проектов федерального масштаба.[16]

Группа РусГидро принимает активное участие в развитии энергоснабжения магистральной инфраструктуры Российской Федерации. В частности, РусГидро участвует в рабочей группе Минэнерго России по разработке схемы внешнего энергоснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали. Схема выполняется в рамках реализации мероприятий распоряжения Правительства Российской Федерации от

[15]Предусмотрены Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (ред. от 31.08.2024).
[16] Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (с изменениями и дополнениями от 19.07.2018 № 444 и 21.07.2020 № 474).

30.09.2018 № 2101-р «Об утверждении комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года» (ред. от 31.08.2024) (далее — Комплексный план).

В рамках реализации национальных проектов в зоне ответственности Группы РусГидро находятся следующие инвестиционные мероприятия:

- строительство энергетических блоков ст. № 4 и №5 **Нерюнгринской ГРЭС суммарной установленной мощность до 450 МВт**;
- расширение **Партизанской ГРЭС** с увеличением установленной мощности **до 280 МВт**

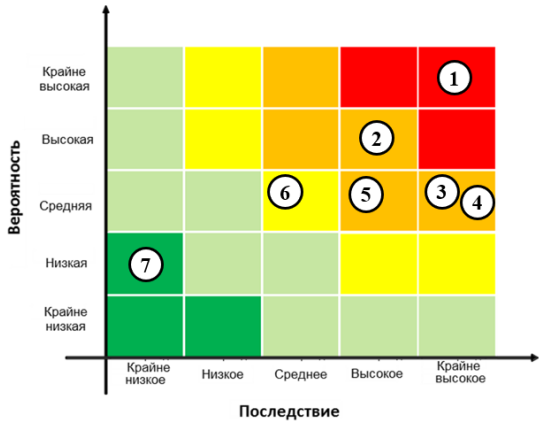
В рамках Комплексного плана Группа РусГидро реализует проекты по модернизации оборудования Владивостокской ТЭЦ–2, а также по строительству Хабаровской ТЭЦ–4, Артемовской ТЭЦ–2, второй очереди Якутской ГРЭС–2 с целью замещения выбывающих мощностей и обеспечения устойчивого энергоснабжения потребителей Дальнего Востока.

2.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

В Группе РусГидро ежегодно формируется реестр стратегических рисков, а также определяются их владельцы. Реестр стратегических рисков в 2024 году состоял из семи рисков.

1. Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы;
2. Риск неблагоприятных финансовых изменений;
3. Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения;
4. Климатический риск;
5. Риск снижения показателя EBITDA;
6. Риск неэффективного управления ресурсами;
7. Коррупционный риск.

Тепловая карта стратегических рисков Группы РусГидро



Приоритизация рисков осуществляется на основе степени их влияния на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности Группы РусГидро. Стратегические риски декомпозированы на риски бизнес-процессов. Активные риски минимизируются мероприятиями по управлению рисками бизнес-процессов Группы РусГидро.

Мониторинг стратегических рисков [GRI 2-16]

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2024 год
Риски инвестиционной деятельности	Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Риск по-прежнему являлся наиболее критическим по генерирующим объектам [17] тепловых электростанций в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности. В течение 2024 года выполнялись мероприятия по снижению риска до приемлемого уровня по всем строящимся объектам
Финансовые риски	Риск снижения показателя EBITDA Риск неблагоприятных финансовых изменений	В 2024 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей. При этом риск неблагоприятных финансовых изменений в течение года оставался высоким, что связано с выполнением обязательств Общества по реализации инвестиционной программы
Нефинансовые риски	Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения Климатический риск	В 2024 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей

[17] Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 N 4013-р.

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2024 год
	Риск неэффективного управления ресурсами Коррупционный риск	

Информация о рисках, связанных с изменением климата, приведена в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития»

Информация о риск-аппетите РусГидро, а также об управлении стратегическими рисками в 2024 году приведена в Приложении 11 Книги приложений

2.4. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

РЕСУРСЫ

1 205 млн руб.
финансирование НИОКР ПАО «РусГидро»

237,2 млрд руб.
финансирование консолидированной инвестиционной программы
из них 130,2 млрд руб.
финансирование нового строительства

>75 % доля ВИЭ-генерации
38,6 ГВт
установленная электрическая мощность
18 932 Гкал/ч
установленная тепловая мощность

68,2 млрд руб.
финансирование технического перевооружения, реконструкции и модернизации

32,8 ГВА
установленная трансформаторная мощность
110,3 тыс. км
протяженность электросетей
25,9 тыс. подстанций

>270 тыс.
счетов юридических лиц
4,4 млн
счетов физических лиц

НАПРАВЛЕНИЯ

НАУЧНЫЕ И ПРОЕКТНЫЕ РАЗРАБОТКИ



6 компаний

СТРОИТЕЛЬСТВО



2 компании

ГЕНЕРАЦИЯ



13 компаний

РЕМОНТ



5 компаний

ПЕРЕДАЧА, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ



8 компаний

СБЫТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



10 компаний

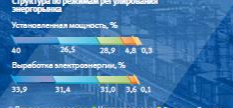
РЕЗУЛЬТАТЫ

33 шт.
количество полученных патентов и лицензий

Введенные мощности
217,82 МВт
генерация электроэнергии
326,6 Гкал/ч
тепловая энергетика
846,07 МВА
трансформаторные мощности

144,8 млрд кВт · ч
объем выработки
24,5 млн Гкал
объем полезного отпуска
23,7 ГВт
объем поставленной мощности в первой–второй ценовых зонах

Структура по режимам регулирования энергорынка



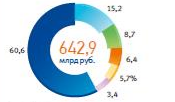
33,5 МВт
прирост установленной мощности в рамках Программы комплексной модернизации (ПКМ)
>88 %
индекс технического состояния групп основного оборудования

846 МВт
новое технологическое присоединение
24,2 тыс.
подключенных потребителей
9,3 %
коэффициент потерь в сетях

140,1 млрд кВт · ч
полезный отпуск электроэнергии
11
субъектов Российской Федерации

ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА

Структура общей выручки, %



- Продажа электроэнергии
- Продажа мощности
- Продажа теплоэнергии и горячей воды
- Государственные субсидии (региональные)
- Прочая выручка
- Государственные субсидии (на выравнивание тарифов в ДФО)

-61,2 -290,6 % млрд руб.
консолидированный чистый убыток

150,8 млрд руб.
EBITDA

-148,5 млрд руб.
свободный денежный поток (FCF)



ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Общество

108,5 +0,4 % млрд руб.
налоговые отчисления
3,7 млрд руб.
инвестиции в охрану окружающей среды
2,4 млрд руб.
объем средств, направленных на благотворительность

Сотрудники

562,2 +18,6 % млн руб.
затраты на развитие персонала
4,1 млрд руб.
расходы на охрану труда
0,274
LTIFR



Акционеры и инвесторы

85 млрд руб.
направлено на выплату дивидендов за последние пять лет
229,7 млрд руб.
капитализация

Поставщики и подрядчики

897 +13,5 % млрд руб.
объем закупленной продукции и услуг
68,8 %
доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства
100 %
доля закупок у российских компаний

Клиенты и потребители

72
единых расчетно-[illegible]рмационных центра
365
быстрых и ультрабыстрых ЗЗС



3. РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

3.1.1. Основные финансовые показатели

Общая выручка[18] Группы в 2024 году составила 642,9 млрд руб. (+12,9%). Показатель EBITDA увеличился на 14,2% и составил 150,8 млрд руб. Чистый убыток составил 61,2 млрд руб. (-290,6% в сравнении с 2023 годом), скорректированная чистая прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро» составила 67,4 млрд руб.[19] (-4,7%).

Показатели прибыли

Показатель	2022	2023	2024	2024/ 2023, %
EBITDA, млрд руб.	91,6	132,1	150,8	14,2
Рентабельность по EBITDA, %	19,5	23,2	23,5	1,3
Чистая прибыль/убыток, млрд руб.	19,3	32,1	-61,2	-290,7
Рентабельность по чистой прибыли, %	4,1	5,6	-9,5	-269,6
Чистая прибыль на одну акцию, руб.	0,0484	0,0763	-0,1228	-260,9
Рентабельность активов (ROA), %	2,0	2,8	-4,8	-271,4
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	3,1	5,0	-9,9	-298,0
Скорректированная чистая прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», млрд руб.	44,7	70,7	67,4	-4,7

Факторный анализ EBITDA по сегментам, млрд руб.

EBITDA 2023	132,1
Генерация ПАО «РусГидро»	25,9
Сбыт	0,6
Энергокомпании ДФО	-9,7
Прочие сегменты	-1,3
Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	3,2
EBITDA 2024	**150,8**

Факторный анализ EBITDA (доходы и расходы), млрд руб.

EBITDA 2023	132,1
Выручка, включая государственные субсидии	73,6
Покупная электроэнергия и мощность	-8,5
Вознаграждения работникам	-13,9
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	-2,4
Расходы на топливо	-23,3
Налоги, кроме налога на прибыль	-0,6
Прочие материалы	-1,5

[18] Общая выручка представлена с учетом государственных субсидий.

[19] Показатель скорректированной чистой прибыли определен как чистая прибыль по отчетности Группы по МСФО с учетом корректировки на:

- убыток от экономического обесценения основных средств в сумме 93,2 млрд руб.;
- убыток от обесценения финансовых активов, нетто в сумме 4,7 млрд руб.;
- убыток от изменения справедливой стоимости форварда на акции в сумме 23,0 млрд руб.;
- убыток, приходящийся на неконтролирующую долю участия в сумме 7,0 млрд руб.;
- прочие эффекты на 0,7 млрд руб.

Услуги сторонних организаций	-5,7
Изменение прочих доходов и расходов	1,0
EBITDA 2024	**150,8**

Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора представлены в Приложении 5 Книги приложений

Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение к ней представлены в Приложении 6 Книги приложений

32,7 млрд руб. составила нераспределенная прибыль за 2023 год. В отчетном году вопрос о распределении прибыли рассматривался на годовом Общем собрании акционеров РусГидро. Решение о распределении прибыли по результатам 2023 года принято не было

3.1.2. Общая выручка

Основной рост общей выручки[20] в течение 2024 года по сравнению с 2023 годом связан с выручкой от продажи электроэнергии и мощности, преимущественно в ПАО «РусГидро», а также увеличением выручки от продажи электроэнергии в сегменте «Сбыт».

Динамика и структура общей выручки, млрд руб. [МЭР]

Показатель	2022	2023	2024
Выручка от продажи электроэнергии	268,8	335,7	389,8
Выручка от продажи мощности	75,8	86,6	97,7
Выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды	47,7	53,8	55,9
Государственные субсидии (выравнивание тарифов)	25,7	27,1	21,9
Государственные субсидии (региональные)	24,2	31,8	41,1
Прочая выручка	26,3	34,3	36,5
Итого	**468,5**	**569,3**	**642,9**

Выручка

Увеличение выручки от реализации электроэнергии по сегменту «Сбыт» за 2024 год по сравнению с 2023 годом составило 14,8 млрд руб., или 8,5%, а по сегменту «Энергокомпании ДФО» — 3,0 млрд руб.[21] или 3,2%. Основной причиной увеличения стал рост объема реализации и тарифов на продажу электроэнергии.

Увеличение выручки от реализации мощности в сегменте «Генерация РусГидро» произошло в основном за счет увеличения цены по результатам КОМ, а также начала реализации мощности, выработанной Красногорскими МГЭС с 01.06.2023 и Владивостокской ТЭЦ-2 с 01.04.2024.

[20] Показатель представляет собой общую величину показателей «Выручка» и «Государственные субсидии».
[21] Значение представлено с учетом государственных субсидий на выравнивание тарифов.

Сокращение выручки от реализации мощности в сегменте «Сбыт» на 0,9 млрд руб., или на 5,1%, произошло в основном в связи со снижением объема продаж на 6,6%.

Группа РусГидро также осуществляет отпуск теплоэнергии и горячей воды объектами тепловой генерации в основном в сегменте «Энергокомпании ДФО». За 2024 год выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды увеличилась на 2,2 млрд руб., или 4,1%, в сравнении с 2023 годом.

Увеличение выручки от реализации теплоэнергии и горячей воды произошло преимущественно в АО «ДГК», что обусловлено ростом тарифа на тепловую энергию и увеличением полезного отпуска. Совокупно по остальным компаниям сегмента «Энергокомпании ДФО» произошло увеличение выручки от реализации теплоэнергии и горячей воды в связи с ростом тарифа при сокращении объемов полезного отпуска.

К категории «Прочая выручка» относится выручка от передачи электроэнергии, услуг по технологическому присоединению, а также от оказания строительных, ремонтных и прочих услуг. Прочая выручка за 2024 год увеличилась на 2,2 млрд руб., или на 6,4%, по сравнению с 2023 годом.

Увеличение прочей выручки произошло в основном по категории «Прочие сегменты» (на 1,3 млрд руб.), что связано с увеличением выручки от выполнения ремонтных работ и услуг. Рост был зафиксирован по сегменту «Энергокомпании ДФО» (на 0,9 млрд руб.), что преимущественно обусловлено увеличением выручки от транспортировки электроэнергии при одновременном сокращении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению.

Государственные субсидии [GRI 201-4]

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию, сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение 2024 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в размере 63,1 млрд руб. что на 7,1% больше, чем в 2023 году (58,9 млрд руб.). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока.

Объем надбавки[22] в 2024 году утвержден в размере 31,0 млрд руб., что на 12,4% ниже уровня 2023 года (35,4 млрд руб.), в том числе по подконтрольным организациям ПАО «РусГидро» — 21,9 млрд руб., что относительно 2023 года (27,1 млрд руб.) меньше на 19,2%.

[22] В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Размер региональных субсидий в 2024 году составил 41,2 млрд руб. (за 2023 год — 31,8 млрд руб.).

В 2024 году Группа также получила субсидию на возмещение понесенных расходов на поддержку состояния ТЭС и защитных сооружений в размере 2,8 млрд руб., которая представлена свернуто с понесенными расходами и приобретенными активами в консолидированной финансовой отчетности Группы.

3.1.3. Распределение прямой экономической стоимости

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млрд руб. [GRI 201-1]

Показатель	2022	2023	2024
Созданная экономическая стоимость	**474,6**	**572,7**	**660,5**
Доходы от операционной деятельности	415,2	506,9	575,1
Государственные субсидии	49,9	59,0	63,1
Доходы от процентов по займам и полученные дивиденды	9,7	8,1	22,4
Доходы/расходы от продажи активов	-0,2	-1,3	-0,1
Распределенная экономическая стоимость	**428,7**	**509,8**	**591,7**
Операционные затраты	267,4	309,8	352,4
Заработная плата и другие выплаты и льготы работникам	93,7	107,1	121,0
Выплаты поставщикам капитала	36,9	54,6	80,7
Выплаты государству	29,0	33,4	35,2
Инвестиции в сообщества	1,7	4,9	2,4
Нераспределенная экономическая стоимость	**45,9**	**62,9**	**68,8**

3.1.4. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)

Операционные расходы (без учета убытков от обесценения) увеличились на 58,4 млрд руб., или на 12,3%, до 531,7 млрд руб. за 2024 год по сравнению с 473,3 млрд руб. за прошлый год.

Увеличение операционных расходов произошло в основном в результате роста расходов на топливо, вознаграждение работникам, расходов на покупную электроэнергию и мощность, а также расходов на услуги сторонних организаций.

Структура операционных расходов, млрд руб.

Показатель	2022	2023	2024	2024/2023, %
Расходы на топливо	104,3	114,5	137,8	20,3
Вознаграждение работникам	93,7	107,1	121,0	13,0
Покупная электроэнергия и мощность	66,5	81,5	90,1	10,6
Услуги сторонних организаций	36,0	43,4	49,0	12,9
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	37,5	42,2	44,7	5,9
Амортизация	31,6	34,8	39,5	13,5
Прочие материалы	11,9	17,0	18,5	8,8
Налоги, кроме налога на прибыль	14,1	15,7	16,3	3,8
Расходы на водопользование	5,5	6,6	8,1	22,7
Прочие расходы	7,6	10,5	6,7	-36,2
Итого	**408,7**	**473,3**	**531,7**	**12,3**

За 2024 год расходы на топливо увеличились на 23,3 млрд руб., или на 20,3%, по сравнению с предыдущим годом главным образом на фоне существенного роста цен на газ, уголь, мазут и дизельное топливо. Наиболее существенный рост по расходам на топливо в сегменте «Энергокомпании ДФО» в отчетном периоде зафиксирован в АО «ДГК» и ПАО «Камчатскэнерго».

Вознаграждения работникам за 2024 год увеличились на 13,9 млрд руб., или на 13,0%, что вызвано в основном индексацией тарифных ставок и окладов работников в соответствии с действующими коллективными договорами.

Расходы на покупную электроэнергию и мощность увеличились на 8,6 млрд руб., или на 10,6%. Рост расходов на покупку электроэнергии в сегменте «Сбыт» обусловлен увеличением объема закупок и цены покупки электроэнергии и мощности. Рост расходов в сегменте «Энергокомпании ДФО» в ПАО «Камчатскэнерго» обусловлен ростом цен на электроэнергию, а в АО «Чукотэнерго» — ростом объема приобретаемой электроэнергии и мощности при одновременном росте цены покупки электроэнергии.

За 2024 год расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии выросли на 2,5 млрд руб., или на 5,9%. Увеличение данной статьи расходов в основном произошло в сегменте «Энергокомпании ДФО» в результате роста тарифов по передаче электроэнергии.

Расходы на услуги сторонних организаций увеличились за 2024 год на 5,6 млрд руб., или на 12,9%, по сравнению с 2023 годом. Рост в данном сегменте обусловлен в основном увеличением расходов на ремонт и техническое обслуживание и расходов по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности.

В отчетном периоде расходы на налоги, кроме налога на прибыль, выросли на 0,6 млрд руб., или на 3,8%, по сравнению с 2023 годом, что обусловлено преимущественно увеличением расходов по налогу на имущество в сегментах «Энергокомпании ДФО» и «Генерация РусГидро».

Расходы на прочие материалы за 2024 год выросли на 1,5 млрд руб., или на 8,8%, в основном в АО «ДГК», в связи с повышением стоимости материалов.

Расходы на водопользование увеличились на 1,5 млрд руб., или на 22,7%, по сравнению с 2023 годом в связи с увеличением ставок и объемов пропуска.

Расходы на социальную сферу, на закупку нефтепродуктов для перепродажи, командировочные расходы, а также иные расходы, относящиеся к категории «Прочие расходы», сократились за 2024 год на 3,8 млрд руб., или на 36,2%.

3.1.5. Активы и обязательства

Активы

По состоянию на 31.12.2024 активы Группы РусГидро увеличились на 201,4 млрд руб., или на 17,3%, до 1 365,7 млрд руб. по сравнению с аналогичным показателем в предыдущем году.

Динамика и структура активов, млрд руб.

Показатель	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Основные средства	771,7	921,0	1 022,0
Все внеоборотные активы, кроме основных средств	57,4	64,3	76,4
Денежные средства и эквиваленты	36,9	32,4	91,2
Дебиторская задолженность и авансы выданные	67,4	76,0	88,4
Товарно-материальные запасы	50,9	58,9	72,8
Прочие оборотные активы	9,1	11,8	14,9
Итого	**993,4**	**1 164,4**	**1 365,7**

Изменение активов по большей части связано с:

- увеличением стоимости основных средств в связи с реализацией инвестиционной программы Группы РусГидро;
- накоплением денежных средств и их эквивалентов для управления риском ликвидности;
- ростом дебиторской задолженности в связи с увеличением торговой дебиторской задолженности покупателей электроэнергии и мощности, а также покупателей теплоэнергии;
- увеличением стоимости товарно-материальных запасов в связи с ростом стоимости запасов топлива, в основном угля, в сегменте «Энергокомпании ДФО», а также в результате увеличения запасов сырья, материалов и запасных частей в связи с выполнением ремонтных программ в сегментах «Энергокомпании ДФО» и «Прочие».

КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31.12.2024 обязательства Группы РусГидро увеличились на 261,3 млрд руб., или на 50,3%, до 780,4 млрд руб. по сравнению с предыдущим годом.

Капитал и обязательства, млрд руб.

Показатель	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Капитал	630,2	645,2	585,3
Обязательства, в том числе:	363,2	519,2	780,4
долгосрочные заемные средства	139,7	292,8	396,5
беспоставочный форвард на акции	14,8	17,7	30,7
отложенные налоговые обязательства	11,8	13,4	28,8
прочие долгосрочные обязательства, включая пенсионные обязательства	22,7	20,9	25,2
краткосрочные заемные средства	82,1	63,7	171,0
кредиторская задолженность и начисления, включая оценочные обязательства	65,0	92,6	109,8
кредиторская задолженность по выпущенным акциям	5,5	0,0	0,0
кредиторская задолженность по налогам	21,6	18,1	18,4
Итого	**993,4**	**1 164,4**	**1 365,7**

В течение отчетного периода произошло увеличение краткосрочных и долгосрочных заемных средств. В сегментах «Энергокомпании ДФО» и «Генерация РусГидро» получены банковские кредиты, а ПАО «РусГидро» размещены следующие облигации: в ноябре — на сумму 65,0 млрд руб., в декабре — на сумму 32,0 млрд руб.

Справедливая стоимость беспоставочного форварда на собственные акции, отраженного в соответствии с условиями сделки с Банк ВТБ (ПАО), возросла на 73,4% в 2024 году. Основной причиной изменения справедливой стоимости форвардного инструмента стали динамика рыночной стоимости акций ПАО «РусГидро» в течение года, рост ключевой ставки Банка России, а также продление срока сделки.

Увеличение прочих долгосрочных обязательств, в том числе пенсионных обязательств, на 4,3 млрд руб. преимущественно обусловлено заключением договоров финансирования поставщиков на 4,0 млрд руб. в сегменте «Энергокомпании ДФО».

Увеличение кредиторской задолженности и начислений, включая оценочные обязательства, на 17,2 млрд руб. по большей части связано с:

- ростом задолженности по авансам на 8,7 млрд руб., полученным преимущественно по договорам технологического присоединения;
- ростом кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам на 4,3 млрд руб. в основном в рамках реализации инвестиционных проектов.
- ростом оценочных обязательств на 2,0 млрд руб., по большей части обусловленным увеличением резерва в отношении возможных сумм доначисления налога на имущество по генерирующими компаниями Группы.

3.1.7. Управление долговым портфелем

Долговая нагрузка Группы РусГидро сохраняется на сбалансированном уровне. На конец отчетного периода соотношение чистого долга к EBITDA составило 3,4х. Структура долга оптимально сбалансирована по инструментам, стоимости и валюте. В своей финансовой деятельности Группа использует диверсифицированный набор финансовых инструментов, что позволяет привлекать фондирование на наиболее выгодных условиях текущей рыночной конъюнктуры.

Динамика общего и чистого финансового долга, уровня долговой нагрузки, млрд руб.

Показатель	31.12.2022[23]	31.12.2023[23]	31.12.2024
Общий финансовый долг	236,7	379,1	605,6
Чистый финансовый долг	199,5	346,7	514,0
Чистый финансовый долг/EBITDA	2,2	2,6	3,4

[23] Показатель финансового долга в 2024 году указан с учетом процентов к уплате и обязательств по договорам финансирования поставщиков в связи с существенным ростом и влиянием данных показателей на долговую нагрузку. Информация за 2022 и 2023 годы была скорректирована с учетом данных показателей, в связи с чем отличается от ранее опубликованной в Годовых отчетах ПАО «РусГидро» за соответствующие периоды.

Структура долга, млрд руб.

Показатель	31.12.2024
Долгосрочные финансовые обязательства	**431,2**
Кредиты и займы	186,1
Облигации	207,0
Обязательства по аренде	1,9
Прочие долгосрочные заемные средства	1,5
Беспоставочный форвард на акции	30,7
Долгосрочная задолженность по договорам финансирования поставщиков	4,0
Краткосрочные финансовые обязательства	**174,4**
Кредиты и займы	131,2
Облигации (в том числе еврооблигации)	29,1
Обязательства по аренде	1,1
Прочие краткосрочные заемные средства	9,6
Краткосрочная задолженность по договорам финансирования поставщиков	3,4
Итого	**605,6**

В отчетном периоде Группа РусГидро успешно выполняла все свои обязательства по выплате купонных доходов, обслуживанию кредитных договоров и погашению долговых ценных бумаг.

На конец отчетного периода у Группы РусГидро сформирован необходимый объем ликвидности для целей выполнения обязательств по действующим краткосрочным кредитам и долговым ценным бумагам, а также обеспечен доступный объем выборки по действующим кредитным соглашениям.

График погашения основной суммы долга на 31.12.2024[24], млрд руб.

2025	2026	2027	2028	2029+	Итого
169,7	264,3	78,2	50,1	6,4	**568,7**

[24] Без учета обязательств по аренде, беспоставочного форварда на акции и дисконтирования обязательств в соответствии с МСФО.

3.1.8. Облигации

Локальные облигации

По состоянию на 31.12.2024 в обращении находилось двенадцать выпусков локальных облигаций ПАО «РусГидро» общим номинальным объемом 237,0 млрд руб. (объем в обращении — 227,0 млрд руб.).

Выпущены облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением (серии 09) и биржевые облигации бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав (серии БО-П06, БО-П07, БО-П08, БО-П09, БО-П10, БО-П11, БО-П12, БО-002Р-01, БО-002Р-02, БО-002Р-03, БО-002Р-04, БО-002Р-05). Номинал — 1 тыс. руб., с ценой размещения 100%. Способ размещения — открытая подписка (букбилдинг).

Основные параметры выпусков облигаций

		Облигации серии 09	Облигации серии БО-П06	Облигации серии БО-П07	Облигации серии БО-П09	Облигации серии БО-П10	Облигации серии БО-П11	Облигации серии БО-П12	Облигации серии БО-002Р-01	Облигации серии БО-002Р-02	Облигации серии БО-002Р-03	Облигации серии БО-002Р-04	Облигации серии БО-002Р-05
Общие параметры выпусков	Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав										
	Номинал	1 000 руб.											
	Номинальный объем каждого выпуска	10 млрд руб.	20 млрд руб.	20 млрд руб.	35 млрд руб.	10 млрд руб.	15 млрд руб.	30 млрд руб.	40 млрд руб.	20 млрд руб.	5 млрд руб.	11,5 млрд руб.	20,5 млрд руб.
	Цена размещения	100%											
	Способ размещения	Открытая подписка, букбилдинг											
	Периодичность выплаты купона	Два раза в год	Два раза в год	Два раза в год	Два раза в год	Четыре раза в год	Четыре раза в год	Четыре раза в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год
Государственный регистрационный номер		4-09-55038-E	4B02-06-55038-E-001P	4B02-07-55038-E-001P	4B02-09-55038-E-001P	4B02-10-55038-E-001P	4B02-11-55038-E-001P	4B02-12-55038-E-001P	4B02-01-55038-E-002P	4B02-02-55038-E-002P	4B02-03-55038-E-002P	4B02-04-55038-E-002P	4B02-05-55038-E-002P
Дата регистрации		27.12.2012	12.09.2022	21.11.2022	26.01.2023	22.03.2023	28.06.2023	03.10.2023	11.11.2024	25.11.2024	25.11.2024	29.11.2024	16.12.2024
Дата размещения		28.04.2015	20.09.2022	25.11.2022	01.02.2023	27.03.2023	04.07.2023	11.10.2023	14.11.2024	28.11.2024	28.11.2024	05.12.2024	19.12.2024
Дата оферты		27.10.2017, 21.04.2023	Без оферты										
Дата погашения		15.04.2025	15.09.2026	21.11.2025	28.01.2026	20.03.2028	31.03.2026	04.10.2028	04.11.2026	22.05.2026	22.05.2026	28.06.2026	09.12.2026

	Облигации серии 09	Облигации серии БО-П06	Облигации серии БО-П07	Облигации серии БО-П09	Облигации серии БО-П10	Облигации серии БО-П11	Облигации серии БО-П12	Облигации серии БО-002Р-01	Облигации серии БО-002Р-02	Облигации серии БО-002Р-03	Облигации серии БО-002Р-04	Облигации серии БО-002Р-05
Ставка купона, % годовых	1–5 купоны — 12,75, 6–16 купоны — 7,5 17–20 купоны — 0,01	8,50	9,00	9,20	1–2 купоны – 8,80, 3 купон – 14,30, 4–6 купоны – 17,30, 7 купон – 20,30, 8 купон – 22,30, 9–20 купоны – действующее значение ключевой ставки Банка России на 5-й рабочий день, предшествующий дате начала i-го купонного периода + 1,30	9,50	1 купон – 14,20, 2–4 купоны– 17,20, 5 купон – 20,20, 6 купон – 22,20, 7–20 купоны – действующее значение ключевой ставки Банка России на 5-й рабочий день, предшествующий дате начала i-го купонного периода + 1,20	1 купон — 23,00, 2–24 купоны – действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий каждой дате i-го купонного периода + 2,00	23,00	23,00	23,00	23,00	1–24 купоны – действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий каждой дате i-го купонного периода + 2,75
Доходность первичного размещения, %	13,16	8,68	9,20	9,41	–	9,84	–	–	25,58	25,58	25,58	–
Доходность по цене последней сделки на дату 30.12.2024[25], % годовых	5,68	17,67	20,56	20,68	–	18,32	–	–	–	17,96	20,50	–

Еврооблигации

В отчетном периоде ПАО «РусГидро» осуществило выплаты купонного дохода в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Вследствие введенных санкций, невозможность доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном законодательством Российской Федерации,[26] в российской платежной инфраструктуре. По состоянию на 31 декабря 2024 года остаток обязательств ПАО «РусГидро» по погашению еврооблигаций составил 4 764

[25] Последний торговый день 2024 года.
[26] Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198.

млн руб., расчеты по которым будут завершены после отчетной даты, с учетом требований и сроков, установленных законодательством Российской Федерации, при условии получения необходимых разрешений.

3.1.9. Движение денежных средств

На 31.12.2024 денежные средства Группы РусГидро составили 91,3 млрд руб. (на 31.12.2023 — 32,4 млрд руб.).

Динамика свободного денежного потока, млрд руб.

Показатель	2022	2023	2024
Поступление денежных средств от операционной деятельности	66,2	103,3	117,2
Использование денежных средств на приобретение основных средств, включая погашение обязательств по аренде	–113,3	-194,3	-201,4
Проценты уплаченные (включая платежи по беспоставочному форварду на акции и прочим финансовым инструментам)	–19,0	-28,2	-74,7
Проценты полученные	5,2	3,6	9,5
Поступление от приобретения контроля над АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	1,6	0,0	0,0
Поступления от продажи и выбытия активов	0,1	0,2	0,9
Расходы, связанные с приобретением акций ассоциированных организаций и выбытием подконтрольных организаций	0,0	0,0	0,0
Свободный денежный поток (FCF)	-59,2	-115,3	-148,5

За 2024 год свободный денежный поток снизился на 33,2 млрд руб. по сравнению с прошлым годом в основном в результате роста расходов на уплату процентов и платежей по беспоставочному форварду на акции.

В течение 2024 года Группа РусГидро финансировала инвестиционную деятельность преимущественно за счет прибыли, амортизации, возврата НДС, прочих собственных средств, привлеченных средств, а также средств федерального бюджета.

Денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, млрд руб.

Показатель	2022	2023	2024
Поступление денежных средств от операционной деятельности	66,2	103,3	117,2
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	-102,1	-188,6	-189,2
Поступление/использование денежных средств от финансовой деятельности	13,0	81,0	130,9

За 2024 год размер чистых поступлений денежных средств от операционной деятельности увеличился на 13,9 млрд руб. или на 13,5% по сравнению с прошлым годом.

Сумма денежных потоков по операционной деятельности до изменений оборотного капитала увеличилась на 18,9 млрд руб. (на 14,0%) по сравнению с 2023 годом.

Использование денежных средств на инвестиционную деятельность за 2024 год увеличилось по сравнению с предыдущим годом на 0,5 млрд руб. (на 0,3%).

Увеличение поступления денежных средств от финансовой деятельности в 2024 году по сравнению с предыдущим годом на 50,1 млрд руб., или на 62,0%, по большей части обусловлено увеличением поступления краткосрочных заемных средств.

3.1.10 Налоговые выплаты

Группа РусГидро является одним из основных налогоплательщиков в регионах своего присутствия.

108,5 млрд руб. составил объем налоговых отчислений Группы РусГидро в бюджеты всех уровней в 2024 году

51,0 млрд руб. составили выплаты в региональные бюджеты в 2024 году

Налоговые отчисления Группы РусГидро в бюджеты разного уровня, млрд руб.

Уровень бюджета	2022	2023	2024
Федеральный	52,7	58,6	57,0
в том числе страховые взносы в фонды	19,7	26,5	32,7
Региональный	40,6	49,0	51,0
Местный	0,5	0,5	0,5
Итого	**93,8**	**108,1**	**108,5**

Структура налоговых отчислений, %

Вид налога	2024
Страховые взносы в фонды	30,1
НДС	19,8
Налог на прибыль	18,2
Налог на имущество	14,3
НДФЛ	12,9
Плата за пользование водными объектами	3,9
Прочие налоги[27]	0,8
Итого, млрд руб.	**108,5**

В 2024 году в бюджеты **45 регионов** Российской Федерации поступили налоги, выплаченные Группой РусГидро

Выплаченные налоги в региональные бюджеты, млн руб.

Регион	2024
Амурская область	5 901
Хабаровский край	4 501
Приморский край	3 815

[27] В состав прочих налогов включены:
- налог на добычу полезных ископаемых;
- водный налог;
- транспортный налог;
- земельный налог;
- плата за негативное воздействие на окружающую среду;
- арендная плата за землю.

Регион	2024
Республика Саха (Якутия)	3 514
Магаданская область	2 770
Волгоградская область	2 716
Красноярский край	2 649
Республика Хакасия	2 424
Республика Дагестан	2 264
Саратовская область	2 217
Республика Северная Осетия — Алания	2 010
Москва	1 955
Сахалинская область	1 497
Карачаево-Черкесская Республика	1 495
Пермский край	1 318
Самарская область	1 221
Камчатский край	1 156
Прочие субъекты Российской Федерации	7 634

3.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

3.2.1. Генерирующие активы, принадлежащие Группе РусГидро

Основным видом деятельности Группы РусГидро является производство электрической и тепловой энергии. По итогам 2024 года установленная мощность объектов генерации, принадлежащих Группе РусГидро, с учетом Богучанской ГЭС, составила 38 573 МВт. Установленная тепловая мощность составила 18 932 Гкал/ч.

В структуру активов Группы РусГидро входят более **90 объектов возобновляемой энергетики**

Установленная мощность Группы РусГидро

	2022	2023	2024
Электрическая, ГВт	38,4	38,5	38,6
Тепловая, Гкал/ч	18 603	18 663	18 932

7 082 МВт или 18,4% от установленной мощности относится к тепловой генерации. В структуру активов в том числе входит Загорская ГАЭС установленной мощностью 1 200 МВт, Зеленчукская ГЭС-ГАЭС мощностью 300 МВт и Кубанская ГАЭС мощностью 15,9 МВт. Энергообъекты на основе ВИЭ в составе Группы РусГидро, включая ГеоЭС, ВЭС и СЭС, имеют общую установленную мощность в размере 84,2 МВт.

Установленная мощность по видам генерации, МВт [GRI EU1]

Вид генерации	Мощность
ГЭС	31 407
Из них ГАЭС, ГЭС-ГАЭС	1 516
ТЭС	7 082
ВЭС, СЭС, ГеоЭС	84
Итого	**38 573**

Структура установленной мощности по режимам регулирования, % [GRI EU1]

Вид генерации	%
Первая ценовая зона	40,0

Вид генерации	%
Вторая ценовая зона	26,5
Неценовая зона	28,4
Изолированные территории	4,8
Розничный рынок	0,3
Итого, МВт	**38 573**

Выработка электроэнергии и теплоэнергии на объектах энергетики, принадлежащих Группе РусГидро

По итогам 2024 года выработка электроэнергии объектами генерации, принадлежащими Группе РусГидро, с учетом Богучанской ГЭС, составила 144,8 млрд кВт•ч. Увеличение выработки электроэнергии в отчетном году по сравнению с 2023 годом обусловлено преимущественно повышением притока воды в водохранилища Волжско-Камского каскада, а также загрузкой электростанций в связи с ростом электропотребления зоны ОЭС Востока.

Настоящие производственные результаты были обеспечены за счет рационального использования водных ресурсов в условиях средней водности рек в Сибири и повышенной водности рек Волжско-Камского каскада и Дальнего Востока, оптимизации ремонтной кампании, увеличения установленной мощности электростанций, а также дополнительной загрузкой оборудования.

12,1% в общей выработке электроэнергии в России составляет доля выработки энергообъектов, принадлежащих Группе РусГидро

Выработка электроэнергии, млрд кВт•ч [GRI 302-1] [GRI EU2]

2022	2023	2024
135,7	140,9	144,8

Структура выработки электроэнергии по режимам регулирования энергорынка, % [EU2]

Вид генерации	%
Первая ценовая зона	33,9
Вторая ценовая зона	31,4
Неценовая зона ОЭС Востока	31,0
Изолированная неценовая зона	3,6
Розничный рынок	0,1
Итого, млрд кВт•ч	**144,8**

Отпуск тепла объектами, принадлежащими Группе РусГидро[28], тыс. Гкал [GRI 302-1] [GRI EU2]

2022	2023	2024
29 782	30 077	29 271

Коэффициент использования установленной мощности ТЭС и ГЭС, %

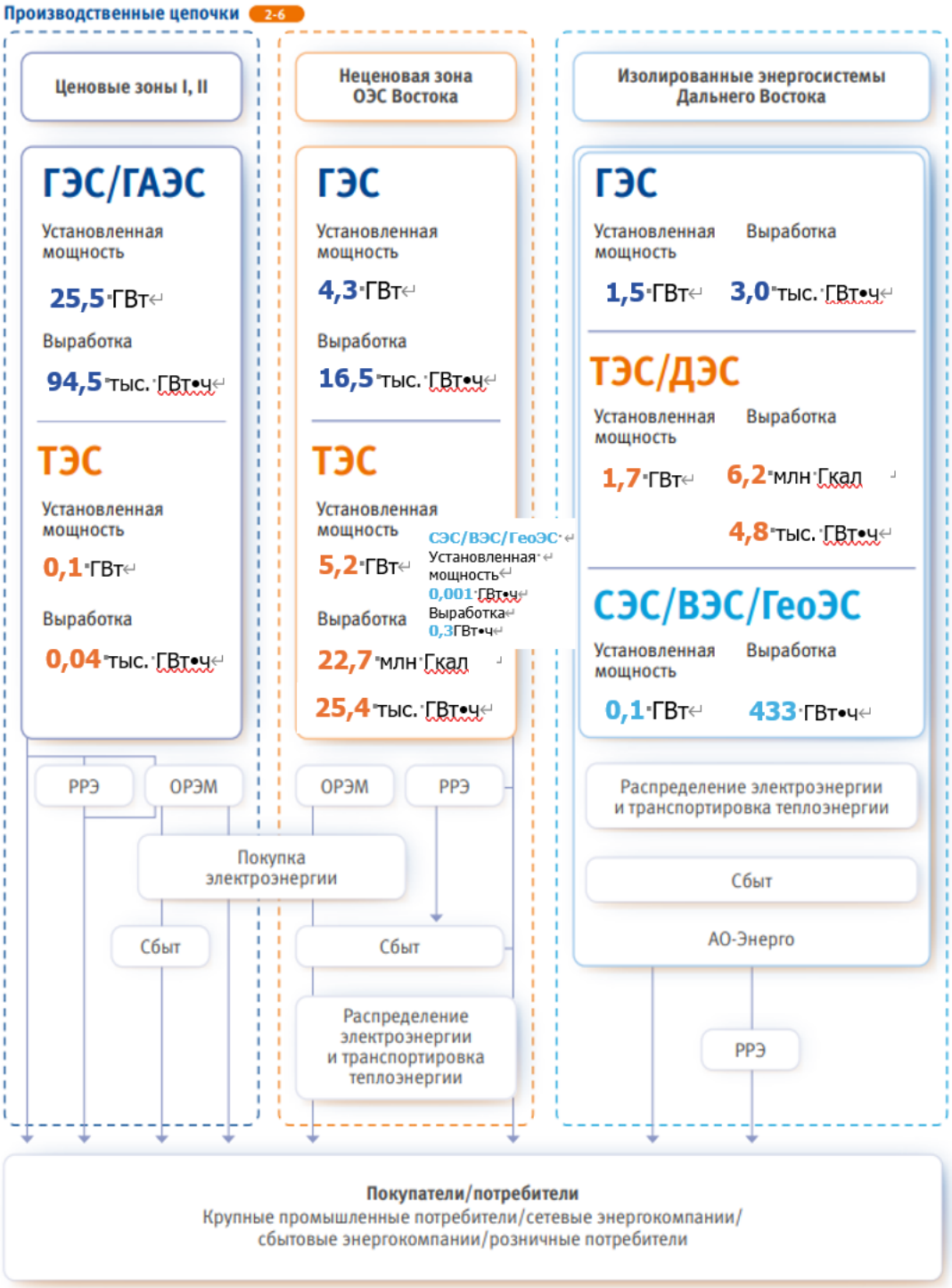
	2022	2023	2024
ГЭС	39,4	40,4	41,4

[28] Информация по выработке тепловой энергии представлена без разбивки по зонам регулирования в связи с отсутствием конкурентных рынков тепловой энергии и различных режимов регулирования по аналогии с электрической энергией [GRI EU2].

	2022	2023	2024
ТЭС	45,5	47,9	48,6

3.2.2. Производственные цепочки и энергорынки

Производственные цепочки [GRI 2-6]



Зоны оптового рынка электроэнергии и мощности



Оптовый рынок

Оптовый рынок электроэнергии делится на ценовые и неценовые зоны. К первой ценовой зоне относятся европейская часть России и Урал, ко второй — Сибирь. До конца 2024 года в неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока, включая Западный и Центральный районы Республики Саха) торговля электроэнергией велась по регулируемым тарифам. С 2025 года эти территории присоединились к ценовым зонам ОРЭМ и перешли на конкурентное ценообразование.

Участниками рынка являются генерирующие компании, операторы экспорта и импорта, энергосбытовые и электросетевые организации, крупные потребители и инфраструктурные компании.

Группа РусГидро работает во всех зонах ОРЭМ, на Дальнем Востоке и в изолированных энергосистемах. Группа представлена тепловой и гидрогенерацией, гибридными энергокомплексами, солнечными и ветровыми станциями, а также сбытовыми и сетевыми компаниями.

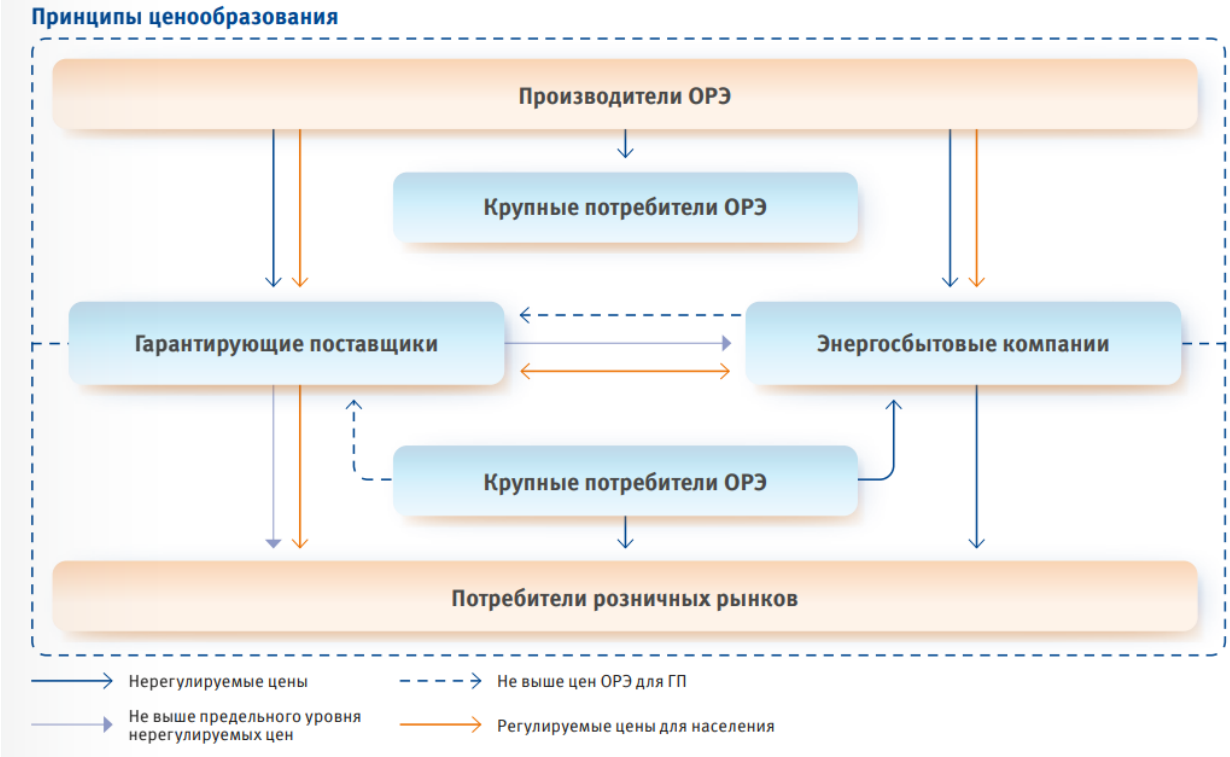
Согласно законодательству Российской Федерации, генерация свыше 25 МВт обязана продавать электроэнергию на ОРЭМ. Станции мощностью до 5 МВт работают на РРЭ, а объекты от 5 до 25 МВт могут выбирать между ОРЭМ и РРЭ.

Розничный рынок

В ценовых зонах работа на РРЭ ведется по правилам розничных рынков с учетом цен ОРЭМ и утвержденных тарифов на регулируемые услуги. Здесь продается электроэнергия, приобретенная на оптовом рынке, а также выработанная генерирующими станциями Группы.

В неценовых зонах цены для конечных потребителей на розничных рынках формируются с учетом оптовых цен, за исключением населения и приравненных к нему категорий. В изолированных энергосистемах, не входящих в ЕЭС России, торговля электроэнергией осуществляется по регулируемым тарифам. Поставка электроэнергии населению и

приравненным к нему категориям всегда регулируется Федеральной антимонопольной службой (ФАС России).



3.2.3. Сбытовая деятельность

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована в сегменте «Сбыт», который состоит из ПО Группы РусГидро, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. На конец 2024 года предприятия суммарно обслуживали по договорам 5,6 млн клиентов. Все компании сегмента, кроме АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков. На территории первой и второй ценовых зон энергосбытовую деятельность осуществляют ПАО «РЭСК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт».

ПАО «ДЭК» является гарантирующим поставщиком на территории Приморского и Хабаровского краев, Амурской области и Еврейской автономной области (ЕАО). ПАО «ДЭК» также обеспечивает обслуживание потребителей тепловой энергии АО «ДГК» и потребителей электрической и тепловой энергии ПАО «Якутскэнерго» (за исключением зоны децентрализованного энергоснабжения — Северного энергорайона Республики Саха (Якутия), ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Камчатскэнерго», расположенных в неценовой зоне оптового рынка и территориально изолированных энергосистемах.

Деятельность в первой и второй ценовых зонах

Продажи на ОРЭМ

Продажей электроэнергии и мощности на ОРЭМ в первой и второй ценовых зонах занимается непосредственно ПАО «РусГидро».

Отсутствие роста объемов поставленной мощности обусловлено увеличением плановых и неплановых ремонтов на гидроэлектростанциях в первой ценовой зоне, а также выводом из эксплуатации устаревшего генерирующего оборудования Владивостокской ТЭЦ-2.

Объем поставленной мощности на ОРЭМ, ГВт

2022	2023	2024
23,4	23,7	23,5

Полезный отпуск электроэнергии увеличился вследствие притока воды в первом квартале в Новосибирское и в Саяно-Шушенское водохранилища, который превысил норму в 1,3 и в 1,2 раза соответственно. Приток воды в третьем квартале отчетного года в водохранилище Волжско-Камского каскада также превысил значения нормы.

Объем поставок и полезный отпуск электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт•ч

	2022	2023	2024
Полезный отпуск	82,6	85,8	88,8
Объем поставленной электроэнергии	96,4	94,6	97,7

Рост цены на электроэнергию в первой ценовой зоне обусловлен увеличением спроса, ростом ценовых параметров в заявках ТЭС, в том числе в результате повышения цен на газ[29], а также снижением предложения АЭС. Увеличение цены на электроэнергию во второй ценовой зоне обусловлено ростом спроса, снижением выработки электроэнергии ГЭС Енисейского и Ангарского каскадов во втором полугодии 2024 года, а также увеличением ценовых параметров в заявках ТЭС.

Динамика цен РСВ, руб./МВт•ч

	2022	2023	2024
Первая ценовая зона	1 445	1 589	1 747
Вторая ценовая зона	1 165	1 254	1 521

Основным фактором увеличения цены в первой ценовой зоне является рост ценовых параметров в структуре предложения ТЭС. Во второй ценовой зоне ключевым фактором увеличения цены стало снижение выработки Новосибирской ГЭС и, в основном, Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожнего во второй половине 2024 года.

Динамика цен РСВ гидроэлектростанций ПАО «РусГидро», руб./МВт•ч

	2022	2023	2024
Первая ценовая зона	1 453	1 626	1 769
Вторая ценовая зона	1 231	1 179	1 412

Рост цены продажи мощности посредством механизма КОМ обусловлен увеличением цены на мощность по результатам конкурентного отбора мощности на 2024 год.

[29] В соответствии с Приказом ФАС России от 28.11.2023 №906/23 предельный минимальный уровень оптовых цен на газ был увеличен с 01.07.2024 на 11,2%.

Динамика цены продажи мощности через механизм КОМ, руб./МВт в месяц

	2022	2023	2024
Первая ценовая зона	167 750	171 123	182 047
Вторая ценовая зона	264 222	266 698	278 586

Продажи на РРЭ

Энергосбытовая деятельность на территории первой и второй ценовых зон консолидирована в сегменте «Сбыт» под управлением АО «ЭСК РусГидро», поставляющего электроэнергию самостоятельно и через подконтрольные сбытовые компании, которые являются гарантирующими поставщиками на территории Красноярского края и Рязанской области.

Полезный отпуск в первой и второй ценовых зонах, млрд кВт•ч

	2022	2023	2024
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	11,3	11,4	12,1
ПАО «РЭСК»	2,4	2,4	2,4
АО «ЭСК РусГидро»	1,7	2,2	2,2
Итого	**15,4**	**16,0**	**16,7**

Общий полезный отпуск энергосбытовых компаний в сегменте «Сбыт» за 2024 год составил 16,7 млрд кВт•ч, что выше показателя аналогичного периода 2023 года на 4,5% в связи с:

- естественным приростом потребления электрической энергии по группе «Население на прямых расчетах», в том числе связанным с вводом в эксплуатацию новых домов;
- ростом объемов потребления по некоторым промышленным потребителям.

Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на территории первой и второй ценовых зон, шт. договоров [GRI EU3]

Показатель	2022	2023	2024
Промышленность	1 859	1 837	1 945
Транспорт и связь	993	1 085	1 141
Сельское хозяйство	1 470	1 547	1 544
Бюджетные организации	5 426	5 371	5 278
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	1 755	1 736	1 721
Оптовые предприятия — перепродавцы	106	139	122
ЖКХ	268	262	276
Теплоснабжающие организации	94	103	111
Прочие	34 744	35 224	35,432
Лицевые счета населения	1 577 994	1 608 818	1 640 550
Итого	**1 624 709**	**1 656 122**	**1 688 120**

Деятельность в неценовых и изолированных зонах

Рынок электроэнергии

На территории неценовых и изолированных зон деятельность Группы РусГидро осуществляется ПАО «Колымаэнерго», компаниями сегмента «Энергокомпании ДФО», а также филиалом ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиалом ПАО «РусГидро» —

«Зейская ГЭС». Общий полезный отпуск за 2024 год составил 52,2 млрд кВт•ч, что выше показателя 2023 года на 6,5%.

Полезный отпуск электрической энергии, млрд кВт•ч

	2022	2023	2024
Сегмент «Энергокомпании ДФО»	31,3	32,4	34,0
ПАО «Колымаэнерго»	2,7	2,8	2,9
Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	9,5	7,7	7,6
Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	6,5	6,1	5,4
Филиал ПАО «РусГидро» — «Приморский»	1,9	2,2	2,3
Итого	**50,3**	**49,0**	**52,2**

В 2024 году было куплено 43,3 млрд кВт•ч в результате деятельности ПАО «ДЭК» в качестве единого закупщика на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии. Стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за 2024 год составила 114,5 млрд руб.

19,5 млрд кВт•ч составил объем продажи электрической энергии для ПАО «ДЭК». Стоимость продажи товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» составила 54,2 млрд руб.

Рост показателей объема и стоимости продажи электрической энергии по отношению к показателям прошлого года обусловлен увеличением объемов электропотребления, а также более высокими тарифами на электроэнергию и мощность, утвержденными в 2024 году для поставщиков неценовой зоны Дальнего Востока.

Покупка и продажа электроэнергии в неценовой зоне ОРЭМ ПАО «ДЭК»

	2022	2023	2024
Объем покупки ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд кВт•ч	39,8	41,2	43,3
Стоимость покупки ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд руб.	77,9	108,6	114,5
Объем продажи ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд кВт•ч	17,9	18,6	19,5
Стоимость продажи ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд руб.	37,9	52,8	54,2

По результатам деятельности АО «ДГК» на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии в 2024 году отпуск электрической энергии составил 18,3 млрд кВт•ч. Стоимость поставки товарной продукции на ОРЭМ для АО «ДГК» за 2024 год составила 72,0 млрд руб.

Объем отпуска и стоимость поставки электроэнергии АО «ДГК»

	2022	2023	2024
Объем отпуска станциями АО «ДГК», млрд кВт•ч	16,5	17,5	18,3
Стоимость поставки АО «ДГК» на ОРЭМ, млрд руб.	46,8	69,4	72,0

Изменение объемов и стоимости поставки электрической энергии (мощности) по отношению к показателям 2023 года обусловлено увеличением отпуска электроэнергии на ОРЭМ Хабаровской ТЭЦ-3, Хабаровской ТЭЦ-1, Комсомольской ТЭЦ-3, Благовещенской ТЭЦ и Нерюнгринской ГРЭС, а также более высокими тарифами на электроэнергию и мощность утвержденными в 2024 году для АО «ДГК».

Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на территории неценовой и изолированных зон Дальневосточного федерального округа, шт. договоров [GRI EU3]

	2022	2023	2024
Промышленность	3 133	3 055	3 112
Транспорт и связь	2 189	2 183	2 259
Сельское хозяйство	1 883	1 893	1 919
Бюджетные организации	11 873	11 638	11 671
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	12 597	12 560	12 902
Оптовые предприятия — перепродавцы	42	48	52
ЖКХ	819	824	817
Теплоснабжающие организации	20	26	25
Прочие	59 935	62 909	65 335
Лицевые счета населения	2 681 015	2 711 848	2 757 962
Итого	**2 773 506**	**2 806 984**	**2 856 054**

Изменение числа договоров связано с заключением договоров с новыми собственниками энергопринимающих устройств, объединением договоров, ранее заключенных в отношении одного юридического лица, в единый договор, а также с реорганизацией юридических лиц.

Принципы ценообразования

На территориях неценовых зон при определении цен на электроэнергию применяются принципы трансляции цен оптового рынка, что касается всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Деятельность компаний Группы РусГидро на территории неценовых зон и изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, установленным ФАС России и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. В Дальневосточном федеральном округе отсутствует зона действия свободных цен.

Динамика изменения тарифов на основных рынках приведена в Приложении 23 Книги приложений

Механизмы выравнивания тарифов [GRI EU23]

Для потребителей изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа действует механизм доведения тарифов на электрическую энергию до базового уровня.

В соответствии с данным механизмом на территории Сахалинской области, Магаданской области, Камчатского края, Чукотского автономного округа и республики Саха (Якутия) Правительством Российской Федерации установлен базовый уровень тарифов, а также определен объем средств (надбавка), подлежащих перечислению в бюджет указанных регионов для компенсации разницы между экономически обоснованными и базовыми уровнями тарифов.

Базовые тарифы потребителям изолированной зоны (за исключением населения) на 2024 год, установленные в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.12.2023 № 3964-р, дифференцированы по уровням напряжения.

Объем надбавки в 2024 году утвержден в размере 31,0 млрд руб., что на 12,4% ниже уровня 2023 года (35,4 млрд руб.), в том числе по подконтрольным организациям ПАО «РусГидро» — 21,9 млрд руб., что относительно 2023 года (27,1 млрд руб.) меньше на 19,2%.

Размер надбавки обусловлен введением критериев определения потребителей, в отношении которых применяется надбавка [30]. Критерии предусматривают поэтапное повышение тарифов для части потребителей до экономически обоснованного уровня.

Рынок тепловой энергии

Подконтрольные организации, входящие в сегмент «Энергокомпании ДФО», а также филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС» осуществляют реализацию и производство тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе.

Тепловая энергия поставляется централизованно от ТЭС и котельных в управлении энергокомпаний Группы РусГидро. Некоторые из них занимаются в том числе ее распределением, другие — только производством.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования тарифов в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области их регулирования. Основные принципы и методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения».

Тарифы на тепловую энергию на Дальнем Востоке в 2024 году рассчитаны методом долгосрочной индексации в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э.

24,5 млн Гкал суммарный полезный отпуск тепловой энергии в 2024 году

Полезный отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал

	2022	2023	2024
АО «ДГК»	17 158	17 095	17 158
ПАО «Камчатскэнерго»	1 384	1 385	1 384
ПАО «Магаданэнерго»	926	954	926
ПАО «Якутскэнерго»	2 049	2 103	2 048
ПАО «Сахалинэнерго»	1 401	1 379	1 401
АО «Чукотэнерго»	321	284	321
АО «Теплоэнергосервис»	952	946	952
АО «Сахаэнерго»	36	37	36
АО «ЮЭСК»	53	53	53
Филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС»	148	155	141
Филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС»	58	56	58
Итого	**24 486**	**24 447**	**24 478**

[30] Постановление Правительства Российской Федерации от 26.11.2021 № 2062.

Количество обслуживаемых потребителей тепловой энергии на территории неценовой и изолированных зон ДФО, шт. договоров [GRI EU3]

	2022	2023	2024
Промышленность	367	371	358
Транспорт и связь	273	289	274
Сельское хозяйство	36	34	34
Бюджетные организации	3 579	3 766	3 699
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	2 802	2 700	2 768
Оптовые предприятия — перепродавцы	1	1	4
ЖКХ	94	125	111
Теплоснабжающие организации	8	6	6
Прочие	16 875	17 938	18 665
Лицевые счета населения	1 042 146	1 067 882	1 041 196
Итого	**1 066 181**	**1 093 112**	**1 067 115**

3.2.4. Передача и распределение электроэнергии

Компании Группы РусГидро, ведущие деятельность на территории Дальнего Востока, осуществляют передачу и распределение электроэнергии как в ОЭС Востока, так и в технологически изолированных территориальных энергосистемах.

Протяженность надземных и подземных линий электропередачи, принадлежащих Группе РусГидро (по цепям)[31] по режимам регулирования, км [GRI EU4]

Класс сетей	2022		2023		2024	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Протяженность передающих линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
220 кВ	2 044,9	3 734,2	1 511,7	3 727,95	1 524,8	3 332,0
110 кВ	10 674,3	3 564,2	10 630,3	4 605,3	9 120,8	5 048,2
35 кВ	12 575,7	3 505,4	12 574,6	3 631,6	11 570,0	3 426,0
Кабельные линии электропередачи						
110 кВ	49,2	4,7	49,9	4,6	57,0	6,5
35 кВ	106,4	30,5	117,5	39,9	96,0	52,5
Протяженность распределительных линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
6 (10) кВ	29 148,5	3 840,4	29 458,7	4 033,7	29 823,0	3 991,4
0,4 кВ	29 326,5	4 321,4	29 788,9	4 500,6	30 620,9	4 636,6
Кабельные линии электропередачи						
6 (10) кВ	2 076,1	1 455,1	2 160,7	1 649,3	2 134,5	1 699,4
0,4 кВ	1 892,7	906,6	1 933,3	1 007,5	2 096,3	1 022,4
Итого	**109 359,7**		**111 426,1**		**110 258,3**	

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций 6–220 кВ

Класс подстанций	2022		2023		2024	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Количество ПС 220 кВ, шт.	10	25	10	25	9	25
Мощность ПС 220 кВ, МВА	1 364	3 363	1 364	3 264	1 238	3 279
Количество ПС 110 кВ, шт.	320	76	319	78	320	80
Мощность ПС 110 кВ, МВА	10 055	2 663	10 041	2 841	10 263	2 909
Количество ПС 35 кВ, шт.	603	219	606	222	659	220

[31] Группа РусГидро не использует специальные методики для целей определения протяженности электрических сетей.

Класс подстанций	2022		2023		2024	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Мощность ПС 35 кВ, МВА	5 081	1 489	5 149	1 557	5 170	1 561
Количество ПС 6 (10) кВ, шт.	19 014	4 637	19 649	4 783	19 622	4 942
Мощность ПС 6 (10) кВ, МВА	6 133	2 077	6 379	2 189	6 076	2 263
Итого количество подстанций, шт.	**24 904**		**25 692**		**25 877**	
Итого мощность подстанций, МВА	**32 225**		**32 784**		**32 759**	

Протяженность воздушных линий электропередачи 35-110 кВ уменьшилась в 2024 году по причине исключения объектов МИЗО р. Саха (Якутия) из расчета активов. Окончательный статус объектов не определен. Основными причинами изменений показателей стали ввод объектов нового строительства, заключение договоров аренды (ремонтно-эксплуатационного обслуживания) объектов электросетевого хозяйства, выполнение технического присоединения потребителей к электрическим сетям и инвентаризация состава электросетевых активов (в том числе списание ЛЭП, не участвующих в производственном процессе).

Изменение мощности и количества подстанций 35-110 кВ обусловлено вводом в эксплуатацию, приобретением, передачей в аренду, реконструкцией с переводом на напряжения 110 кВ и заменой силовых трансформаторов. Изменение количества подстанций 220 кВ обусловлено исключением подстанции 220 кВ Сунтар МИЗО р. Саха (Якутия) из расчета активов ПАО «Якутскэнерго».

Количество трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ увеличилось по сравнению с 2023 годом в результате строительства новых подстанций для технологического присоединения новых потребителей к сетям АО «ДРСК», выполнения реконструкции и техперевооружения электрических сетей 0,4-10 кВ, а также вследствие приобретения в собственность Общества трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ от сторонних организаций.

Индекс технического состояния (ИТС) на 31.12.2024 составляет: 80% — линий электропередачи 110 кВ и выше, 89% — трансформаторов 110 кВ и выше.

Консолидация сетевых активов

В регионах присутствия компаний Группы РусГидро на территории Дальневосточного федерального округа, за исключением технологически изолированных территориальных энергетических систем, по состоянию на 01.01.2022 осуществляли деятельность 68 сторонних территориальных сетевых организаций (далее — ТСО), эксплуатирующих как собственные электросетевые объекты, так и имущество, находящееся в муниципальной собственности. Компании Группы РусГидро являются крупнейшими ТСО в данных регионах.

Существующая разрозненность электросетевого комплекса негативным образом влияла на качество энергоснабжения. Примером этого являются аварии в периоды неблагоприятных погодных явлений. Восстановление электроснабжения в таких ситуациях фактически осуществляется крупнейшими ТСО, так как ресурсы небольших компаний существенно ограничены.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2022 № 807 внесены изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям», ужесточившие критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО. В соответствии с указанными изменениями ужесточение критериев предусмотрено тремя этапами: в 2023, 2024 и 2025 годах.

Начиная с 2022 года, Группой РусГидро проводятся мероприятия по консолидации электросетевых активов ТСО, лишившихся своего статуса.

С 01.09.2024 вступили в силу изменения в Федеральный закон № 185-ФЗ «Об электроэнергетике» о системообразующих территориальных сетевых организациях (далее — СТСО), в соответствии с которыми в каждом субъекте Российской Федерации должна быть определена одна СТСО, ответственная за надежное функционирование всех электрических сетей региона.

Реализация функций СТСО обеспечивается путем заключения:

- договоров на проведение аварийно-восстановительных работ и пользования, подлежащих заключению со всеми ТСО региона, как сохранившими, так и потерявшими свой статус;
- договоров безвозмездного пользования, подлежащих заключению в отношении сетей, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации и муниципальной собственности.

После издания нормативной базы все сетевые организации Группы РусГидро в ДФО (АО «ДРСК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго») признаны в качестве СТСО во всех 9 регионах присутствия.

Совокупный объем активов третьих лиц, перешедших в эксплуатацию СТСО Группы РусГидро, составил свыше 20 000 У.Е.

По состоянию на 01.01.2025 количество сторонних ТСО на территории ОЭС Востока составило 28

Передача электроэнергии

Общий объем отпущенной в 2024 году электроэнергии в сети на территории Дальневосточного федерального округа составил более 40 млрд кВт•ч. Потери в сетях составили 9,32%[32].

Основными причинами роста общих потерь АО «ДРСК» в 2024 году стали рост нагрузочной составляющей из-за увеличения объемов передачи электроэнергии по электрическим сетям АО «ДРСК» и принятие в течение 2024 года электросетевых комплексов сетевых организаций, лишенных статуса ТСО[33].

Группа РусГидро на регулярной основе проводит мероприятия по снижению потерь электроэнергии, к которым относятся проверка и своевременная замена электросчетчиков, замена трансформаторов тока на менее мощные, установка приборов повышенных классов точности.

Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии [GRI EU12]

	2022	2023	2024
Потери, млрд кВт•ч	3,62	3,68	3,73
Доля потерь, %	9,42	9,43	9,32

Технологическое присоединение

В 2024 году Группа РусГидро участвовала в реализации Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям»[34] (далее — Программа).

Целью Программы является упрощение процедуры технологического присоединения для заявителей, имеющих статус юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, с запрашиваемой мощностью до 150 кВт по третьей категории надежности энергопринимающих устройств. Оптимизация присоединения происходит за счет сокращения сроков, а также обеспечения взаимодействия с сетевой организацией посредством личного кабинета без необходимости посещения клиентского офиса.

От Группы РусГидро в Программе принимают участие следующие ПО: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго» и ПАО «Якутскэнерго».

На сайтах организаций действует онлайн-сервис — «Личный кабинет» — для взаимодействия заявителей и сетевой организации с возможностью осуществления

[32] В соответствии с фактическим балансом электрической энергии за 2024 год сетевых организаций, входящих в Группу РусГидро. В ПАО «РусГидро» был установлен целевой интегральный показатель потерь на 2024 год на уровне 9,42% в соответствии с приказом ПАО «РусГидро» от 25.08.2021 № 800 «Об утверждении Плана реализации Стратегии на период до 2025 года».
[33] Территориальная сетевая организация.
[34] Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 №147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации».

предварительного расчета стоимости технологического присоединения (калькулятор расчета платы за технологическое присоединение), возможностью подачи заявки на технологическое присоединение, а также с опцией получения договора и подписания необходимых документов о технологическом присоединении в электронном виде.

В ПАО «Магаданэнерго» доля заявок, поданных через «Личный кабинет», составляет порядка 84%, в АО «ДРСК» — 86,7%, в ПАО «Якутскэнерго» — 90,0%.

Технологическое присоединение **152 тыс. заявителей суммарной мощностью 4 858 МВт** обеспечено АО «ДРСК» Группе РусГидро в период с 2011 по 2024 годы

С 2016 года на территории Дальневосточного федерального округа реализуется проект «Дальневосточный гектар». С момента его начала компаниями Группы РусГидро осуществлено подключение к электрическим сетям 3 167 заявителей. В дальнейшем планируется подключение еще 696 объектов в сроки, закрепленные договорами об осуществлении технологического присоединения.

	Ед. измерения	2022	2023	2024	2024/2023, %
Заключено договоров	тыс. шт.	27,4	22,5	23,6	4,9
	МВт	1 200	907	974	7,4
Исполнено договоров	тыс. шт.	23,3	27,2	24,2	-11
	МВт	838	869	846	-2,6

23,6 тыс. договоров технологического присоединения заключено сетевыми организациями Группы РусГидро в 2024 году, что на 4,9% больше показателя 2023 года

Объемы технологического присоединения напрямую зависят от планов развития и текущего состояния экономики в регионах присутствия сетевых организаций. В 2024 году увеличение количества договоров было вызвано развитием экономики, необходимостью в дополнительных мощностях предприятий и ростом спроса на электрическую энергию. Была продолжена работа по упрощению и оптимизации процедуры технологического присоединения к электрическим сетям.

Сокращение количества исполненных договоров на 11% относительно 2023 года объясняется наличием большого количества мероприятий по действующим договорам об осуществлении технологического присоединения, необходимых к исполнению как со стороны сетевых организаций, так и со стороны заявителей. Таким образом, снижение количества исполненных договоров в 2024 году связано с достижением предела необходимых материалов и оборудования со стороны подрядных организаций и поставщиков, а также по причине тенденции к переносу сроков технологического присоединения в связи с неготовностью заявителей.

Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)

Цель ПОУРЭК заключается в обеспечении надежного и бесперебойного функционирования электросетевого комплекса островной Сахалинской области с учетом периодически повторяющихся погодных катаклизмов.

Перечень объектов ПОУРЭК одобрен Минэнерго России. В период реализации Программы — с 2019 по 2032 год — планируются мероприятия по реконструкции и строительству 54 объектов электросетевого комплекса, среди которых:

- реконструкция и строительство 31 шт. воздушных линий электропередачи, протяженностью 922 км и мощностью 35-220 кВ;
- реконструкция и строительство 21 шт. подстанций мощностью 789 МВА;
- создание резервных источников электроснабжения — 2 шт.

Общая стоимость ПОУРЭК составляет 39,2 млрд руб. В настоящее время стоимость мероприятий уточняется на основании разработанной проектно-сметной документации и заключенных договоров

На 2024 год в рамках реализации ПОУРЭК завершены строительно-монтажные работы по 12 объектам

Тепловые сети и котельные

Эксплуатация теплогенерирующего оборудования и тепловых сетей для обеспечения теплоснабжения населенных пунктов и промышленных предприятий осуществляются посредством деятельности АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК» и других ПО Группы РусГидро.

Электрокотельные «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС», являющиеся филиалами ПАО «РусГидро», обеспечивают снабжение тепловой энергии потребителям в Дальневосточном федеральном округе. Увеличение протяженности обслуживаемых тепловых сетей связано с заключением концессионных соглашений (АО «ДГК», АО «Теплоэнергосервис»).

228 котельных установленной мощностью 4 304 Гкал/ч эксплуатируются в Группе РусГидро

Протяженность тепловых сетей, км

	2022	2023	2024
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	4 377	4 454	4 815
Протяженность тепловых сетей в двухтрубном исполнении	2 188	2 227	2 407

3.2.5. РАБОТА С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Группа РусГидро стремится предоставлять энергосбытовые услуги высокого качества. Создание комфортных условий для потребителя — приоритетная задача каждого энергосбытового подразделения Группы. Интеграция в процесс обслуживания потребителей новых технологий, в том числе на основе искусственного интеллекта, сокращает временные и финансовые затраты клиентов. Основные цели и задачи работы с клиентами закреплены в Программе повышения качества обслуживания потребителей электро- и теплоэнергии на основе искусственного интеллекта, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро»[35].

В рамках реализации стратегии Группы РусГидро по улучшению качества обслуживания клиентов вводятся в работу многопрофильные высокотехнологичные Единые расчетно-информационные центры (ЕРИЦ), где представлены наиболее современные разработки российских специалистов, позволяющие организовать комфортное предоставление услуг.

Территории очного обслуживания клиентов Группы РусГидро охвачены деятельностью 271 клиентского офиса ПО ПАО «РусГидро», 72 (26,6%) из которых оформлены в формате ЕРИЦ: 35 ЕРИЦ — ПАО «ДЭК», 32 ЕРИЦ — ПАО «Красноярскэнергосбыт», 5 ЕРИЦ — ПАО «РЭСК» [GRI, показатель Общества].

В ЕРИЦ клиенты получают единый платежный документ, где отражены начисления за электроэнергию, отопление, холодное водоснабжение, водоотведение, вывоз ТКО и иные жилищные услуги.

98,5% достигает уровень платежей за жилищно-коммунальные услуги по единому платежному документу в 2024 году

Также граждане и коммунальные компании могут получить консультационную помощь от специалистов центров. Для удобства посетителей клиентские офисы разделены на зоны очного обслуживания, самообслуживания, интерактивных и дополнительных сервисов. В 2024 году в ЕРИЦ Красноярска и Хабаровска появились иммерсивные залы обслуживания клиентов, где представлены такие сервисы как автоматизированный комплекс приема показаний приборов учета и внесения платы, интерактивные стенды самообслуживания, сенсорный терминал с функцией безналичной оплаты и сервис онлайн-консультаций с использованием технологий искусственного интеллекта «Видеоконсультант». Сервисы адаптированы для всех категорий граждан, включая людей с ограниченными возможностями здоровья.

При открытии новых клиентских офисов и совершенствовании действующих Группа РусГидро внедряет высокотехнологичное оборудование отечественной разработки, позволяющее потребителям комфортно получить полный комплекс услуг в формате «Одного окна» как при очном приеме, так и в дистанционном формате посредством сервиса «Видеозвонок». Совершенствуются действующие сервисы дистанционного обслуживания

[35] Протокол от 29.10.2021 № 334.

— Личный кабинет клиента, Единый контакт-центр, Smart IVR, Видеозвонок, Яндекс.Алиса, а также «Платежная страница» для оплаты всех услуг в ЕПД.

В регионах присутствия компаний сегмента «Сбыт» 77% потребителей пользуются интерактивными сервисами для передачи показаний приборов учета (рост на 9%, относительно 2023 года за счет активной диверсификации сервиса Smart IVR), доля платежей, произведенных клиентами с помощью дистанционных сервисов оплаты, в 2024 году составила 63% [GRI, показатель Общества].

На регулярной основе проводится мониторинг количественных и качественных показателей обслуживания клиентов с последующими корректирующими действиями.

РусГидро проводит акцию «Тайный покупатель» посредством удаленного видеонаблюдения, а также использования видео-форматов мессенджеров. При работе с клиентами соблюдаются установленные Стандартом параметры времени ожидания и обслуживания клиентов. Не допускается нарушений сроков на предоставление ответов на обращения клиентов, установленных законодательством.

В дальнейшем планируется продолжить повышение эффективности процесса обслуживания клиентов посредством расширения линейки клиентских сервисов путем предоставления клиентам услуг «энергетического супермаркета» через «Один клик» и (или) «Одно окно», а также с помощью достижения запланированных показателей собираемости платежей.

Задолженность

К основным задачам, решаемым в рамках энергосбытовой деятельности ПАО «РусГидро», относится минимизация роста дебиторской задолженности потребителей.

В целях снижения объема просроченной дебиторской задолженности и недопущения нарушения платежной дисциплины реализуются следующие мероприятия:

- проведение специализированных информационных кампаний;
- совершенствование сервисов дистанционного взаимодействия с потребителями;
- контроль своевременности расчетов в рамках договорных обязательств;
- меры досудебного реагирования;
- телефонные переговоры, в том числе информирование о неисполненных обязательствах посредством использования интеллектуального сервиса «Робот-коллектор»;
- СМС-информирование неплательщиков о наличии задолженности и необходимости ее оплаты;
- ограничение режима энергоснабжения потребителей-неплательщиков;
- направление уведомлений о необходимости предоставить банковские гарантии потребителями, ограничение которых может привести к социально-экономическим последствиям;
- заключение соглашений о реструктуризации задолженности;
- претензионно-исковая работа.

Структура дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы РусГидро[36], млрд руб.

Вид задолженности	На 31.12.2024
Непросроченная	44,1
Просроченная менее трех месяцев	8,3
Просроченная от трех месяцев до одного года	8,0
Просроченная более одного года	27,2
Итого	**87,6**

Суммарный размер дебиторской задолженности перед ПАО «РусГидро» по оплате электроэнергии и мощности по итогам 2024 года составил 17,3 млрд руб. Рост дебиторской задолженности относительно начала 2024 года составил 0,8 млрд руб.

Незначительный рост дебиторской задолженности в отчетный период связан с допущением нарушений участниками оптового рынка сроков оплаты энергоресурсов в контрольные даты, установленные регламентами оптового рынка. Принятые меры в отношении основных контрагентов-должников: ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Чеченэнерго», ПАО «Волгоградэнергосбыт», позволили избежать резкого роста дебиторской задолженности.

Расчеты с ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Чеченэнерго» производились на основании заключенных во исполнение поручений Правительства Российской Федерации и Минэнерго России решений Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», а также соглашений о порядке исполнения обязательств на ОРЭМ, в соответствии с которыми задолженность указанных контрагентов была урегулирована на общую сумму 1,9 млрд руб. в 2024 году.

По результатам переговорного процесса с ПАО «Волгоградэнергосбыт» улучшены условия расчетов в 2024 году по договорам купли-продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, позволившие урегулировать задолженность перед ПАО «РусГидро» на сумму 2,1 млрд руб.

В целях снижения дебиторской задолженности контрагентов перед ПАО «РусГидро» за реализованную электрическую энергию и мощность на оптовом и розничных рынках электроэнергии (мощности) Обществом ведется претензионно-исковая работа.

В результате исковой работы ПАО «РусГидро» по взысканию задолженности с компаний-неплательщиков в 2024 году:

- получены 13 положительных судебных решений, включая 12 решений третейского суда на общую сумму 1,3 млрд руб.;
- получен и предъявлен ко взысканию один исполнительный лист на сумму 4,2 млн руб.;
- в Реестр требований кредиторов в отношении компаний, признанных несостоятельными (банкротами), заявлено требований на сумму 914,8 млн руб.

Суммарный размер дебиторской задолженности компаний сегмента «Сбыт» на конец 2024 года составил 8,3 млрд руб. Относительный рост задолженности за 2024 год составил 1,0

[36] По данным финансовой отчетности по МСФО.

млрд руб. (+14,3%). Уровень оплаты электроэнергии потребителям компаний сегмента «Сбыт» составил 98,7%.

К ключевым факторам, оказавшим отрицательное влияние на динамику дебиторской задолженности в 2024 году, относятся:

- неплатежи крупного потребителя ПАО «Красноярскэнергосбыт». Ситуация нарушения платежной дисциплины контрагентом возникла с конца 2023 года и обусловлена отсутствием источника финансирования;
- существенное увеличение объемов товарной продукции в ноябре-декабре 2024 года и увеличение цены на покупную электрическую энергию с ОРЭ, относительно бизнес-процессов на территории Красноярского края.

В категории основных неплательщиков сегмента «Сбыт» остаются потребители жилищно-коммунальной сферы, в том числе исполнители коммунальных услуг и предприятия водоснабжения (теплоснабжения), а также население.

Наиболее действенным мероприятием по взысканию задолженности является ограничение режима потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам.

В 2024 году было получено 428,9 тыс. уведомлений на ограничение на сумму 28,9 млрд руб.

В рамках проведения в 2024 году работы по принудительному взысканию дебиторской задолженности потребителей ПАО «РЭСК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт» было подано 30 271 исков и заявлений о вынесении судебных приказов на общую сумму 3,0 млрд руб. 26 261 исков и заявлений о вынесении судебных приказов на общую сумму 3,2 млрд руб. удовлетворено в 2024 году, с учетом переходящего остатка 2023 года.

185,5 млн руб. задолженностей оплачено в добровольном порядке в 2024 году

1 582,9 млн руб. задолженностей взыскано в принудительном порядке в 2024 году

Дебиторская задолженность за энергоресурсы в Дальневосточном федеральном округе составила 48,6 млрд руб. в 2024 году (+10,2% к 2023 году). Дебиторская задолженность за электроэнергию составила 21,9 млрд руб. По тепловой энергии дебиторская задолженность составила 26,7 млрд руб. Основными причинами прироста дебиторской задолженности стали рост полезного отпуска и среднеотпускных цен продажи электрической и тепловой энергии и низкая платежеспособность населения и бюджетных организаций.

В 2024 году ПО Группы РусГидро на территории Дальневосточного федерального округа подано 222 070 исковых заявлений на сумму 11,3 млрд руб., из них 5 331 исков на сумму свыше 7,1 млрд руб. к юридическим лицам и 216 739 исков на сумму свыше 4,2 млрд руб. к физическим лицам.

168 924 ограничений проведено за 2024 год. По электроэнергии проведено 163 888 ограничений в отношении физических лиц и 3 407 в отношении юридических. По теплоэнергии — 1 123 и 506 ограничений соответственно.

В 2024 году подконтрольными организациями были проведены акции по погашению дебиторской задолженности частных и корпоративных клиентов:

- списание ранее начисленных пеней клиентам, погасившим задолженность и внесшим авансовый платеж;
- начисление кэшбэка в размере 3% клиентам, оплатившим задолженность и текущее потребление в Личном кабинете или посредством платежной страницы по специальному QR-коду на квитанциях по Системе Быстрых Платежей;
- снижение первоначального взноса при заключении соглашений о реструктуризации сложившейся задолженности;
- информационное сотрудничество с муниципальными органами власти — размещение баннеров об онлайн услугах и способах оплаты, а также публикация пресс-релизов на их официальных сайтах.

Для повышения вовлеченности клиентов Группой РусГидро проводились конкурсы и розыгрыши, среди которых:

- Конкурс для корпоративных клиентов «Надежный партнёр»
  К конкурсу были допущены клиенты, которые внедряют в свое производство энергоэффективные технологии, способствующие снижению нагрузки на предприятия, соблюдению сроков оплаты, недопущению фактов неучтенного потребления электро- и теплоэнергии, а также внедрению электронного документооборота;
- Конкурс для исполнителей коммунальных услуг «На шаг впереди»
  Основным условием конкурса стало использование электронного документооборота, а также отсутствие дебиторской задолженности по итогам 2024 года;
- Розыгрыш «Включаем будущее»
  Были разыграны призы среди потребителей (частных клиентов), не имеющих дебиторской задолженности. Для получения приза частные клиенты должны были зарегистрироваться в Личном Кабинете, подписаться на электронный платежный документ и производить платежи в личном кабинете, в том числе и через мобильное приложение.

3.2.6. Надежность и безопасность производственных объектов

Обеспечение надежного и безопасного функционирования энергетических объектов является стратегическим переходящим приоритетом для РусГидро. На всех объектах Группы эксплуатация тепло- и гидроэлектростанций осуществляется в строгом соответствии с требованиями законодательства и нормативных технических стандартов в области промышленной безопасности опасных производственных объектов и безопасности гидротехнических сооружений.

Для повышения надежности и безопасности РусГидро реализует программу комплексной модернизации гидроэлектростанций и осуществляет значительные инвестиции в ремонт и модернизацию тепловых электростанций и электрических сетей.

С целью поддержки надежности энергетического оборудования и безопасности объектов Группы осуществляется комплекс следующих мер:

- анализ состояния производственных объектов;
- разработка мер по предупреждению аварий, инцидентов и несчастных случаев;
- контроль за соблюдением требований промышленной безопасности;
- координация работ по предупреждению аварий на опасных производственных объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и ликвидации их последствий;
- контроль за своевременным проведением необходимых испытаний технических устройств.

В Группе РусГидро функционирует система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (далее — СУБиН), направленная на [GRI, показатель Общества]:

- обеспечение безопасного и надежного функционирования оборудования, зданий и сооружений на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов;
- обеспечение качества решений, принимаемых на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов в части безопасности и надежности оборудования и сооружений;
- накопление компетенций в части управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений для последующего тиражирования и обмена опытом с другими компаниями, владеющими электростанциями и сетями, а также ГТС неэнергетического назначения, находящимися в государственной собственности;
- подготовка предложений для внесения изменений в законодательство Российской Федерации в части обеспечения безопасности и надежности оборудования и сооружений.

Требования к СУБиН закреплены в Технической политике Группы РусГидро.

На ежегодной основе ПАО «РусГидро» утверждает график и план проведения технического аудита, проводимого в филиалах и ПО по таким направлениям, как:

- организация противоаварийной работы;
- организация технического и технологического надзора;
- соблюдение требований охраны труда, пожарной и промышленной безопасности;
- организация эксплуатации и технического перевооружения систем технологического управления;
- организация ремонтов гидросилового оборудования;
- организация эксплуатации гидротехнических сооружений и производственных зданий;
- организация оперативно-технологического управления и управления водноэнергетическими режимами;
- реализация производственной программы и программы закупок;
- соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды и водных биологических ресурсов.

На опасных производственных объектах Группы РусГидро разработаны и успешно внедрены в действие:

- Правила организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности ПАО «РусГидро»;
- Методика выполнения процесса взаимодействия персонала филиалов ПАО «РусГидро» и подрядных организаций при эксплуатации подъемных сооружений.

Двойная система контроля — внутренняя система производственного контроля соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах и внешний контроль со стороны органов государственного надзора — обеспечивает эффективность контроля безопасности и надежности функционирования действующих активов.

На всех производственных предприятиях Группы РусГидро разработаны и применяются Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В государственном реестре зарегистрировано 415 опасных производственных объектов Группы РусГидро, в том числе 97 — ПАО «РусГидро», 318 — подконтрольных организаций.

Противодействие угрозам терроризма [ЗС]

В условиях глобальных вызовов Группа РусГидро уделяет особое внимание защите критически важной инфраструктуры от террористических угроз. Для обеспечения надежности энергоснабжения применяются передовые методы мониторинга, повышается безопасность объектов и укрепляется партнерство с государственными и отраслевыми структурами.

264 антитеррористических тренировки проведено в филиалах и ПО Группы РусГидро для повышения эффективности применения сил и средств, задействованных в охране объектов ТЭК

В связи с принятием Правительством Российской Федерации Постановления от 03.08.2024 № 1046 «Об утверждении Требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса» (далее — Требования) в подразделения безопасности филиалов и ПО направлены организационно-распорядительные документы по вопросам реализации Требований и совершенствования системы физической защиты объектов ТЭК.

С учетом потенциальных угроз нападений на объекты ТЭК с использованием беспилотных воздушных систем (далее — БВС) в филиалах и ПО проведены дополнительные обследования объектов ТЭК. По их результатам определена потребность и приняты проектные решения по установке защитных конструкций на критических элементах объектов ТЭК.

Организовано тестирование российских комплексов обнаружения и противодействия БВС. По результатам испытаний приобретены комплексы радиоэлектронного подавления и детекторы БВС.

Для защиты энергообъектов от негативных воздействий, возникающих по причине возможных происшествий в воздушном пространстве, Блоком безопасности Общества реализованы мероприятия по установлению запретных зон и зон ограничения полетов над объектами ТЭК. В ходе совершенствования системы физической защиты объектов ТЭК Обществом учреждена ООО «РусГидро Охрана», с помощью которой реализуются мероприятия по обеспечению защиты объектов.

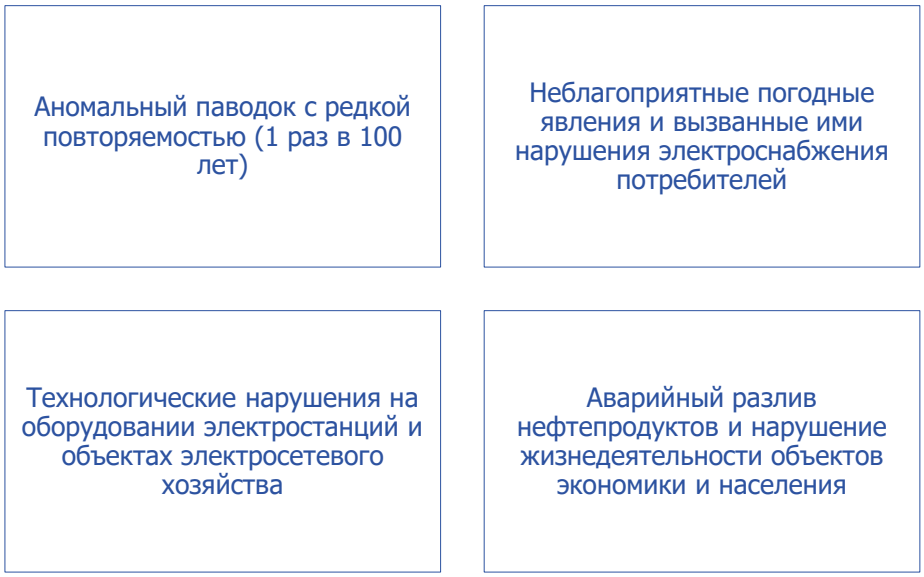
Усилен контроль за выполнением подразделениями охраны договорных обязательств, службами безопасности осуществлено **свыше 2 500** проверок качества охраны

3.2.7. Чрезвычайные ситуации

На предприятиях Группы действует система предупреждения стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций (далее — ЧС), а также ликвидации их последствий, в рамках которой реализуются превентивные меры по предотвращению технологических сбоев и аварий.

В случае их возникновения Группа РусГидро принимает меры для скорейшего восстановления работы объектов. Работники регулярно проходят обучение по гражданской обороне и защите от ЧС. Для организации аварийно-спасательных и восстановительных работ сформирован страховой фонд документации на опасные объекты, который находится на государственном хранении.

Ключевые факторы риска возникновения природных и техногенных ЧС на объектах Группы РусГидро



Ответственность за меры по защите населения и территорий от ЧС в Группе РусГидро несут:

- Департамент ситуационного управления и безопасности производства — в исполнительном аппарате ПАО «РусГидро»;
- директора филиалов, при непосредственном участии подчиненных им инженеров по гражданской обороне и защите от ЧС — в филиалах ПАО «РусГидро»;
- работники, уполномоченные на решение задач в области гражданской обороны и защиты населения от ЧС природного и техногенного характера — в ПО ПАО «РусГидро».

На всех объектах Группы, где эксплуатируются ГТС высокой и чрезвычайно высокой опасности, а также опасные производственные объекты II и III классов, функционируют нештатные аварийно-спасательные формирования и локальные системы оповещения, а также заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными службами.

Во исполнение требований российского законодательства о безопасности ГТС Общество страхует гражданскую ответственность владельца опасного объекта. Обязательное страхование покрывает ущерб в пределах 9,7 млрд руб., а добровольное увеличивает сумму страхового покрытия до 36,1 млрд руб., что соответствует стандартам ведущих энергетических компаний России.

Предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций

На основании приказа Минэнерго России [37] в Группе организована функциональная подсистема Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, интегрированная с общегосударственной системой и действующая в рамках установленных норм.

Координирующим органом подсистемы является Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности Общества (КЧС и ОПБ), в зоне ответственности которой находится оценка обстановки и принятие решений по предотвращению ЧС.

В ежегодный план КЧС и ОПБ входят следующие мероприятия

- Безопасный пропуск паводковых вод в весенне-летний период
- Подготовка к осенне-зимнему пику нагрузок, отопительному сезону
- Обеспечение устойчивой работы в пожароопасный и грозовой сезоны

КЧС и ОПБ также координирует деятельность постоянных и оперативных органов управления.

С целью предупреждения и ликвидации ЧС в филиалах, которые эксплуатируют ГТС, ПАО «РусГидро» формирует резервы материальных ресурсов и централизованный целевой финансовый резерв в интересах филиалов в размере 1% от суммы среднемесячной выручки от реализации электрической энергии и мощности. Во всех ПО созданы резервы материальных и финансовых ресурсов для оперативного реагирования на ЧС.

За 2024 год на объектах Группы РусГидро чрезвычайных ситуаций не зарегистрировано

Учения по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций

В 2024 году проведено 903 учения и тренировки по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций:

[37] Приказ Минэнерго России от 24.09.2018 № 792 «О функциональной подсистеме предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и в организациях (на объектах), находящихся в ведении Минэнерго России».

- 30 комплексных учений;
- 763 объектовых тренировки;
- 73 командно-штабных учения и штабных тренировок;
- 37 тактико-специальных учений.

Обучение работников проводится в согласии с корпоративной программой обучения гражданской обороне и защите от ЧС. Перечень должностных лиц, подлежащих обучению, сформирован согласно нормативно-правовым актам Российской Федерации.

646 человек прошли подготовку в учебно-методических центрах и на курсах гражданской обороны в 2024 году

Повышение квалификации прошли 3 работника исполнительного аппарата Общества, 199 работников филиалов Общества и 444 работника ПО. Обучение работников в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций проводится в онлайн-формате с использованием специализированного программного обеспечения — обучающе-контролирующей системы «ОЛИМПОКС: Предприятие».

3.2.8. Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро [GRI EU25]

Приоритетным направлением по безопасности является работа по предотвращению травматизма населения от взаимодействия с активами Группы РусГидро.

Работники Группы проводят уроки электробезопасности в школах и распространяют среди населения информационные материалы о правилах поведения на энергообъектах и вблизи них преимущественно с помощью средств массовой информации.

Все генерирующие и сетевые объекты обозначаются знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» по образцу, установленному ГОСТом. Для указания места нахождения отдельно стоящих объектов и устройств используются информационные плакаты.

Несмотря на принимаемые меры, сохраняются случаи умышленного проникновения на энергообъекты Группы РусГидро с целью хищения цветных металлов, недопустимого приближения к токоведущим частям энергообъектов, а также незаконного проникновения в тепловые лотки тепломагистралей.

В 2024 году произошло 11 случаев травматизма, 10 из которых со смертельным исходом по причине несанкционированного приближения к токоведущим частям электроустановок или воздушных линий электропередачи на недопустимое расстояние.

3.2.9. Аварийность на объектах Группы РусГидро

Число аварий в 2024 году в Группе РусГидро на генерирующем оборудовании, электротехническом оборудовании и ЛЭП 110 кВ и выше составило 1 249 [GRI, показатель Общества].

Причины аварий в 2024 году

	%
Внешние воздействия (воздействия посторонних лиц и организаций, участвующих и не участвующих в технологическом процессе, воздействие животных и птиц, дефекты изготовления и монтажа, ошибочные действия подрядчиков и др.)	40,3
Природные воздействия	16,6
Недостатки эксплуатации (несвоевременное выявление и устранение дефектов, качество ремонта и технического обслуживания оборудования, качество инструкций, регламентов, схем, действия персонала и др.)	40,9
Иные причины	2,2

Частота отключения подачи электроэнергии (индекс SAIFI[38]) [GRI EU28]

Наименование ПО	2022	2023	2024
АО «ДРСК»	0,950	0,673	0,572
ПАО «Якутскэнерго»	2,137	2,092	1,713
АО «Сахаэнерго»	0,145	0,187	0,167
ПАО «Магаданэнерго»	0,270	0,479	0,105
ПАО «Сахалинэнерго»	1,428	1,124	1,654
ПАО «Камчатскэнерго»	0,699	0,343	0,362
АО «ЮЭСК»	0,880	0,369	0,130
АО «Чукотэнерго»	0,862	0,244	0,417

Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (индекс SAIDI[39]), ч [GRI EU29]

Наименование ПО	2022	2023	2024
АО «ДРСК»	1,313	0,913	0,893
ПАО «Якутскэнерго»	6,805	5,914	3,350
АО «Сахаэнерго»	0,278	0,686	0,531
ПАО «Магаданэнерго»	0,830	0,118	0,081
ПАО «Сахалинэнерго»	1,969	1,601	1,320
ПАО «Камчатскэнерго»	0,741	0,410	0,468
АО «ЮЭСК»	1,653	0,676	0,293
АО «Чукотэнерго»	0,613	0,180	0,614

3.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Группа РусГидро строит электростанции и развивает энергетическую инфраструктуру посредством реализации общенациональных задач обеспечения электроэнергией населения, объектов экономики и социальной сферы.

Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2024–2029 годы утверждена Приказом Минэнерго России от 02.12.2024 № 25@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО

[38] System Average Interruption Frequency Index — индекс средней частоты отключений по энергосистеме, который показывает, как часто средний потребитель испытывает перерыв в электроснабжении за определенный промежуток времени.
[39] System Average Interruption Duration Index — индекс средней продолжительности отключений по системе, который определяется отношением общей продолжительности длительных внеплановых нарушений электроснабжения потребителей к общему числу подключенных потребителей за рассматриваемый отчетный период времени.

«РусГидро» на 2024–2029 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную Приказом Минэнерго России от 19.12.2023 № 25@».

Инвестиционная программа Группы РусГидро является одной из крупнейших в отрасли

Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2024–2028 годы утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2024–2028 годы Советом директоров Общества[40].

3.3.1. Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро

Финансирование Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2024 году составило 237,2 млрд руб. или 107% от годового плана[41].

Новые мощности, введенные в 2024 году:

генерация электроэнергии — **217,82 МВт**

тепловая энергия — **326,60 Гкал/ч**

трансформаторные мощности — **846,07 МВА**

линии электропередачи — **2 058,27 км**

Факт финансирования, млрд руб. с НДС [GRI, показатель Общества]

Структура финансирования	2022	2023	2024
Собственные средства	113,5	133,2	125,3
Привлеченные средства	19,0	83,5	110,6
Средства бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	6,1	0,01	1,3
Всего	**138,6**	**216,7**	**237,2**

Ввод мощностей и финансирование по регионам в 2024 году [GRI, показатель Общества]

Показатель мощности	Дальний Восток		Европейская часть Российской Федерации и Сибирь	
	План	Факт	План	Факт
Генерация, МВт	57,17	184,32	45,40	33,50
Тепловая энергия, Гкал/ч	11,25	326,60	–	–
Сетевое хозяйство, км ВЛ	2 375,92	1 933,70	3,56	3,28
Сетевое хозяйство, км КЛ	184,07	121,22	1,45	0,07
Трансформаторные мощности, МВА	1 308,08	843,96	–	2,11
Финансирование, млрд руб. с НДС	171,6	190,1	49,7	47,1

[40] Протокол от 31.05.2024 № 373.
[41] Включая ПО ПАО «РусГидро», входящие в контур Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро.

Основные направления инвестиций в рамках Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2024 году [GRI, показатель Общества]

Направление	Финансирование, млрд руб. с НДС	Освоение, млрд руб. без НДС
Новое строительство[42], в том числе:	130,1	96,7
Проекты по реконструкции и строительству объектов тепловой генерации, предусмотренных КПМИ	105,3	75,1
Строительство ВЛ 110 кВ Певек-Билибино (этапы 1 и 2)	4,3	6,8
Строительство Усть-Среднеканской ГЭС	3,5	4,3
Объекты ДПМ ВИЭ — МГЭС	8,2	7,5
Прочие	8,8	3,0
Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	69,0	59,4
Технологическое присоединение	22,7	13,5
Прочие	15,4	13,7

[42] С учетом проекта «Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. № 1,2,3 и установкой 3-х котлоагрегатов по 540 т/ч каждый», реализуемого в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (далее — КПМИ).

3.3.2. КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ИХ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЭКОНОМИКУ И ЭКОЛОГИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

[GRI 203-1] [GRI 203-2] [ЭС] [ЗС]

Проект[43]	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		% готовности[44]	Эффекты надежности энергосбережения	Социально-экономические эффекты	Экологические эффекты
	2024	Всего				
Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. № 1, 2, 3 и установкой трех котлоагрегатов по 540 т/ч каждый Установленная мощность: 360 МВт, 570 Гкал/ч Год ввода: 2024, 2026, 2027	16 203,26	79 563,12	44% (1 этап введен в эксплуатацию)	• обновление выбывающих электрических и тепловых мощностей за счет замены устаревшего и изношенного оборудования; • улучшение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока	Поддержка социально-экономического развития Приморского края	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Строительство Артемовской ТЭЦ-2 Установленная мощность: 440 МВт, 456 Гкал/ч Год ввода: 2026	17 498,80	157 646,82	18%	• замена выбывающей мощности действующей ТЭЦ; • улучшение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока	Поддержка социально-экономического развития Приморского края	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

[43] Параметры проектов указаны в соответствии с бизнес-планом ПАО "РусГидро" на 2025–2029 годы, утвержденным Советом директоров ПАО "РусГидро" 20.03.2025 (протокол от 24.03.2025 № 385).
[44] Рассчитывается как отношение освоения, принятого по проекту, к общей стоимости его реализации.

Проект[43]	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		% готовности[44]	Эффекты надежности энергосбережения	Социально-экономические эффекты	Экологические эффекты
	2024	Всего				
Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 Установленная мощность 410 МВт, 1 389,81 Гкал/ч[45] Год ввода: 2027	19 572,66	170 384,82	15%	• замена устаревших тепловых и электрических мощностей Хабаровской ТЭЦ-1; • обеспечение стабильного и эффективного энергоснабжения региона и теплоснабжения южного Хабаровска	Снижение риска дефицита электроэнергии в регионе	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Строительство Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь) Установленная мощность 160,0 МВт, 280 Гкал/ч[46] Год ввода: 2026, 2027	16 545,93	109 333,16	18%	• замена выбывающих мощностей Якутской ГРЭС; • укрепление надежности и энергоэффективности электроснабжения региона, а также улучшение стабильности теплоснабжения Якутска	Развитие централизованных энергосистем в соответствии с требованиями социально-экономического развития Республики Саха (Якутия)	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

[45] По результатам корректировки проектно-сметной документации с ГТУ-ТЭЦ на 2 блока ПГУ и прохождения государственной экспертизы (заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» от 12.02.2025 №27-1-1-3-006907-2025) были уточнены технические характеристики Хабаровской ТЭЦ-4 в части электрической и тепловой мощности.

[46] По результатам корректировки проектно-сметной документации с ГТУ-ТЭЦ на 2 блока ПСУ и прохождения государственной экспертизы (заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» от 16.08.2024 №14-1-1-3-047433-2024) технические характеристики Якутской ГРЭС-2 (вторая очередь) были уточнены. Дата начала поставки мощности на ОРЭМ в соответствии с РПРФ от 28.12.2023 № 4013-р: блок № 1 (80 МВт, 140 Гкал/ч) — 2026 год; блок № 2 (80 МВт, 140 Гкал/ч) — 2027 год.

Проект[43]	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		% готовности[44]	Эффекты надежности энергосбережения	Социально-экономические эффекты	Экологические эффекты
	2024	Всего				
Расширение Партизанской ГРЭС Установленная мощность: 280 МВт Год ввода: 2026	14 799,70	98 193,14	23%	Обеспечение стабильного и эффективного энергоснабжения региона	Обеспечение электроснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Строительство второй очереди Нерюнгринской ГРЭС Установленная мощность: 450 МВт Год ввода: 2028, 2029[47]	20 670,01	209 162,93	5%			

В связи с процессами строительства объектов Группы РусГидро в отчетном году не производилось физического и экономического перемещения людей [EU22]

[47] Письмом ПАО «РусГидро» от 03.12.2024 № 8973.ВХ в адрес Минэнерго России направлены предложения по рассмотрению возможности переноса сроков реализации инвестиционных проектов, предусмотренных РПРФ от 28.12.2023 № 4013-р, в том числе по проекту строительства 2-ой очереди Нерюнгринской ГРЭС: энергоблок №4 — 01.07.2028; энергоблок №5 — 01.10.2029.

3.3.3. Модернизация генерирующих объектов

С целью повышения безопасности, надежности и экологичности объектов, Группой РусГидро реализуется Программа комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» до 2025 года, утвержденная Советом директоров Общества[48] (далее — ПКМ).

В ее рамках запланирована замена половины парка турбин, генераторов и трансформаторов ГЭС и ГАЭС, значительное количество которых введено в 1950–1960-х годах. Модернизация охватывает весь технологический комплекс генерирующих объектов, включая замену оборудования, реконструкцию систем и обновление инфраструктуры.

631,5 МВт составил прирост установленной мощности гидроэлектростанций Группы РусГидро за 13 лет реализации ПКМ

В 2024 году был завершен масштабный проект комплексной модернизации Эзминской ГЭС, в ходе которого были заменены три гидроагрегата, все электротехническое и гидромеханическое оборудование, а также отремонтированы гидротехнические сооружения.

На Нижегородской и Воткинской ГЭС произведена замена по одному гидроагрегату, на Волжской ГЭС заменен один гидрогенератор. На Саратовской ГЭС проведена замена гидротурбины и модернизация восьми гидрогенераторов. На Чебоксарской ГЭС был обновлен гидроагрегат с модернизацией гидротурбины и заменой статора гидрогенератора. По результатам модернизации гидроагрегатов, в том числе завершенной в предыдущие годы, была проведена перемаркировка (процедура документального оформления изменения мощности), в результате чего мощность действующих ГЭС увеличилась на 33,5 МВт.

В течение года продолжались работы по комплексной модернизации Чиркейской ГЭС, Сенгилеевской ГЭС и Кубанской ГАЭС, замене гидроагрегата на Угличской ГЭС, строительству зданий новых распределительных устройств на Волжской ГЭС, а также на трех станциях Каскада Кубанских ГЭС.

Результаты замены и модернизации основного оборудования в рамках ПКМ, шт.

Тип оборудования	2024	2025 (план)
Турбины	8	5
Генераторы	17	4
Трансформаторы	12	3

Прирост установленной мощности, МВт

Объект генерации	2024	2025 (план)
Воткинская ГЭС	5,0	—
Саратовская ГЭС	6,0	24,0
Нижегородская ГЭС	7,5	—
Эзминская ГЭС	15,0	—
Угличская ГЭС	—	10,0

[48] Протокол от 05.12.2011 № 141.

Объект генерации	2024	2025 (план)
Чиркейская ГЭС	—	25,0
Итого	**33,5**	**59,0**

Индекс технического состояния групп основного оборудования, %

Показатель	2024
Гидротурбины	90
Гидрогенераторы	88
Трансформаторы	87

Объем финансирования модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро», млрд руб.

2022	2023	2024
26,0	30,6	33,0

3.3.4. Контроль качества на этапе строительства объектов

Контроль качества строительно-монтажных работ на объектах Группы РусГидро осуществляется с целью обеспечения полного соответствия возводимых объектов утвержденному проекту, рабочим чертежам, проектам производства работ и соблюдения строительных правил, стандартов и технических условий.

Помимо требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня, на всех этапах строительных работ применяются отраслевые и разработанные в ПАО «РусГидро» корпоративные стандарты контроля качества.[49]

Основные механизмы системы управления качеством на этапе разработки документации для объектов строительства и ответственные лица определены Регламентом процесса «Управление и контроль за реализацией инвестиционного проекта в части разработки документации для объектов нового строительства Группы РусГидро».[50]

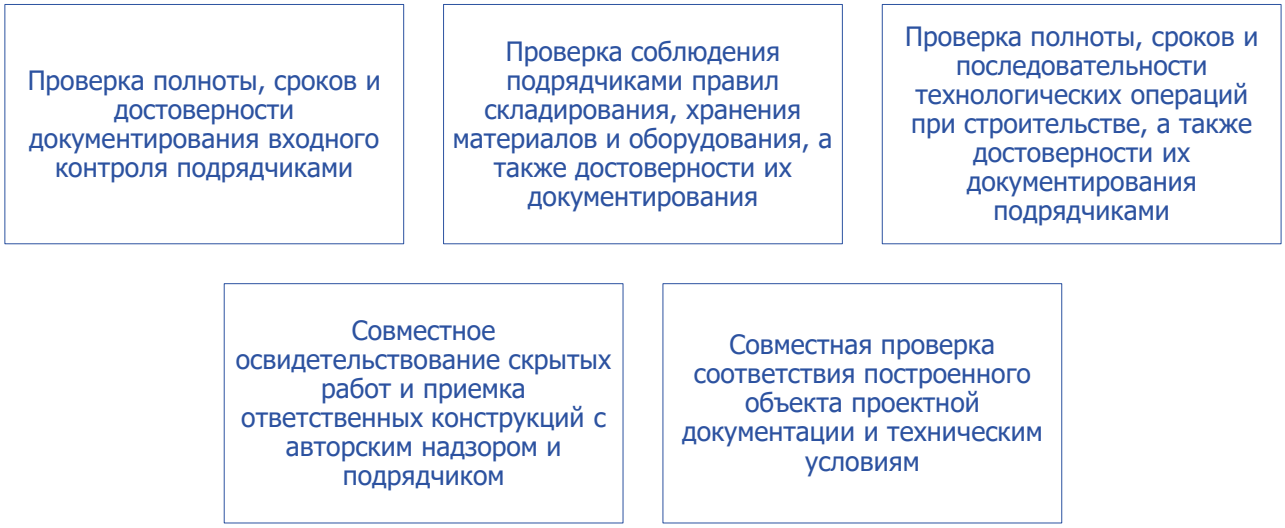
Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве (а также реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства) и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Надзор за их исполнением осуществляет Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов и их компьютерную обработку для анализа состояния сооружений гидроузла. При сдаче гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику

[49] СТО ПАО «РусГидро» от 01.02.115-2019 — Стандарт организации «Приемка и ввод в эксплуатацию. Правила приемки и ввода в эксплуатацию полностью законченных строительством объектов и отдельных этапов строительства».
[50]Приказ ПАО «РусГидро» от 28.12.2022 № 1029.

передаются контрольно-измерительная аппаратура и все данные наблюдений в строительный период.

Ключевые мероприятия в сфере контроля качества



Система контроля качества выполняемых работ при строительстве новых объектов энергетики уточняется индивидуально по каждому объекту в рамках заключенных договоров генерального подряда.

3.4. НАУКА И ИННОВАЦИИ

3.4.1. Программа инновационного развития

Основные направления и принципы инновационной деятельности Группы, а также объем и источники финансирования проектов определяет Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года, утвержденная Советом директоров Общества[51].

КПЭ Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2024 год

	Целевое значение	Фактическое значение	Статус выполнения
Доля затрат на НИОКР от выручки, %	0,25	0,29	Выполнен
Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за год, ед.	22	33	Выполнен
Эффективность управления мощностями гидроэлектростанций, человек/100 МВт[52]	21,89	19,68	Выполнен
Коэффициент использования топлива, %	50,0	49,7	Не выполнен[53]

[51] Протокол от 24.08.2020 № 312.
[52] Показатель является «обратным».
[53] Снижение фактического коэффициента использования топлива за 2024 год от планового значения обусловлено изменением производственной программы (увеличение выработки электроэнергии при

	Целевое значение	Фактическое значение	Статус выполнения
Рост объема закупок инновационной и высокотехнологичной продукции, %	10,0	13,9	Выполнен
Удельные затраты на ремонт гидроэлектростанций, тыс. руб./МВт[52]	123,5	122,3	Выполнен
Критерий надежности	26	27	Выполнен

Объем финансирования Программы инновационного развития Группы РусГидро[54], млн руб. [GRI, показатель Общества]

2022	2023	2024
3 445,4	45 036,8	41 184,7

Технологические приоритеты развития Группы РусГидро:

- автоматизация технологических процессов и дистанционного управления объектами;
- реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики;
- применение новых материалов, оборудования и технологий на объектах электроэнергетики;
- цифровая трансформация;
- снижение отрицательных воздействий на окружающую среду;
- развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе его технического состояния.

Оценка текущего уровня технологического развития Группы РусГидро относительно ведущих компаний-аналогов, прогноз внедрения ими новых технологий и решений, а также анализ потенциальной экономической эффективности для Группы позволили выделить приоритетные направления, на развитии которых Общество сконцентрировалось в отчетном периоде, в том числе для улучшения позиции относительно мирового уровня.

Ключевые инновационные проекты, реализованные в 2024 году

Краткое описание проекта	Цель реализации
Исследование опасных гидродинамических явлений в проточной части гидроагрегатов ГЭС	Получение данных, необходимых для проверки надежной и безаварийной эксплуатации высоконапорных ГЭС ПАО «РусГидро», оборудованных радиально-осевыми гидротурбинами
Разработка опытного образца устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах	Разработка прототипа автоматизированного устройства интеллектуального управления нагрузкой в электрических сетях ПАО «Магаданэнерго» в аварийных режимах с целью повышения надежности энергоснабжения
Увеличение мощности объектов ветроэнергетики в энергобалансе генерации децентрализованного сектора энергообеспечения	Использование ресурсов ВИЭ и соответствующих технических решений для снижения себестоимости производства энергии топливной генерации в децентрализованном секторе энергообеспечения

снижении отпуска тепла) и более высокой загрузкой оборудования, имеющего высокий удельный расход топлива, вследствие экономии ресурса импортных ГТУ.

[54] Все мероприятия Программы инновационного развития Группы РусГидро финансируются за счет собственных средств.

Краткое описание проекта	Цель реализации
Применение современных газотурбинных установок отечественного производства при строительстве новых объектов тепловой генерации	Внедрение высокоэффективных газотурбинных установок в рамках реализации инвестиционных проектов нового строительства на Артемовской ТЭЦ-2 и Хабаровской ТЭЦ-4
Создание комплексной диагностической математической модели гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС	Разработка программно-аппаратного комплекса мониторинга оценки статического и динамического состояния, параметров фильтрационного режима, анализа предельных состояний гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС
Виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов	Повышение надежности и безопасности эксплуатации систем технологического управления на Угличской, Рыбинской и Нижегородской ГЭС

Количество полученных патентов и лицензий, шт. [GRI, показатель Общества]

2022	2023	2024
46	34	33

3.4.2. Научно-проектная деятельность

В состав инжиниринговых подконтрольных организаций Группы РусГидро входят крупнейшие в Российской Федерации проектные институты АО «Институт Гидропроект» и АО «Ленгидропроект», научно-исследовательский институт АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», а также АО «Мособлгидропроект» и АО «ХЭТК» (далее — инжиниринговые ПО).

Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО является обеспечение потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и модернизации объектов, а также оценка технического состояния оборудования и гидротехнических сооружений с целью обеспечения его надежности и безопасности.

Компетенции в области инжиниринга постоянно растут. В настоящий момент Группа РусГидро участвует в реализации крупных проектов (в том числе международных) в гидроэнергетике, атомной, тепловой, геотермальной, солнечной и ветровой энергетике, в нефтегазовом секторе, в сфере экологии и водопользования, а также в проектах по созданию комплексных систем безопасности, систем накопления энергии и сетевого проектирования.

С целью решения наиболее значимых технологических вопросов Группа РусГидро выполняет научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР). В 2024 году финансирование НИОКР составило 1 205 млн руб.

Финансирование НИОКР, млн руб. с НДС [GRI, показатель Общества] [МЭР]

2022	2023	2024
883	1 086	1 205

Структура финансирования НИОКР в 2024 году, %

НИОКР	2024
Мониторинг и эксплуатация оборудования и сооружений	46
Технологии проектирования, строительства, реконструкции и ремонта	33
Энергоэффективность и управление водными ресурсами	12
Экология и охрана окружающей среды	9

За 2024 год Группа РусГидро реализовала следующие мероприятия в рамках научно-проектной деятельности, которые также являются значимыми с точки зрения устойчивого развития [GRI, показатель Общества] [ЭС] [ЗС]:

- исследования и разработка рекомендаций по учету сезонной невязки водохозяйственного баланса Волжско-Камского каскада ГЭС, которые позволили повысить качество планирования водно-энергетических режимов ГЭС Волжско-Камского каскада, что снизило риски нарушения заданного режима работы гидроузлов и, в определенных условиях, повысило эффективность использования водных ресурсов;
- измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности водохранилищ;
- исследование перспективности применения цифровых технологий и решений по управлению энергетической гибкостью в островных и прибрежных автономных гибридных энергосистемах.

Проекты НИОКР, направленные на снижение климатических рисков

Для управления риском негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат в 2024 году предприняты следующие меры:

- измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности водохранилищ;
- реализация мероприятий по получению комплексных экологических разрешений и переходу Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий

3.5. КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

3.5.1. Безопасность функционирования информационных ресурсов

Устойчивость ИТ-инфраструктуры и кибербезопасность являются приоритетами для Группы РусГидро. В Обществе осуществляются круглосуточный мониторинг и реагирование на инциденты информационной безопасности Корпоративным центром информационной безопасности ПАО «РусГидро».

В условиях геополитической напряженности и повышенного уровня риска компьютерных атак со стороны иностранных государств проводятся работы по мониторингу и реагированию на инциденты информационной безопасности. В 2024 году в сегментах ИТ-инфраструктуры Группы РусГидро зафиксировано и остановлено 8,9 млн атак на внешнем периметре сети, в том числе 962 тыс. DDoS-атак.

Корпоративным центром информационной безопасности проверено **62 тыс. инцидентов информационной безопасности, в том числе обнаружено 14 фишинговых атак.** Инцидентов на объектах критической информационной инфраструктуры **не допущено**. Все угрозы безопасности ИТ-инфраструктуре Группы РусГидро устранены, **ущерб не нанесен**

В отчетном периоде согласованы результаты категорирования объектов критической информационной инфраструктуры ПО Группы РусГидро.

Результаты мероприятий по актуализации перечня объектов критической информационной инфраструктуры и их категорий значимости, проведенных в 2023 году, **согласованы Федеральной службой по техническому и экспортному контролю России в марте 2024 года**

Меры, направленные на совершенствование кибербезопасности в Группе РусГидро:

- в целях реализации недопущения нарушений в работе и прерывания бизнес-процессов, организована оценка защищенности ИТ-инфраструктуры ПАО «РусГидро» и его ПО, по результатам оценки реализованы мероприятия по повышению уровня защищенности;
- заключены договоры по модернизации программно-аппаратного комплекса Комплексной системы управления информационной безопасностью (КСУИБ) ПАО «РусГидро», а также по монтажу и модернизации программно-аппаратного комплекса Корпоративного центра обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак.

3.5.2. Защита персональных данных [ЭС]

Защита персональных данных с целью сохранения доверия клиентов, работников и партнеров является приоритетом для Группы РусГидро.

Общество совершенствует подходы к обеспечению безопасности данных и стремится повышать уровень осведомленности работников о ключевых принципах защиты информации с помощью передовых технологических решений.

В 2024 году **актуализирована Политика в отношении обработки персональных данных и разработан пакет ЛНА(Д)**

В целях повышения уровня осведомленности пользователей об угрозах информационной безопасности осуществляются:

- информационная рассылка для работников и публикации тематических статей в «Вестнике РусГидро»;
- реагирование на атаки через электронную почту;
- разметка электронных писем, полученных от внешних источников, что позволяет выявлять фишинговые отправления, замаскированные под внутреннюю почту.

В Группе РусГидро запущено обязательное прохождение работниками курсов по темам «Цифровая гигиена» и «Антифишинг», а также актуализирован курс «Обеспечение безопасности персональных данных».

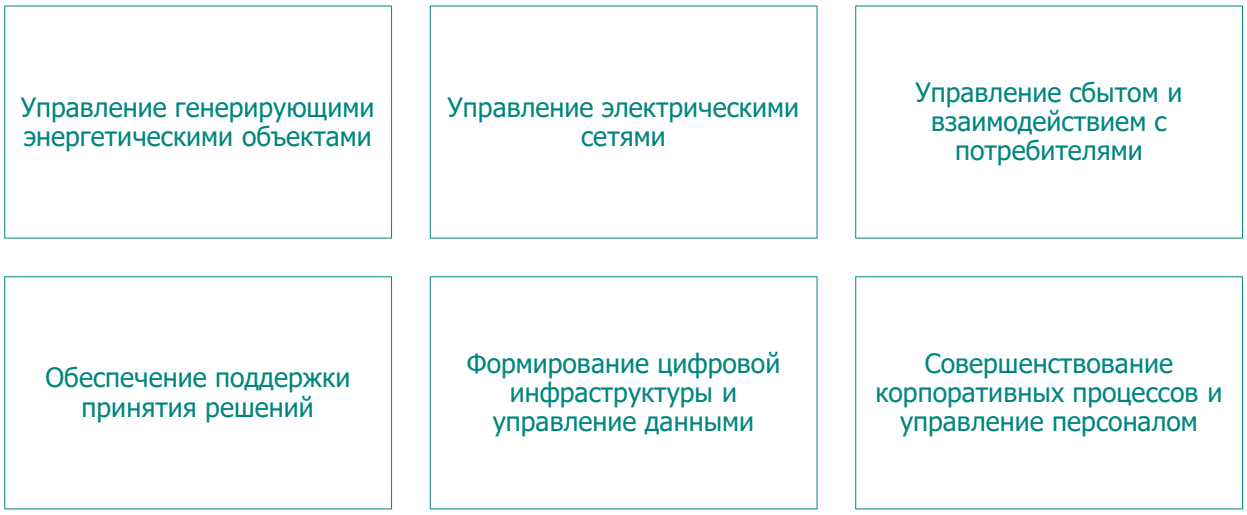
3.5.3. Стратегия цифровой трансформации

В мае 2024 года Совет директоров утвердил актуализированную Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года. Стратегия цифровой трансформации направлена на повышение эффективности Группы РусГидро за счет внедрения российских цифровых решений и стимулирования импортозамещения. Стратегия соответствует Методическим рекомендациям по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием[55].

Технологические приоритеты



Области бизнеса Группы РусГидро для цифровой трансформации



[55] Одобрены на заседании президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности 06.11.2020 и утверждены Минцифры России.

Цифровая трансформация реализуется по следующим направлениям:

- сбор и обработка больших массивов данных для повышения надежности энергоснабжения, определения наиболее критичных узлов и оборудования для выполнения технических воздействий (в том числе ремонта), а также для повышения эффективности расходования средств на техническое обслуживание в части снижения аварийности на энергообъектах;
- создание единого хранилища технологических данных;
- создание совместных предприятий и партнерств с ведущими технологическими и телекоммуникационными компаниями России, а также с разработчиками программного обеспечения;
- внедрение интеллектуальных приборов учета электрической энергии, а также расхода топлива (для объектов локальной генерации);
- развитие модели машинного обучения;
- создание мультисервисных узлов связи для объектов электроэнергетики;
- создание интеллектуальных систем управления гибридными энергокомплексами, имеющими в своем составе ВИЭ и системы накопления энергии;
- создание систем мониторинга и аналитики тепловых сетей.

Перед Группой РусГидро также стоит задача создания цифровых сервисов на базе единой цифровой платформы, которые приведут к появлению новых бизнес-моделей и способов взаимодействия с клиентами и подконтрольными организациями:

- создание единой цифровой платформы для управления производственными активами;
- создание единой информационной аналитической системы для внутренних и внешних пользователей;
- замена программного обеспечения с целью получения новых качественных характеристик ИТ-систем;
- использование предиктивной аналитики для повышения эффективности бизнес-процессов;
- развитие системы бизнес-аналитики;
- переход на использование BIM-систем для проектирования и капитального строительства;
- внедрение платформ и средств роботизации технологических процессов, в том числе в части взаимодействия с клиентом;
- расширение использования технологий робототехники и сенсорики, применение БПЛА и технологии ИИ для анализа данных;
- использование методов дополненной и виртуальной реальности для повышения эффективности управления, обучения и ремонтов, а также при техническом и оперативном обслуживании оборудования;
- использование предиктивной аналитики для повышения эффективности использования объектов ВИЭ.

Приоритетные направления цифровой трансформации Группы РусГидро

1 год	3–5 лет	До 10 лет
• повышение эффективности производственной деятельности: управление мощностями, планирование выработки и отпуска, накопление/балансировка энергии, проектирование и строительство объектов; • внедрение цифровых технологий и процессов управления жизненным циклом активов, эксплуатацией объектов, проектированием и инжинирингом	•обеспечение надежного и бесперебойного функционирования объектов Группы и устойчивого производства электроэнергии посредством обеспечения надежного и бесперебойного функционирования ИТ-услуг, повышения качества ИТ-услуг и предоставления информационной поддержки принятия решений в ключевых областях деятельности Группы; •объединение информационного пространства Группы, включая дальневосточные активы; •повышение эффективности эксплуатации цифровых систем и создание новых цифровых услуг	•формирование цифровой инфраструктуры и вовлечение в ее работу всех ПО Группы, а также ключевых контрагентов; •обеспечение цифрового лидерства Группы за счет внедрения передовых цифровых технологических решений

Система управления цифровой трансформацией в Группе РусГидро [GRI, показатель Общества]



Новые инициативы в рамках Стратегии цифровой трансформации реализуются преимущественно на основе использования российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции[56].

В отчетном периоде реализованы следующие инициативы по стратегическим направлениям цифровой трансформации в соответствии с «дорожной картой» цифровой трансформации на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» [57] [GRI, показатель Общества]:

- реализован функционал дистанционного управления оборудованием МГЭС без постоянного присутствия оперативного персонала;
- внедрена система для обеспечения контроля работ по установке, настройке и мониторингу состояния приборов учета электрической энергии;
- создан комплекс автоматизированных систем мониторинга состояния гидротехнических сооружений;
- реализовано применение Promobot — офис-менеджера для взаимодействия с посетителями в офисах ЕРИЦ;
- на опасном производстве работники носят цифровые устройства видеорегистрации для обеспечения безопасности и автоматизации процесса контроля выполнения персоналом требований техники безопасности (ТБ и ПБ). Полученные с устройства данные позволяют оценить внештатные ситуации и соблюдение правил при работе;
- для создания записей в реестре номенклатуры — Единой системе нормативной справочной информации — начал применяться искусственный интеллект;
- создана роботизированная система коммуникации для работников Группы РусГидро (корпоративный интеллектуальный помощник).

3,5 млрд руб. (с НДС) составили инвестиции в цифровую трансформацию Группы РусГидро в 2024 году

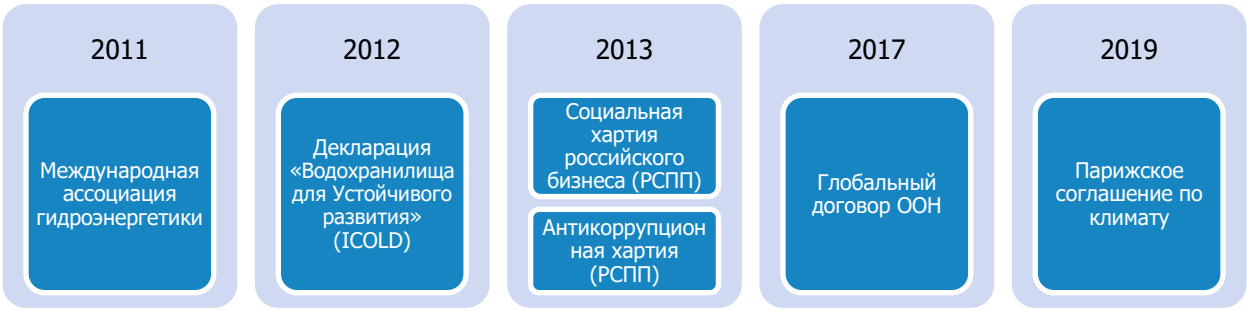
[56] Сведения о них включены в Единый реестр российского программного обеспечения и Единый реестр российской радиоэлектронной продукции.
[57] Протокол от 30.11.2022 № 351.

4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

4.1. ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В качестве ведущего энергетического холдинга России, Группа РусГидро осознает ответственность перед обществом, окружающей средой и будущими поколениями. РусГидро последовательно интегрирует принципы устойчивого развития в операционную и управленческую деятельность, ориентируясь на передовой мировой опыт и формируя тренды на российском рынке.

Поддержка инициатив в области устойчивого развития [GRI 2-28]



Одной из ключевых целей Группы РусГидро является устойчивое развитие производства электроэнергии на территории Российской Федерации с фокусом на чистую энергию. Группа планомерно увеличивает объемы производства, в том числе за счет повышения эффективности действующих энергетических объектов и ввода новых мощностей. В приоритетную категорию выделены генерирующие объекты, использующие возобновляемые источники энергии, куда входят гидроэлектростанции (включая МГЭС), а также комплексы солнечных, ветровых и геотермальных станций.

Группа РусГидро участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию Дальнего Востока. На территории Дальневосточного федерального округа Группой активно реализуются инвестиционные проекты по строительству объектов энергетики.

Следование принципам устойчивого развития составляет ключевую ценность для Группы РусГидро и находит отражение в ее стратегических целях

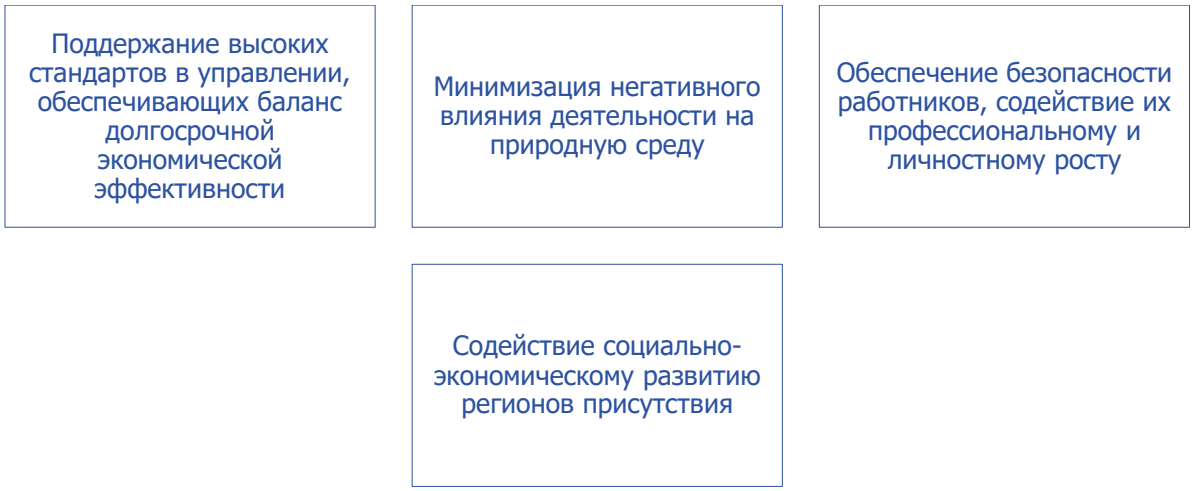
Политика Группы РусГидро в сфере устойчивого развития, разработанная в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2035 года и утвержденная Советом директоров Общества[58], направлена на реализацию приоритетных инициатив, включая развитие возобновляемой энергетики, декарбонизацию теплоэнергетики, внедрение комплексных потребительских решений, укрепление социальной ответственности, поддержку благотворительных проектов и повышение корпоративной прозрачности. [МЭР]

[58] Протокол от 30.11.2022 № 351.

Политика Группы в области устойчивого развития в полном объеме представлена на сайте РусГидро

Важным элементом Политики является интеграция стандартов устойчивого развития в проектирование и управление энергетическими объектами, а также применение инновационных и экологически безопасных технологий при их строительстве и модернизации.

Задачи Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро



Для определения уровня эффективности деятельности в области устойчивого развития и ее оценки используются целевые показатели, определенные в Стратегии развития Группы РусГидро и других локальных нормативных актах Общества, важнейшими из которых являются:

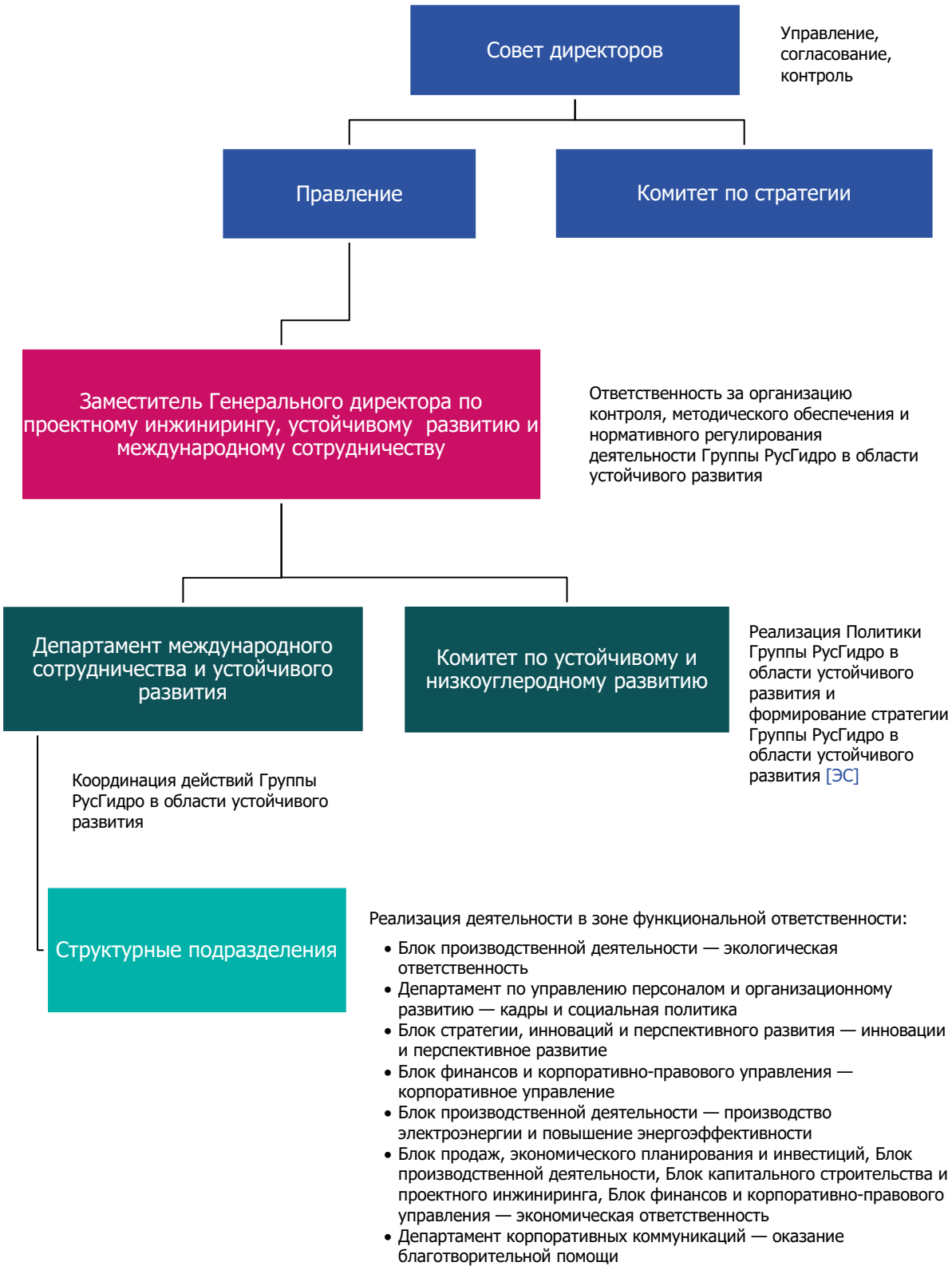
- показатель декарбонизации и доля низкоуглеродной генерации;
- повышение установленной мощности энергообъектов;
- снижение удельной аварийности на объектах по сравнению с базовым годом;
- количество молодых специалистов, работающих в Группе РусГидро;
- вхождение в ТОП-5 российских электроэнергетических компаний по мнению ведущих российских ESG-агентств.

Группа РусГидро постоянно совершенствует систему ключевых показателей эффективности, включая расширение и изменение целевых значений в области устойчивого развития.

Информация о ключевых показателях эффективности, связанных с целями устойчивого развития, приведена в разделе «Ключевые показатели эффективности»

Реализация Политики обеспечивается посредством осуществления комплекса мероприятий во исполнение всех применимых политик, стандартов и положений, действующих в Группе РусГидро. Список и описание документов, содержащих нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, приведен в Приложении 15 Книги приложений

Структура управления устойчивым развитием [GRI 2-12] [GRI 2-13] [GRI 2-14] [GRI 2-24]



Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Общества. Важную роль в управлении вопросами устойчивого развития Группы РусГидро играет Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро».

4.1.1. Соблюдение принципа должной осмотрительности

Соблюдение принципа должной осмотрительности является основным фактором устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса, который позволяет минимизировать риски, обеспечить прозрачность деятельности и укрепить доверие со стороны партнеров, инвесторов и общества.

Соблюдение принципа обеспечивается посредством следующих мер:

- Интеграция в процессы принципа должной осмотрительность в области прав человека и окружающей среды

В январе 2024 года в Группе РусГидро внедрен Стандарт организации СТО 72171189.27.140.01-2023 «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». Методика соответствия ГЭС критериям устойчивого развития является комплексным отраслевым инструментом оценки соответствия гидроэнергетического объекта критериям устойчивого развития, который максимально адаптирован под законодательные требования Российской Федерации, а также под международные инструменты и лучшие практики в области устойчивого развития.

- Минимизация фактического негативного воздействия

Группа РусГидро снижает негативное воздействие на окружающую среду посредством перевода ТЭС с угля (мазута) на газ. В 2024 году был реализован климатический проект такого рода на Владивостокской ТЭЦ-2. В 2025 году Группа РусГидро планирует перевести Николаевскую ТЭЦ с угля на газ. Успешный опыт подобных проектов предполагается распространить и на другие ТЭЦ в будущем. Планируется реализовать сделки по зачету углеродных единиц в счет превышения квот выбросов парниковых газов ПАО «Сахалинэнерго» в рамках Сахалинского эксперимента.

- Открытость в процедурах

С целью снижения экологических рисков на стадии проектирования ТЭС разрабатывается проект Оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) с проведением общественных обсуждений.

- Поддержка и развитие процедуры рассмотрения жалоб

В Группе РусГидро работает Линия доверия с целью обработки обращений и жалоб, а также действует процедура рассмотрения и реагирования на такие обращения.

- Публичная отчетность о проведенной проверке

С целью предоставления отчетности проводятся измерения выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности водохранилищ ГЭС.

В осенний и зимний периоды 2024 года были проведены очередные измерения парниковых газов на девяти крупнейших водохранилищах России различного возраста, в различных климатических зонах и условиях формирования. В ходе процедуры проверки и оценки было выявлено, что все исследуемые водохранилища являются поглотителями углекислого газа, консервирующими поступающий из атмосферы и приносимый притоками углерод в донных отложениях.

4.1.2. Вклад в достижение ЦУР ООН

Группа РусГидро полностью разделяет и поддерживает глобальные инициативы по устойчивому развитию, последовательно интегрируя наиболее релевантные Цели устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) в свою деятельность. В соответствии со Стратегией Общества для достижения ЦУР ООН сформулированы конкретные задачи.

Каждый год РусГидро раскрывает количественные и качественные показатели в составе годовой отчетности с целью мониторинга воздействия.

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
 3.8	**C.3.1.** Расходы на охрану труда и производственную безопасность	В 2024 году Группа РусГидро инвестировала **4,1 млрд руб.** в охрану труда и производственную безопасность. См. в разделе «Расходы на охрану труда»
	GRI 403-9 Уровень производственного травматизма	В 2024 году в Группе РусГидро произошло 33 несчастных случая с собственным персоналом (на более, чем 72 тыс. работников), из которых 3 — со смертельным исходом, а также 14 несчастных случаев с работниками подряда (субподряда), из которых 3 — со смертельным исходом. См. в разделе «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний»
	GRI 403-10 Профессиональные заболевания	Профессиональных заболеваний работников Группы РусГидро в отчетном периоде **зафиксировано не было.** См. в разделе «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний»
	GRI 203-1 Существенные непрямые экономические воздействия	См. в разделах «Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия» и «Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью»
 4.3	**C.2.2.** Годовые расходы на обучение в расчете на одного работника	Данные о расходах на обучение на одного работника в разбивке по категориям работников см. в разделе «Обучение и повышение квалификации»
	GRI 404-1 Среднее количество часов обучения на одного работника	Данные о среднем количестве часов обучения на одного работника в разбивке по категориям работников см. в разделе «Обучение и повышение квалификации»

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
 6.3 6.4	**B.1.1.** Рециркуляция и повторное использование воды	Водохранилища ГЭС Группы РусГидро создают стратегический запас пресной воды и **обеспечивают более 30% водоснабжения** территорий присутствия
	B.1.2. Эффективность использования воды	В 2024 году количество использованной воды по Группе РусГидро стало **на 2,9% меньше** по сравнению с предыдущим годом
	B.1.3. Нагрузка на водные ресурсы	Информацию о нагрузке на водные ресурсы и данные по сбросу воды в разбивке по типу очистки см. в разделе «Водопользование и водосброс»
	GRI 303-4 Сбросы воды (по типу очистки)	
 7.1 7.2 7.b	**GRI EU1** Установленная мощность	Группа РусГидро является национальным лидером по производству чистой электроэнергии. Установленная мощность Группы по генерации ГЭС достигла **31,4 ГВт** в 2024 году. Установленную мощность см. в разделе «Генерирующие активы, принадлежащие Группе РусГидро»
	GRI EU2 Фактическая выработка энергии	Каждые 4 кВт•ч из 5 кВт•ч выработаны объектами генерации на базе возобновляемых источников энергии (ГЭС, ГеоЭС, СЭС, ВЭС). Фактическую выработку энергии объектами генерации, принадлежащими Группе РусГидро, см. в разделе «Генерирующие активы, принадлежащие Группе РусГидро»
	G4-DMA Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	В качестве **оператора реализации механизма выравнивания тарифов**, Группой РусГидро обеспечиваются тарифы на электроэнергию на уровне среднероссийских для основных групп потребителей Дальневосточного федерального округа
	GRI EU28 Частота отключения подачи электроэнергии (SAIFI)	Подробную информацию о частоте отключения подачи электроэнергии и средней продолжительности ее отключения с разбивкой по ПО Группы РусГидро см. в разделе «Аварийность на объектах Группы РусГидро»
	GRI EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (SAIDI)	
 8.2 8.8	**A.1.1** Выручка	В 2024 году общая выручка [59] Группы РусГидро составила 642,9 млрд руб. См. в разделе «Общая выручка»
	C.4.1 Доля работников, охваченных коллективными соглашениями	В **18 филиалах и 27 ПО** заключены коллективные договоры, ими охвачены **91,7% работников** Группы РусГидро. См. в разделе «Права работников, взаимодействие с профсоюзами»
	GRI 401-1 Общее количество вновь нанятых сотрудников	**17 275 работников** было принято в Группу РусГидро в 2024 году

[59] Показатель представлен с учетом государственных субсидий.

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
	GRI 401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	Подробный список льгот, доступных для работников на условиях полной занятости, а также перечень социальных льгот и гарантий в соответствии с коллективными договорами и локальными нормативными актами см. в разделе «Социальная политика»
	C.2.3. Заработная плата и пособия работников с разбивкой по виду занятости и полу	Средняя заработная плата работников Группы РусГидро составляет **128 035 руб.** в месяц, что превышает среднюю заработную плату в регионах присутствия. Заработная плата не зависит от пола, типа занятости и вида договора. Подробные данные о заработной плате в разбивке по полу и виду занятости см. в разделе «Материальная мотивация и оплата труда»
 9.3 9.4 9.5 9.b	**A.3.3.** Общий объем расходов на НИОКР	Финансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ Группой РусГидро составило **1 205 млн руб.** в 2024 году. См. в разделе «Научно-проектная деятельность»
	A.4.1. Процентная доля местных закупок	В рамках проведенных закупочных процедур в 2024 году доля договоров, заключенных с **российскими** поставщиками, составила **100%**. Доля закупок **у субъектов малого и среднего бизнеса** в отчетном периоде достигла **68,8%.** См. в разделе «Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса»
	GRI 203-2 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги	Группа РусГидро принимает активное участие в решении национальных задач по обеспечению электроэнергией населения и промышленных объектов с фокусом на чистую энергию, а также по развитию энергетики Дальнего Востока. Подробную информацию об инвестициях в значимые для общества услуги и инфраструктуру см. в разделе «Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия»
	23,6 тыс. договоров технологического присоединения. До **365** шт. выросло число быстрых электрозарядных станций, установленных в различных регионах России. В автопарке сервиса каршеринга Группы РусГидро функционирует 131 электромобиль, **115** из них — электромобили отечественной марки «Evolute»	

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
 11.a	Благотворительные программы	**2,4 млрд руб.** было проинвестировано в благотворительную и спонсорскую деятельность в 2024 году. В **15 медицинских учреждений** было поставлено современное оборудование. При поддержке Группы РусГидро **18 особо охраняемых природных территорий** реализовали мероприятия по защите экосистем. Группа РусГидро оказала поддержку более **35 спортивным школам и секциям** в отчетном году. **25 социальных учреждений** получили финансовую поддержку со стороны Группы в 2024 году. Подробнее см. в разделе «Социальный вклад в развитие регионов присутствия»
 12.5 12.8	Разработан **онлайн-курс «Углеродный след»**, являющийся обязательным при адаптации новых работников. Проведен корпоративный экомарафон **«Не углеродь!»**, направленный на формирование экопривычек у участников. Организован круглый стол на тему **подготовки кадров в устойчивом развитии** на Молодежном слете технологичных компаний. Проведены акции по **сбору вторсырья** на предприятиях и внешних мероприятиях при поддержке проекта «ЭкоКультура РусГидро». Создано корпоративное **сообщество эковолонтеров**	
 13.2	**B.3.1.** Выбросы парниковых газов (область охвата 1)	В Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года закреплены инициативы по развитию гидроэнергетики и прочих ВИЭ, строительству новых и завершению строительных работ на существующих ГЭС (в том числе МГЭС). В рамках климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ в 2024 году, количество выбросов парниковых газов на котлоагрегатах №12, №13 и №14 составило 68,2 тыс. т CO_2-эквивалента, что демонстрирует снижение на 5,2% по сравнению с 71,9 тыс. т CO_2-эквивалента в 2023 году. Подробную информацию о выбросах парниковых газов см. в разделе «Выбросы в атмосферу»
	GRI 305-7 Выбросы в атмосферу NO_X, SO_X и других значимых загрязняющих веществ	Подробную информацию о выбросах в атмосферу загрязняющих веществ см. в разделе «Выбросы в атмосферу»
	A.2.1. Налоги и другие отчисления государству	Объем налоговых отчислений Группой РусГидро в 2024 году составил **108,5 млрд руб.**, а объем выплат в региональные бюджеты — **51,0 млрд руб.**

ЦУР ООН	Релевантные показатели	Достижение ЦУР ООН
 17.16 17.17	**GRI 203-1** Существенные непрямые экономические воздействия	**2,4 млрд руб.** было потрачено с целью социального вклада в развитие регионов присутствия. См. в разделе «Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью»

4.2. ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ

Группа РусГидро выстраивает свою деятельность в соответствии с принципами устойчивого развития и низкоуглеродной экономики, расширяя генерацию на основе возобновляемых источников энергии.

>75% доля ВИЭ в общем объеме генерации РусГидро [GRI, показатель Общества]

Доля от капитальных затрат и затрат на научно-конструкторские работы на возобновляемые источники энергии и энергосберегающие технологии составила **62%**

Объединяя крупнейшие ГЭС страны, Группа стала одной из первых в России, реализовавших проекты в области геотермальной, солнечной и ветровой энергетики. Для повышения энергоэффективности РусГидро активно вводит новые и модернизирует существующие генерирующие мощности и увеличивает объемы производства «чистой» энергии.

4.2.1. Использование энергии воды [ЗС]

Гидроэнергетика — главный элемент устойчивого развития регионов и страны. ГЭС обеспечивают надежное производство возобновляемой энергии, а их водохранилища поглощают углекислый газ, снижая углеродный след.

В соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года важным направлением деятельности является освоение гидроэнергетического потенциала России посредством реализации проектов по строительству новых и модернизации действующих ГЭС, включая развитие МГЭС, а также создания условий для развития гидроаккумулирующих станций (ГАЭС) в качестве эффективного инструмента балансировки энергосистемы и наиболее распространенного в мире промышленного способа накопления электрической энергии.

Гидроэнергетика ускоряет развитие регионов присутствия Группы РусГидро. Группа реализует новые проекты гидрогенерации, тем самым обеспечивая спрос на чистую энергию и помогая потребителям снижать углеродный след

Эффекты гидроэнергетики



Гидроэлектростанции вырабатывают электроэнергию, способствуют формированию запаса чистой пресной воды, вносят вклад в развитие судоходства (гарантируют 85% грузооборота речного транспорта, увеличение скорости судов на 10-15%, увеличение времени навигации), оптимизируют водопользование и содействуют развитию сельского хозяйства, обеспечивая более 30% промышленного и сельскохозяйственного водоснабжения. Гидроэлектростанции играют важную роль в защите от паводков, в диверсификации биоразнообразия и развитии транспортной инфраструктуры, а также являются объектами туризма и рекреации.

В гидроэнергетике Россия имеет полный технологический суверенитет. В качестве крупнейшей национальной гидрогенерирующей компании РусГидро имеет собственный проектно-инжиниринговый комплекс, строительные мощности, которые обладают всеми технологиями и современными компетенциями проектирования и строительства. Группа также формирует заказ отечественным энергомашиностроительным предприятиям.

ПАО «РусГидро» открыло Саяно-Шушенскую ГЭС для посещения туристическими группами. Маршрут посещения включает гребень плотины, смотровую площадку, машинный зал ГЭС и прочие объекты.

В рамках реализации проекта по развитию промышленного туризма в 2024 году на смотровой площадке Саяно-Шушенской ГЭС был построен и открыт информационно-туристический центр, предназначенный для комфортного приема путешественников и жителей Хакасии

В 2024 году в полном объеме завершено строительство и введена в эксплуатацию Усть-Среднеканская ГЭС на реке Колыме в Магаданской области. Проектной установленной мощности в размере 570 МВт Усть-Среднеканская ГЭС уже достигла в предыдущем отчетном периоде.

В 2024 году Группа РусГидро начала строительство Нихалойской ГЭС мощностью 23 МВт, завершила строительство Башенной МГЭС мощностью 10 МВт в Чеченской Республике и Черекской ГЭС мощностью 23,4 МВт в Кабардино-Балкарской Республике. В связи со спецификой гидрологической обстановки проведение комплексных испытаний и мероприятий по аттестации и квалификации полной мощности запланировано в весенний период 2025 года. Планируется осуществить досрочную поставку мощности по договорам ДПМ ВИЭ (выход на оптовый рынок электроэнергии и мощности) в августе 2025 года.

Также продолжилось проектирование Верхнебаксанской ГЭС мощностью 23,2 МВт, располагаемой в Кабардино-Балкарской Республике.[GRI, показатель Общества]

2024	2025	2026	2027	2028
	Башенная МГЭС (10,0 МВт) Черекская ГЭС (23,4 МВт)			Нихалойская ГЭС (23,0 МВт) Верхнебаксанская ГЭС (23,2 МВт)

По результатам проведенных исследований и оценки стоимости строительства реализация проекта Могохской ГЭС (49,8 МВт) в Республике Дагестан остановлена ввиду экономической неэффективности.

4.2.2. Использование энергии солнца, ветра и недр земли [ЗС]

Важным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация и повышение эффективности работы объектов энергетики с увеличением доли ВИЭ-генерации на основе развития солнечной, ветровой и геотермальной генерации.

В части локальной энергетики Группа РусГидро проводит работу по модернизации неэффективной дизельной генерации с использованием ВИЭ и систем накопления электрической энергии в Республике Саха (Якутия) и Камчатском крае посредством заключения энергосервисных договоров с частными инвесторами.

Запланировано построить 80 автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК) общей мощностью 127 МВт, в том числе 29 МВт солнечной и ветровой генерации. Техническое решение АГЭК соответствует самым современным стандартам и направлено на формирование новой технической политики развития локальной энергетики на основе современных цифровых технологий, ВИЭ и систем накопления энергии.

Автоматизированная система управления технологическим процессом позволяет в автоматическом режиме обеспечивать максимально возможное использование ВИЭ и работу дизельных электростанций с наименьшим расходом топлива. В летний период отмечается замещение выработки дизельных электростанций до 88%.

Все данные решения включены в Техническую политику Группы РусГидро.

Не менее 20 млрд руб. инвестиций позволит привлечь реализация всех АГЭК сверх инвестиционной программы Группы РусГидро

Возврат частных инвестиций обеспечивается за счет достигнутой в результате реализации проекта экономии топлива. Для сохранения источника возмещения капитальных затрат инвесторов (экономия топлива) в тарифе и поддержки проектов региональными органами власти ПАО «РусГидро» заключило соглашения о сотрудничестве с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

За период 2020–2024 введено в эксплуатацию **15 АГЭК совокупной мощностью 25,8 МВт**, в том числе 5,6 МВт ВИЭ-генерации и 3,2 МВт систем накопления энергии

В 2024 году обеспечен ввод 8,9 МВт мощности, в том числе 1,4 МВт ВИЭ-генерации и 0,9 МВт систем накопления энергии.

Фактический объем экономии дизельного топлива по итогам 2024 года составил **1 577 т**, средний процент экономии топлива — 28%

В 2024 году выполнены основные инженерные изыскания и разработаны общетехнические решения в рамках проектирования бинарного энергоблока мощностью 16,5 МВт на Мутновской ГеоЭС (Камчатский край), что позволит увеличить выработку электроэнергии без бурения новых скважин.

Завершены работы по бурению новой скважины гео-10 глубиной 2,2 км на Мутновской ГеоЭС для обеспечения гарантированной и надежной работы станции. Работы по бурению выполнены с применением передовых технологий, используемых в нефтедобывающей отрасли, что позволило повысить скорость бурения более чем в 8 раз и увеличить дебет скважины на 40% по сравнению с ранее применявшимися технологиями. Начаты работы по бурению новой скважины гео-11.

4.2.3. Развитие электрозарядной и электротранспортной инфраструктуры

Сеть электрозарядных станций РусГидро достигла 365 быстрых[60] ЭЗС в 42 регионах России [GRI, показатель Общества].

87 быстрых ЭЗС установлено Группой РусГидро в 2024 году, в том числе 37 в рамках реализации Программы Правительства Российской Федерации по субсидированию электрозарядной инфраструктуры

По итогам 2023 года проект «Шелковый путь», предполагавший установку зарядных станций на всей протяженности трассы «Владивосток-Москва», выполнен на 100%, что обеспечило возможность передвижения на электромобиле между городами России. В

[60] Быстрые ЭЗС — мощностью от 22 кВт, укомплектованные зарядными портами, позволяющими заряжать электромобили по постоянному и переменному току. Медленные ЭЗС — мощностью менее 22 кВт, укомплектованные зарядными портами, позволяющими заряжать электромобили только по переменному току.

настоящее время усилия Группы сосредоточены на повышении экономической эффективности установленных ЭЗС.

За период реализации проекта на электроэнергии, отпущенной с ЭЗС РусГидро, электромобили прошли порядка 26 млн км, что позволило достигнуть экономии более 2,5 млн л бензина. С начала реализации проекта было отпущено более 5,1 млн кВт•ч электроэнергии.

В настоящее время проводится работа по установке быстрых зарядных станций мощностью 150 кВт в рамках реализации Программы Правительства Российской Федерации по субсидированию электрозарядной инфраструктуры в период 2023–2024 на территории нескольких регионов Российской Федерации, в том числе в Приморском и Пермском краях, Рязанской и Амурской областях. Развитие электрокаршеринга «Грин краб» Группы РусГидро в агломерациях Владивостока и Южно-Сахалинска позволит обеспечить развитие современных направлений бизнеса и новых компетенций в Группе, увеличить рост отпуска производимой предприятиями РусГидро электроэнергии с ЭЗС, создать условия для расширения сети ЭЗС, обеспечить новым доступным сервисом местных жителей, а также снизить негативное воздействие на окружающую среду и предоставить дополнительные высокотехнологичные рабочие места.

На текущий момент в автопарке сервиса каршеринга Группы РусГидро **131 электромобиль, 115 — электромобили марки «Evolute», произведенные в России**

Средняя загрузка и среднее количество поездок за 2024 год на электрокаршеринге РусГидро выросло на 57%, что подтверждает рост спроса на услугу. Средний чек вырос на 52%.

Продолжается работа по определению наиболее оптимальной тарифной модели для обеспечения удобства пользователей сервиса и повышения маржинальности проекта.

65 тыс. руб. в месяц на 1 электромобиль — наибольший показатель среднего чека, зафиксированный в августе 2024 года

На 35% увеличилась валовая выручка от работы сервиса электрокаршеринга РусГидро по отношению к 2023 году

Часть парка каршеринга используется для долгосрочной аренды корпоративными клиентами (в том числе АО «ДГК»). Данный вид аренды позволяет гарантировать спрос на сервис каршеринга, а также обеспечить экономию для клиентов в сфере приобретения транспортных средств и снижение эксплуатационных затрат по содержанию автотранспорта.

4.2.4. Выпуск углеродных единиц [GRI, показатель Общества]

Группа РусГидро занимает ведущие позиции в сфере экологически чистой энергетики в России и стремится расширять возможности промышленных предприятий для декарбонизации производственного цикла, обеспечивая выпуск продукции в соответствии с актуальными экологическими стандартами.

68 232 углеродных единиц выпущено Группой РусГидро в 2024 году

В 2024 году Группа РусГидро завершила верификацию результатов климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 за 2023 год. Перевод Владивостокской ТЭЦ-2 с угля на газ даст ежегодное снижение выбросов до 2027 года в объеме не менее 67 тыс. т CO_2 или 67 тыс. углеродных единиц. За весь период реализации проекта с 01.01.2022 по 31.12.2027 планируется выпустить 381 820 углеродных единиц. Проект на Владивостокской ТЭЦ-2 — первый для РусГидро и третий в России климатический проект, прошедший валидацию и верификацию в соответствии с нормами российского законодательства. Информация о климатическом проекте внесена в Реестр углеродных единиц Российской Федерации.

Верификатором климатического проекта выступил орган по валидации и верификации парниковых газов Инновационного технологического центра МГТУ им. Н. Э. Баумана. Полученные углеродные единицы выпущены Реестром углеродных единиц и зачислены на счет Группы РусГидро. В 2024 году Группа РусГидро стала первой компанией, которая заключила крупную публичную сделку по продаже 10 000 углеродных единиц в рамках российского законодательства.

4.2.5. Сотрудничество в области изменения климата

На сегодняшний день Группа РусГидро ведет активную работу в ассоциациях и комитетах по борьбе с изменением климата, среди которых:

- Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечения устойчивого развития, при Администрации Президента Российской Федерации;
- Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП;
- Экспертный совет по устойчивому развитию Минэкономразвития России.

Группой РусГидро запланированы разработка и утверждение национальной Методики оценки выбросов парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций, а также ее включение в перечень методик расчета парниковых газов Минприроды России. Планируется включение Методики оценки выбросов парниковых газов в водохранилищах ГЭС в перечень методик МГЭИК ООН

Представители Группы РусГидро приняли участие в прошедшей в Баку 29-й сессии Конференции Сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата.

4.2.6. Управление климатическими рисками [ЭС] [ЗС]

● — высокий риск ● — низкий риск

Наименование риска	Владелец риска	Итоговая оценка риска в 2024 году	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Физические риски (риски негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность)	Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора — главный инженер (в части реализации Технической политики по стабильному функционированию производственных объектов) Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству (в части контроля исполнения Политики в области устойчивого развития)	●	Неблагоприятные природные воздействия	• страхование имущества производственных объектов и объектов нового строительства; • формирование аварийного запаса оборудования; • контроль исполнения Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро через показатели реализации данной Политики и стандарта организации СТО «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития»; • проведение анализа действующего законодательства и программ адаптации регионов и ТЭК к изменению климата, с учетом позиций Блока стратегии и Блока производственной деятельности
Риски перехода к низкоуглеродной экономике (несоответствие требованиям законодательства, комплаенс)	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международн	●	Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и животного мира Обоснование отсутствия необходимост	• проведение натурных гидробиологических и ихтиологических исследований на ГЭС Группы РусГидро, результаты которых будут положены в основу изменений в действующую Методику определения последствий негативного воздействия на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания (утвержденную Приказом Росрыболовства от 06.05.2020 № 238) при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства, при внедрении новых технологических процессов, а также при осуществлении иной деятельности. Результаты

Наименование риска	Владелец риска	Итоговая оценка риска в 2024 году	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	ому сотрудничеству Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора — главный инженер (в части исполнения Технической политики)		и установки рыбозащитных сооружений на ГЭС Обоснование углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС	исследований планируется использовать для разработки мероприятий по устранению последствий негативного воздействия на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания, направленных на восстановление их нарушенного состояния Для действующих ГЭС: • проведение работ по внесению изменений в нормативно-правовые акты в части воздействия на водные биологические ресурсы и среду их обитания, прежде всего в Федеральный закон о рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов от 08.12.2004 № 166-Ф в части исключения требований по оборудованию действующих ГЭС рыбозащитными сооружениями • оспаривание требований надзорных органов в суде Для проектируемых ГЭС: • проведение НИОКР по созданию нового рыбозащитного сооружения с использованием гидроакустических сигналов, удовлетворяющего требованиям законодательства; • проведение исследований по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Разработка и продвижение методики по определению баланса парниковых газов водохранилищ ГЭС. Бюджетом предусмотрены затраты на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ по теме: «Измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности гидроэнергетических объектов»

4.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

4.3.1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологическая политика РусГидро, утвержденная Советом директоров ПАО «РусГидро»,[61] определяет систему управления охраной окружающей среды, а также устанавливает механизмы контроля, снижения и предотвращения негативных воздействий. Политика основана на федеральных законах и нормативных актах Российской Федерации, опирается на международные соглашения в сфере экологии и является обязательной к исполнению всей Группой РусГидро, а также подрядными организациями. Инструментом ее исполнения является Программа реализации Экологической политики.

[61]Протокол от 09.08.2018 № 275.

Экологическая политика Группы размещена на сайте РусГидро

Обратная связь от заинтересованных сторон по применению Политики принимается через горячую линию Группы РусГидро, а также при обращении с официальным запросом.

С целью минимизации рисков и соблюдения обязательств Общество придерживается принципа предосторожности[62].

Целевые показатели Экологической политики Группы РусГидро

Увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации	Снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов	Недопущение исчезновения видов животных и растений в результате хозяйственной деятельности	Дополнительное обучение работников в области охраны окружающей среды

Система экологического менеджмента ПАО «РусГидро»[63]



Механизмы реализации экологической политики

ПАО «РусГидро» обеспечивает экологическую безопасность производственной деятельности на всех стадиях жизненного цикла энергообъектов, а именно: в рамках разработки проектов оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) на стадии

[62] «Там, где имеется угроза серьезного или непоправимого ущерба, недостаточное научное обоснование не должно быть причиной для того, чтобы откладывать осуществление экономически эффективных мер для предотвращения ущерба окружающей среде» (Rio Declaration on Environment and Development, 1992).
[63] Информация представлена в соответствии с новой организационной структурой ПАО «РусГидро», утвержденной Приказом от 05.02.2021 № 58.

проектирования, в процессе социально-экологического мониторинга и при смягчении потенциального или реального негативного воздействия на этапах строительства и эксплуатации.

Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла проектов

Планирование (предпроектная стадия)	•Проекты разрабатываются с учетом безопасного функционирования энергообъектов. Основные технические решения (далее — ОТР) согласовываются структурными подразделениями, ответственными за обеспечение экологической безопасности
Проектирование	•При проектировании применяются наилучшие доступные технологии, оцениваются воздействия на окружающую среду и разрабатываются мероприятия по ее охране. Проектная документация согласовывается структурными подразделениями и проходит государственную экологическую экспертизу
Строительство	•При строительстве обеспечиваются меры по минимизации воздействий на окружающую среду, проводятся внутренний и внешний экологический контроль и аудит
Эксплуатация	•При эксплуатации обеспечивается защита окружающей среды от потенциальных негативных воздействий производственной и иной деятельности Группы

Для обеспечения экологической безопасности энергообъектов Группа РусГидро принимает следующие меры:

- учет объектов, оказывающих негативное воздействие;
- мониторинг объемов негативного воздействия;
- планирование мероприятий и подготовка рекомендаций по исключению и снижению негативных воздействий;
- организация, контроль и исполнение запланированных мероприятий;
- оценка мероприятий на соответствие требованиям природоохранного законодательства Российской Федерации.

В Группе РусГидро действует Научно-технический совет (далее — НТС), который обеспечивает работу единой системы экспертизы научно-технических решений, а также соответствие проектов и программ требованиям Технической политики и актуальным нормативно-техническим документам. Для гарантии экологической безопасности (при формировании новых технических решений) действует профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды». [GRI 303-1] [GRI 303-2]

В 2024 году на совместных заседаниях секций НТС, включая секцию «Водохранилища и охрана окружающей среды», были рассмотрены проектные материалы по вопросам охраны окружающей среды в рамках инвестиционных проектов:

- основные технические решения Нижне-Зейской ГЭС;
- основные технические решения Селемджинской ГЭС;
- проектная документация Нихалойской ГЭС;
- проектная документация Верхнебаксанской ГЭС.

Институт физики атмосферы им А.М. Обухова РАН презентовал результаты проведения натурных исследований на девяти водохранилищах разного возраста в неодинаковых климатических зонах и условиях формирования. Ключевым итогом исследований стало доказательство того, что поглощение парниковых газов водохранилищами превышает эмиссию.

Соблюдение природоохранного законодательства

Группа РусГидро осуществляет деятельность в соответствии с природоохранным законодательством Российской Федерации, справочниками наилучших доступных технологий (далее — НДТ), Экологической и Технической политикой, а также иными внутренними документами и стандартами Общества в области охраны окружающей среды.

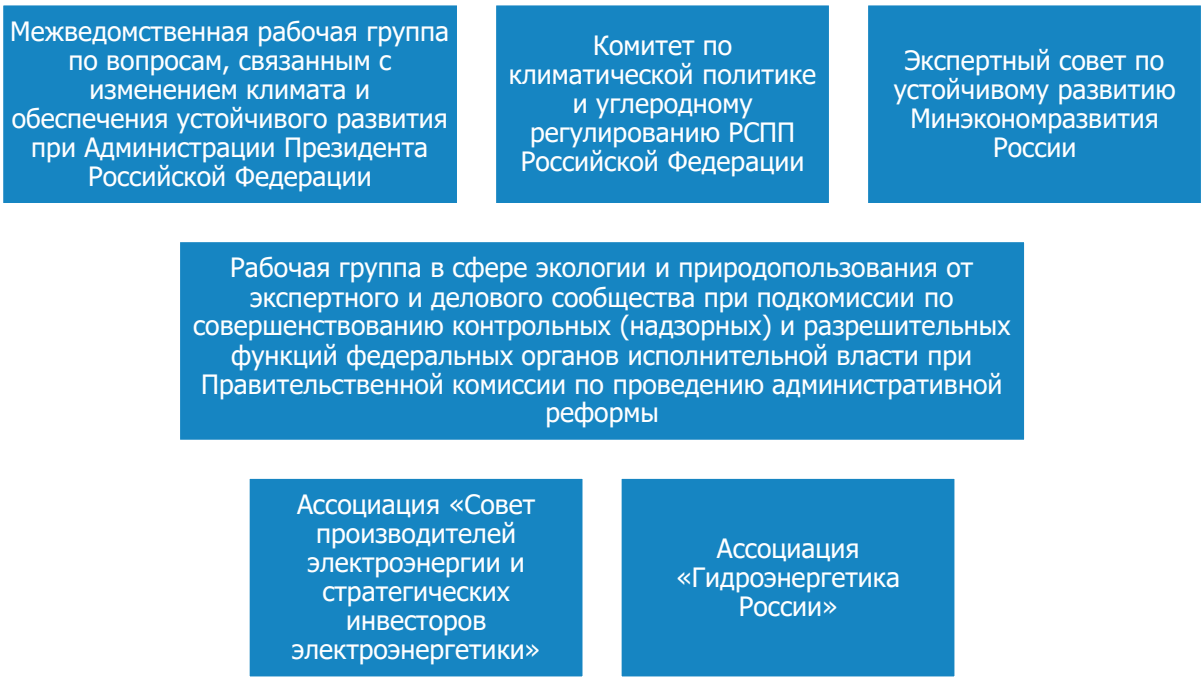
В 2024 году был проведен 91 экологический аудит. По результатам проверок было выявлено 365 нарушений природоохранных требований. На конец отчетного года 333 из них полностью устранены, а 32 находились на стадии ликвидации.

Для соответствия требованиям природоохранного законодательства, в том числе при его корректировках, Обществом проводится регулярный мониторинг изменений, редактируются и издаются обновленные ЛНА (Д), а также проводятся внутренние аудиты по экологической безопасности. При планировании деятельности и проектировании объектов осуществляется оценка проектной документации на соответствие законодательным требованиям и применению НДТ.

РусГидро также контролирует соблюдение требований по охране окружающей среды со стороны контрагентов. В типовые договоры на выполнение подрядчиками и поставщиками ряда работ и услуг включены оговорки о соблюдении норм природоохранного законодательства.

Членство в ассоциациях

Экологические ассоциации, членом которых является ПАО «РусГидро»



Цели членства в ассоциациях:

- рассмотрение, согласование, участие в разработке проектов нормативных правовых актов, содержащих обязательные требования в области охраны окружающей среды;
- рассмотрение и согласование проектов нормативных правовых актов, разрабатываемых в рамках реализации механизма «регуляторной гильотины».

Инвестиции в охрану окружающей среды

В 2024 году общий объем вложений в охрану окружающей среды составил 3,7 млрд руб.

Структура затрат на охрану окружающей среды по типу затрат, млн руб.

Тип затрат	2022	2023	2024
Текущие (эксплуатационные) затраты	1 373,4	1 592,2	1 985,4
Оплата услуг природоохранного назначения	1 039,5	614,4	1 375,7
Затраты на капитальный ремонт основных фондов по охране окружающей среды	94,8	100,7	351,3
Итого	**2 507,7**	**2 307,3**	**3 712,4**

Затраты на охрану окружающей среды Группы РусГидро по направлениям природоохранной деятельности, млн руб. [МЭР]

Направление природоохранной деятельности	2022	2023	2024
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	443,1	573,2	1 119,8
Сбор и очистка сточных вод	764,6	874,5	871,9
Обращение с отходами	429,4	487,0	1 332,4

Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод	134,7	152,6	151,3
Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	6,6	6,6	3,2
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	567,4	91,0	98,4
Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	0,1	0,1	0,2
Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	90,6	39,3	23,0
Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	71,2	83,0	112,2
Итого	**2 507,7**	**2 307,3**	**3 712,4**

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.

Вид платежа	2022	2023	2024
Плата за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными объектами, в том числе:	21,4	34,5	27,2
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых выбросов	18,1	20,1	22,1
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных выбросов	0	0	0
за объем или массу выбросов сверх установленных лимитов	3,3	14,4	5,1
Плата за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, в том числе:	7,1	6,5	5,2
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых сбросов	0,4	0,5	0,6
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных сбросов	0	0,3	0,4
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ сверх установленных лимитов	6,7	5,7	4,2
Плата за размещение отходов производства и потребления, в том числе:	48,6	57,7	67,1
за размещение отходов в пределах установленного лимита на их размещение	45,6	50,0	59,1
за объем или массу отходов производства и потребления, размещенных с превышением установленных лимитов на их размещение либо указанных в декларации о воздействии на окружающую среду, а также в отчетности об образовании, использовании, обезвреживании и о размещении отходов производства и потребления	3,0	7,7	8,0
Итого	**77,1**	**98,7**	**99,5**

Доля сверхнормативных платежей в общем объеме платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2024 году по Группе РусГидро составила 17,4%[64].

Экологические штрафы и нефинансовые санкции [GRI 2-27]

	2022	2023	2024
Штрафы, млн руб.	2,3	1,8	1,0

[64] Показатель рассчитывался как отношение экологических платежей за сверхнормативные выбросы, сбросы, размещение отходов, к общей сумме экологических платежей.

Нефинансовые санкции, шт.	13	25	54

В 2024 году общая сумма уплаченных штрафов за нарушение природоохранного законодательства составила 1,0 млн руб., а количество выданных предписаний и представлений — 54 шт. В соответствии с разработанными планами проводятся мероприятия по устранению выявленных нарушений.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГИИ

Деятельность Группы РусГидро по энергосбережению ведется во исполнение требований Федерального закона Российской Федерации от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

В Группе действует Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности до 2025 года (ПЭиПЭЭ)[65]. В 2025 году планируется разработать и утвердить программу энергосбережения ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы. В подконтрольных организациях ПАО «РусГидро» [66] действуют программы энергосбережения на 2025–2030 годы.

Ключевые мероприятия в рамках реализации ПЭиПЭЭ:

Энергоэффективность гидроэнергетики:

- комплексная реконструкция гидроагрегатов;
- ежеквартальная ревизия и контроль состояния запорной арматуры насосного оборудования электробойлерных;
- организация регулируемого отпуска тепла;
- отключение силовых трансформаторов от сети при выводе гидроагрегата, работающего в блоке, в ремонт для снижения потерь холостого хода;
- оптимизация режима работы вентиляции;
- своевременное отключение освещения;
- рациональный выбор состава гидроагрегатов;
- равномерное распределение нагрузки на блочных трансформаторах;
- отключение шунтирующих реакторов на КВЛ-500 кВ при работе ЛЭП под нагрузкой;
- оптимизация планирования водноэнергетических режимов работы.

Энергоэффективность тепловой энергетики:

- реконструкция генерирующего оборудования;
- устранение присосов котлоагрегатов;
- чистка подогревателей сетевой воды;

[65] Утверждена Приказом ПАО «РусГидро» от 18.12.2020 № 1076, согласована Министерством энергетики Российской Федерации (письмо от 08.02.2021 № ПС-1269/04).
[66] АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЯЭРК».

- чистка трубных пучков конденсаторов;
- замена сегментов соплового аппарата ЦВД и рабочих лопаток регулирующей ступени, восстановление срезанных рабочих лопаток ступеней;
- очистка дымогарных и жаровых труб паровых котлоагрегатов;
- доведение вакуума в конденсаторах турбин до нормативного значения;
- реконструкция котельных, в том числе замена котлов;
- восстановление тепловой изоляции на тепло- и паротрассах;
- снижение потерь тепловой энергии с утечками;
- снижение потерь через изоляцию трубопроводов;
- замена осветительных приборов на светодиодные;
- оптимизация ведения гидравлического режима теплосети в переходные периоды;
- замещение мощностей действующих неэффективных объектов генерации.

Энергоэффективность электрических сетей:

- отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
- выравнивание нагрузок в распределительных сетях 0,38 кВ;
- оптимизация мест размыкания линий 6–10 кВ с двухсторонним питанием;
- приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному;
- перераспределение нагрузки основной сети путем производства переключений;
- разделение цепей подогрева приводов и баков выключателей 35–110 кВ;
- замена осветительных устройств на светодиодные;
- замена электроотопительных приборов;
- замена ПЭТ на конвекторы и др.

С целью оптимизации потребления энергоресурсов и снижения потерь проводились мероприятия по установке коммерческих приборов учета тепловой и электрической энергии, а также модернизация и внедрение средств и систем учета электроэнергии.

4.3.2. Энергопотребление и энергоэффективность

Эффективность использования энергии

Потребление электроэнергии Группой РусГидро в 2024 году составило 5,7 млрд кВт•ч, потребление теплоэнергии — 1,1 млн Гкал.

Объем собственного потребления энергии Группой РусГидро в 2024 году [GRI 302-1]

Вид источника	В натуральном выражении			В денежном выражении, млн руб., без НДС
	2022	2023	2024	2024
Потребление энергии				
Расход электроэнергии, млн кВт•ч	4 767	4 758	5 703	1 957,8

Расход тепловой энергии, тыс. Гкал	1 017	1 010	1 060	437,5
В том числе потребление энергии из возобновляемых источников				
Геотермальная энергия, тыс. Гкал	386	384	414	311,3
Гидроэнергия, млн кВт•ч	1 238	1 269	1 266	1 404,4
Энергия ветра, млн кВт•ч	0,213	0,242	0,196	0[67]
Солнечная энергия, млн кВт•ч	0,008	0,008	0,007	0[67]
Потребление топлива из невозобновляемых источников				
Уголь, млн т	10	11	14	73 693,7
Мазут, тыс. т	286	315	287	11 041,8
Бензин автомобильный, млн л	6,3	6,1	7,1	1 126,6
Газ естественный (природный), млрд куб. м	5,6	5,9	5,8	39 316,9
Прочее топливо (включая дизельное топливо, керосин, дрова), тыс. т у. т.	132	60	135	11 569,4

Основным потребителем электроэнергии на собственное потребление в Группе РусГидро являются ТЭС, которые в силу производственного процесса потребляют на собственные нужды 10–12% производимой электроэнергии, а также ГАЭС, потребляющие электроэнергию при работе в насосном режиме. Объем собственного потребления электроэнергии на ГЭС в 2024 году составил 1,1% от выработки.

Структура выработки электроэнергии по первичным источникам энергии в 2024 году, % [GRI 302-1] [GRI EU2]

Вид генерации	%
Гидроресурсы	75,1
Углеродное сырье	24,6
Энергия солнца, ветра и недр земли	0,3

Удельные расходы условного топлива по Группе РусГидро[68] [GRI 302-3]

Показатель	2022	2023	2024
Удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии, г/кВт•ч	385,9	388,3	396,14
Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал	158,2	163,4	158,74

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» в 2024 году способствовала экономии электроэнергии на собственное потребление 19,5 млн кВт•ч. Дополнительная выработка от реализации мероприятий составила 27,8 млн кВт•ч. В данном сегменте расходы по направлениям «Энергосбережение» и «Повышение энергетической эффективности» составили 4,3 млрд руб. В сегменте «Теплоэнергетика» экономия составила: 52,9 млн кВт•ч, 22,8 тыс. Гкал, 33,5 тыс. т у.т., а затраты составили 3,7 млрд руб. [GRI 302-4]

[67] В денежном выражении отсутствует показатель, т.к. электроэнергия отбирается на собственные нужды в рамках технологического цикла. Транзакции по приобретению данной энергии отсутствуют.
[68] При расчете учитывались следующие виды топлива: газ, дизельное топливо, уголь, мазут, дрова, нефть.

Экономия энергоресурсов по Группе РусГидро[69] [GRI 302-4]

Вид сэкономленных ресурсов	2022	2023	2024
Экономия топлива, т у. т.	55 085	42 046	33 468
Экономия тепловой энергии, Гкал	75 934	23 819	22 812
Экономия электроэнергии, тыс. кВт•ч	71 323	71 819	52 946

Планы по повышению энергоэффективности

В 2025 году ПАО «РусГидро» планирует направить на мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности 1,8 млрд руб., что позволит получить эффект в размере 3 млн кВт•ч в первый год. В подконтрольных организациях Дальневосточного федерального округа — 3,5 млрд руб., при этом эффект составит 58,8 млн кВт•ч, 90 тыс. т у.т., 10,6 тыс. Гкал, экономия газа — 1 742 тыс. куб. м, а экономия дизельного топлива — 20 тыс. т.у.т.

4.3.3. Водопользование и водосброс [GRI 303-1]

Водохранилища ГЭС Группы РусГидро создают стратегический запас пресной воды и обеспечивают более 30% водоснабжения территорий присутствия. Они имеют особое значение для засушливых регионов, где благодаря им улучшается водный режим и условия обитания животных. Водохранилища также выполняют функцию естественных водоемов — становятся местами остановок перелетных птиц и привлекают водоплавающих птиц.

В ПАО «РусГидро» разработаны и соблюдаются корпоративные стандарты для оценки воздействия на окружающую среду и осуществления производственного контроля НТС [GRI 303-1] [GRI 303-2]:

- «Гидроэлектростанции. Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду. Методические указания» (Приказ ПАО «РусГидро» от 19.09.2011 № 1000);
- «Гидроэлектростанции. Производственный экологический контроль. Нормы и требования» (Приказ ПАО «РусГидро» от 18.02.2014 № 109).

Данные об изменениях уровней водохранилищ ГЭС Группы РусГидро публикуются на специальной странице сайта РусГидро [GRI 303-1]

С целью поддержания состояния водохранилищ и управления воздействием на водные ресурсы Группа РусГидро регулярно проводит следующие мероприятия:

- расчистка водоохранных зон;

[69] В отчетном периоде РусГидро изменило подход к раскрытию информации — исключена детализация видов сэкономленных топливных ресурсов с целью агрегированного представления данных. В связи с этим данные по 2022 и 2023 году отличаются от ранее опубликованных: в 2022 году экономия топлива составляла 55 085 т у.т., что эквивалентно экономии газа в размере 3 182 тыс. куб. м, дизельного топлива в размере 244 т н.т. и прочих видов топлива в размере 26 730 т у.т. В 2023 году экономия топлива составляла 42 046 т у.т., что эквивалентно экономии газа в размере 1 486 тыс. куб. м, дизельного топлива в размере 258 т н.т. и прочих видов топлива в размере 21 941 т у.т. [GRI 2-4]

- ремонт гидротехнических сооружений;
- мониторинг водных объектов в рамках условий договоров водопользования;
- производственный экологический контроль;
- учет объема забора водных ресурсов и сброса сточных вод (в том числе их качества).

При выявлении отклонений от индикаторов по допустимым нормативам изъятия и сброса водных ресурсов формируются мероприятия по устранению нарушений, которые включаются в производственные программы РусГидро.

Стратегией развития Группы РусГидро утверждены целевые показатели снижения удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч (относительно базового 2020 года) на 1% в 2025 году и на 2% в 2035 году. [GRI 303-1]

Группа РусГидро вовлечена в реализацию экологических проектов по обводнению деградированных земель экосистем регионов присутствия, один из которых — обводнение Волго-Ахтубинской поймы. В том числе Группой реализуются проекты по инженерной защите от паводковых наводнений территории Иркутской области и бассейна реки Амур, а также по защите местного населения и народного хозяйства от разрушительных последствий стихии.

Потребление воды

Изъятие водных ресурсов осуществляется из поверхностных и подземных источников в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Группа своевременно получает разрешительную документацию для осуществления водопользования и охраны водных объектов в соответствующих органах исполнительной власти. Изъятие и потребление Группой водных ресурсов не оказывает существенного влияния на окружающую среду.

Водопотребление Группы РусГидро в районах с водным дефицитом составило 0,33 млн куб. м [GRI 303-5]. При осуществлении водопользования в Волгоградский области и Ставропольском крае — территориях с дефицитом водных ресурсов — производственная деятельность не оказывает существенного негативного воздействия на водные объекты, так как забор воды на них составляет 0,33 млн куб. м или 0,05% в общем объеме забора воды Группой РусГидро. [GRI 303-3]

Изъятие водных ресурсов для производства электроэнергии на ГЭС не осуществляется. [GRI 303-3]

В 2024 году количество использованной воды по Группе РусГидро составило 628,9 млн куб. м [МЭР], что на 2,9% меньше, чем в предыдущем году. Более 87,5% забранной воды было направлено на производственные нужды.

Снижение водопотребления по сравнению с 2023 годом произошло по причине вывода в реконструкцию турбины № 2 Владивостокской ТЭЦ-2, вывода из эксплуатации генерирующего оборудования Майской ГРЭС, а также за счет вывода в ремонт агрегатов на объекте Каскад Вилюйских ГЭС. [GRI 303-5]

Структура водозабора в 2024 году, % [GRI 303-3]

	2024
Поверхностные водоемы, включая болота, реки, озера, моря или их отдельные части и т. п.	74,8
Подземные водоемы	3,5
Вода других систем водоснабжения, включая муниципальную систему водоснабжения	21,7
Общее количество забранной воды из всех источников, млн куб. м	**695,3**

Забор морской воды для производственных нужд составил 207,6 млн куб. м — 39,9% от объема изъятия воды из поверхностных водных объектов или 29,9% от общего количества забранной Группой воды из всех источников.

Общий расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения в отчетном году составил 4 327,7 млн куб. м.

Расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения за 2024 год, %

	2024
Расходы воды в системах оборотного водоснабжения	99,5
Расходы воды в системах повторного водоснабжения	0,5
Общий расход, млн куб. м	**4 327,7**

Сброс воды

Группа РусГидро строго соблюдает нормативы законодательства Российской Федерации к сбрасываемым сточным водам. Технической политикой Группы установлены требования к эксплуатации действующих химических цехов ТЭС[70] для снижения объемов и уровня загрязнения сточных вод. Дополнительных нормативов к качеству сбрасываемых вод сверх законодательно определенных Группа не устанавливает и не учитывает. [GRI 303-2]

Объем сброса сточных вод в водные объекты в 2024 году составил 513,9 млн куб. м.

В 2024 году доля водоотведения в водные объекты от объема водопользования составила 73,9%, а доля нормативно чистых сброшенных вод составила 57,4% от общего объема водосброса. 36,5% относились к категории «загрязненные без очистки», в большей степени в связи с забором морской воды на охлаждение оборудования и ее последующим сбросом в пресный водоем. 4,1% составили недостаточно очищенные сточные воды от общего объема сбросов.

Общий объем сбросов сточных вод по типу принимающего объекта, млн куб. м в год [GRI 303-4]

Название принимающего объекта	2022	2023	2024
Водный объект	538,9	538,4	513,9
Подземные водоемы	–	–	–
Централизованные системы водоотведения	9,1	9,3	8,7

[70]При эксплуатации действующих ВПУ для снижения объемов и уровня загрязненности сточных вод должны реализовываться следующие мероприятия по снижению потребления воды на собственные нужды: организация схем повторного использования регенерационной воды химической водоочистки, а также использование воды пробоотборных точек.

Всего сбросов	**548,0**	**547,7**	**522,6**

Общий объем сбросов сточных вод в водные объекты в разбивке по категории сточных вод, млн куб. м в год [GRI 303-4]

Категория сточных вод	2022	2023	2024
Загрязненные без очистки	213,8	206,3	187,8
Недостаточно очищенные	10,8	20,3	21,1
Нормативно чистые	306,9	304,4	295,0
Нормативно очищенные на очистных сооружениях	7,4	7,4	10,0
Всего сбросов	**538,9**	**538,4**	**513,9**

В 2024 году сброс сточных вод в моря составил 34,5 млн куб. м или 6,7% от общего сброса сточных вод в поверхностные водные объекты. Водоотведение в объекты в регионах с дефицитом воды составляет 1,1 млн куб. м в год после очистки на очистных сооружениях, что составляет 0,21% от общего водоотведения Группы РусГидро в водные объекты. [GRI 303-4]

К приоритетным веществам, вызывающим озабоченность, Группа относит вещества I и II класса опасности (высокотоксичные вещества, вещества, обладающие канцерогенными и мутагенными свойствами), определяемые в соответствии с приказом Министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 13.12.2016 № 552.[71]

При водоотведении в водные объекты осуществляется сброс загрязняющих веществ в количестве 3 439,2 тыс. т, из которых 91% приходится на сброс хлорид-иона при прямоточном водоотведении охлаждающей морской воды. Исследования, проведенные в 2019 году, показали, что отведение морской воды не оказывает негативного влияния на водные объекты в том числе, на их биологические ресурсы. [GRI 303-4]

В 2024 году произошло снижение количества сбросов загрязняющих веществ на 5% по сравнению с предыдущим годом по причине вывода в реконструкцию турбины ст. № 2 Владивостокской ТЭЦ-2.

В сточных водах, отводимых Группой, отсутствуют вещества I и II класса опасности (а именно: радиоактивные вещества, высокотоксичные вещества, вещества, обладающие канцерогенными и мутагенными свойствами), а также стойкие органические загрязнители и пестициды. В отчетном периоде случаи несоблюдения лимитов сбросов особо опасных веществ для водной среды отсутствуют.

[71] Приказ Министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 13.12.2016 № 552 «Об утверждении нормативов качества воды водных объектов рыбохозяйственного значения, в том числе нормативов предельно допустимых концентраций вредных веществ в водах водных объектов рыбохозяйственного значения».

4.3.4. Выбросы в атмосферу

Выбросы загрязняющих веществ

Перечень основных методик расчета выбросов загрязняющих веществ Группой РусГидро [GRI 305-7]:

- Методика определения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу при сжигании топлива в котлах производительностью менее 30 т пара в час или менее 20 Гкал в час[72];
- Методические указания по расчету выбросов оксидов азота с дымовыми газами котлов тепловых электростанций[73];
- Методика расчета выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных дизельных установок[74];
- Методика расчета выбросов бенз(а)пирена в атмосферу паровыми котлами электростанций[75];
- Методика определения валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от котельных установок ТЭС.

На всех производственных площадках Группы осуществляется контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Деятельность, сопровождающаяся выбросами загрязняющих веществ, ведется в соответствии с актуальными разрешительными документами и законодательством Российской Федерации.

В 2024 году выбросы от стационарных источников в атмосферный воздух основных загрязняющих веществ по Группе РусГидро составили 384,2 тыс. т [МЭР]. Из них 78,4 тыс. т приходилось на оксиды азота (NO_X), 140,2 тыс. т — на оксиды серы (SO_X). 118,0 тыс. т составили выбросы твердых частиц, выбросы летучих органических соединений (ЛОС) составили 1,2 тыс. т. На оксид углерода (CO) приходилось 45,0 тыс. т, от прочих категорий загрязняющих веществ образовалось 1,4 тыс. т выбросов. [GRI 305-7]

В рамках перехода Группы РусГидро на принципы НДТ объекты, оказывающие значительное негативное воздействие на окружающую среду (далее — объекты I категории НВОС), в том числе относящиеся к областям применения НДТ, обязаны получить комплексное экологическое разрешение (далее — КЭР) и обеспечить оснащение стационарных источников выбросов системами автоматического контроля загрязняющих веществ (далее — АСКВ) [ЭС] [ЗС].

Всего Группе РусГидро принадлежит 5 объектов I категории НВОС. В 2024 году получены КЭР для:

- Нерюнгринской ГРЭС;
- Владивостокской ТЭЦ-2;

[72] Утверждена Госкомэкологии России 07.07.1999.
[73] Утверждены приказом Минэнерго России от 30.06.2003 № 286.
[74] Утверждена Минприроды России 14.02.2001.
[75] Утверждена приказом Минэнерго России от 30.06.2003 № 286.

- Артемовской ТЭЦ.

В срок, установленный законодательством Российской Федерации[76] в Росприроднадзор были поданы заявки на получение КЭР для Благовещенской ТЭЦ и Хабаровской ТЭЦ-3.

АСКВ Нерюнгринской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-3 и Благовещенской ТЭЦ находятся в опытной эксплуатации. [ЗС]

Выбросы парниковых газов

Расчет выбросов парниковых газов Группы РусГидро выполнен в соответствии с требованиями Приказа Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371 с использованием РД 153-34.0-02.318–2001 «Методические указания по расчету валового выброса двуокиси углерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных», а также с привлечением данных инвентаризации Углеродного фонда. Объемы выбросов парниковых газов определяются на основе информации по конкретному объекту, исходя из его топливного баланса.

Сбор, обработка и хранение данных о выбросах парниковых газов Группы РусГидро осуществляется в Государственной информационной системе топливно-энергетического комплекса.

Прямые выбросы парниковых газов Группы РусГидро (область охвата 1) в 2024 году составили 38,491 млн т CO_2, в т.ч. выбросы CO_2 — 38,479 млн т, выбросы N_2O — 0,0076 млн т в CO_2-эквиваленте, а выбросы CH_4 — 0,0049 млн т в CO_2 эквиваленте. [GRI 305-1] [МЭР]

66,0% выбросов осуществлялось за счет сжигания твердого топлива, 30,1% — за счет сжигания природного газа и 3,9% — вследствие сжигания нефтетоплива.

В 2024 году удельные выбросы CO_2 Группы РусГидро[77], связанные с выработкой электроэнергии составили 768,4 т CO_2-эквивалента, а связанные с отпуском тепла — 340,6 т CO_2-эквивалента. [GRI 305-4]

В 2025 году Группа РусГидро планирует продолжить работу по разработке и утверждению национальной Методики оценки выбросов парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций и по ее включению в перечень методик МГЭИК ООН.

В 2024 году, в результате мероприятий в рамках климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2, сокращение выбросов парниковых газов составило 68,2 тыс. т CO_2-эквивалента, что на 5,2% ниже по сравнению с сокращением выбросов парниковых газов в объеме 71,9 тыс. т CO_2-эквивалента в 2023 году. [GRI 305-5]

Подробнее о реализации климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 см. в разделе «Вклад в развитие низкоуглеродной экономики»

[76] До 31.12.2024.
[77] Удельные выбросы CO_2-эквивалента определяются отношением выбросов т CO_2-эквивалента к выработке электроэнергии в млн кВт•ч и отпуску тепла в тыс. Гкал.

4.3.5. Отходы

В Группе РусГидро основной объем составляют отходы IV и V классов опасности (малоопасные и практически неопасные). Причиной образования 98% отходов является производство электрической и тепловой энергии на ТЭС при сжигании угля (золошлаковые отходы). [GRI 306-1]

С целью сбора и мониторинга данных Группа использует следующие методы: [GRI 306-2]

- ведение журналов учета отходов;
- отчетность по форме 2-ТП (Отходы);
- предоставление сведений об отходах в государственную информационную систему топливно-энергетического комплекса;
- предоставление сведений в федеральную государственную информационную систему учета и контроля за обращением с отходами I и II классов опасности;
- предоставление сведений в региональные кадастры отходов.

В 2024 году общая масса отходов, образованных Группой РусГидро, составила 2,6 млн т, в том числе отходы I и II классов опасности –75 т, отходы III, IV и V классов опасности — 2,6 млн т[78]. [GRI 306-3] [МЭР]

Методы обращения с отходами, тыс. т [GRI 306-5] [МЭР]

Классы отходов	Утилизировано отходов [79]	Обезврежено отходов[80]	Передано отходов другим организациям[81]	Размещение отходов на собственных объектах для хранения до определения способа обращения [GRI 306-4][82]	Размещение отходов на собственных объектах для захоронения [GRI 306-5]»	Наличие отходов на конец года [GRI 306-4]
Отходы I и II классов опасности	0,00	0,00	0,057	0,00	0,00	0,03
Отходы III, IV и V классов опасности	38,18	0,02	209,807	2 165,83	46,40	139 734,43
Всего отходов	**38,18**	**0,02**	**209,864**	**2 165,83**	**46,40**	**139 734,46**

В отчетном году Группой обезврежено 0,02 тыс. т отходов, 38,18 тыс. т отходов утилизировано на собственных объектах, кроме того, для утилизации, обезвреживания, обработки и размещения сторонним организациям передано 209,86 тыс. т отходов.

[78] Данные собраны на основании отчетности по форме федерального статистического наблюдения № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления», Приказ Росстата от 09.10.2020 № 627.
[79] На собственных объектах.
[80] На собственных объектах.
[81] Из них передано для утилизации и обезвреживания 142,19 тыс. т, для прочих целей 67,67 тыс. т.
[82] Размещение от образовавшегося объема за 2024 год.

Транспортировка отходов осуществляется с целью их централизованного накопления, перевозки на сторонние объекты размещения, либо для последующей передачи на утилизацию и обезвреживание. Транспортировка отходов III — IV класса осуществляется на основании лицензий на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию и размещению отходов I — IV классов опасности. Трансграничной перевозки отходов Группа РусГидро не осуществляет. [GRI 306-2]

Отходы, образующиеся в результате собственной деятельности, не управляются третьей стороной. [GRI 306-2]

Отношение массы утилизированных и обезвреженных отходов I — V классов опасности к общей массе образовавшихся отходов в течение 2024 года составило 0,07. Установки по обезвреживанию и утилизации отходов применяются для отходов III класса опасности.

На генерирующих объектах Группы РусГидро проводится работа по снижению уровня накопления золошлаковых отходов, а в офисах функционирует система электронного документооборота. В РусГидро также организован раздельный сбор макулатуры, батареек, пластика и непригодной к использованию техники. [GRI 306-2]

Организация переработки и реализации золошлаковых отходов (ЗШО) тепловых энергообъектов Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе

Значительную долю генерирующих активов Группы РусГидро на территории Дальневосточного федерального округа занимает угольная генерация, что обуславливает большой объем выработки золы, которая образуется при сжигании угля. За 2024 год объем образования золы по Группе РусГидро составил около 2 млн т, а общий объем накопленной золы составляет примерно 111 млн т. Объем утилизации ЗШО по Группе РусГидро за 2024 год составил 174,4 тыс. т, в том числе почти 56 тыс. т отгружено внешним потребителям. [GRI 306-2]

17 тыс. т использовано ПО Группы РусГидро для выполнения работ по выравниванию территории, подсыпке дорог и других производственных нужд.

В ноябре 2024 года получено положительное заключение государственной экологической экспертизы по проекту рекультивации карьера Силинский с применением золошлаковых отходов Артемовской ТЭЦ. За весь период реализации проекта планируется использовать более **2,5 млн т ЗШО**, что позволит решить проблему по освобождению емкости золоотвалов Артемовской ТЭЦ и выполнить рекультивацию нарушенных земель.

С целью обеспечения глубокой переработки и увеличения объемов реализации ЗШО Группа РусГидро проводит исследования на базе института «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по созданию опытно-экспериментальной установки. В начале 2024 года завершена работа по выполнению НИОКР по разработке концептуального проекта переработки ЗШО Группы РусГидро. С АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» заключен договор на продолжение данной работы на период с 2024 по 2026 годы.

В соответствии с решением Правления ПАО «РусГидро» проводятся мероприятия по разработке проектной документации по модернизации системы золоудаления Хабаровской ТЭЦ-3 для обеспечения возможности отбора и реализации потребителям золы-уноса.

4.3.6. Сохранение биоразнообразия

Сохранение биоразнообразия является одним из приоритетов Экологической политики Группы РусГидро. Производственная деятельность Группы не влечет за собой сокращение численности видов, трансформацию местообитания, распространение инвазивных видов, вредителей и возбудителей заболеваний. [GRI 304-2]

Часть производственных объектов РусГидро находится на территориях особо охраняемых природных зон Дальнего Востока, где обитают редкие виды растений и животных. [GRI 304-1]

Информация о принадлежности, объеме и ценности с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы, представлена в Приложении 15 Книги приложений

В рамках экологического направления Группа проводит системную работу по сохранению биоразнообразия и формированию бережного отношения к окружающей среде с особо охраняемыми природными территориями (ООПТ) в регионах своего присутствия. [GRI EU13]

Благодаря финансовой поддержке Общества в рамках экологического направления 36 ООПТ реализуют мероприятия по защите экосистем, биоразнообразия и естественных мест обитания животных, сохранению редких и вымирающих видов животных и птиц, таких как: амурский тигр, снежный барс, переднеазиатский леопард, зубр, кавказский тур, кабарга, орлан-белохвост, уссурийский, японский и даурский журавли, журавль-красавка, манул и др.

Совместно с Хакасским заповедником Группой РусГидро продолжена реализация проекта «Снежный барс и козерог — стратегия выживания», цель которого — актуализация сведений по состоянию популяции сибирского козла в российской части Алтае-Саянского экорегиона как основного звена пищевой цепи снежного барса. Проект способствует восстановлению исторического ареала и реинтродукции этой кошки на территории России.

Для Сихотэ-Алинского государственного природного биосферного заповедника приобретено оборудование для эффективной организации научных исследований, в том числе посвященных изучению амурских тигров. На сегодняшний день это крупнейший тигриный заповедник в России.

В Республике Хакасия реализуется проект по строительству второго центра реинтродукции лошади Пржевальского с целью сохранения и восстановления данного вида дикой лошади.

На территории Хвалынского национального парка оборудована экологическая тропа «Заповедный край» — уже четвертый экологический маршрут, благоустроенный при поддержке РусГидро на территории Парка. Продолжается обустройство инфраструктуры на экологической тропе «Наедине с лесом» в рамках проекта «Доступный лес» на территории Национального парка «Нечкинский».

При поддержке заповедников и общественных организаций Группа проводит экскурсии, фотовыставки и экологические акции, посвященные охране природы. В центре внимания — защита редких и вымирающих видов животных и растений:

- Приморский край — уссурийский журавль и амурский тигр;
- Пермский край — орлан-белохвост;
- Республика Саха (Якутия) — лесной бизон;
- Кабардино-Балкарская Республика — кавказский тур;
- Московская область — журавль;
- Республика Хакасия — журавль-красавка;
- Красноярский край — снежный барс, кабарга;

- Амурская область — японский и даурский журавль;
- Республика Северная Осетия – Алания — переднеазиатский леопард, зубр;
- Камчатский край — морские млекопитающие (оказывается помощь Кроноцкому заповеднику, проводятся работы по уборке морского берега от отходов, сетей и пластика, который представляет значительную опасность для морских млекопитающих — различных китообразных и ластоногих (тюлени).

Восстановления популяции снежного барса

Уже более 10 лет ПАО «РусГидро» сотрудничает с Саяно-Шушенским заповедником, в том числе в части проекта «Снежный барс — живой символ Западного Саяна», с целью восстановления популяции снежного барса на территории Саяно-Шушенского заповедника.

Реализация проекта привлекает внимание общественности к проблемам сохранения редких видов животных и их среды обитания, а также позволяет расширить знания об особенностях снежного барса. Ярко выраженный интерес проект вызывает у ученых, так как позволяет наблюдать за адаптацией ирбисов из Таджикистана на территории заповедной части Западного Саяна и на сопредельной территории.

В 2024 году при поддержке Общества проведен большой объем природоохранных и научно-исследовательских мероприятий, направленных на исследование развития группировки снежного барса, а также на организацию природоохранных мероприятий. Оперативно-рейдовые мероприятия были нацелены на предотвращение браконьерской угрозы, для изучения состояния группировки проводились научно-исследовательские экспедиции, фиксировалось распространение особей и характер выбора индивидуальных участков.

За последние шесть лет **численность Саяно-Шушенской группировки снежного барса увеличилась с одной до 11 особей**. Реализация проекта по восстановлению самой северной российской и мировой группировки снежного барса продолжается.

Охраняемые виды, местообитание которых затрагивается деятельностью Группы РусГидро [GRI 304-4]

На территории Дальнего Востока, в Приморье и Приамурье, в бассейнах рек Амур, Уссури и Зея гнездятся дальневосточные аисты. Эта птица включена в международный список видов, находящихся под угрозой исчезновения, занесена в Международную Красную книгу, Красные книги России, Кореи, Китая, а также отмечена в двусторонних соглашениях об охране перелетных птиц и среды их обитания, заключенных Россией с Японией, Кореей и Китаем.

Зачастую, для обустройства гнезд птицы выбирают конструкции опор высоковольтных воздушных линий электропередачи (ВЛЭП) — места смертельной опасности поражением электрическим током высокого напряжения. Для предотвращения гибели птиц АО «ДРСК» проводит мероприятия в районах их гнездования. На объектах электроэнергетики

устанавливаются птицезащитные устройства и системы усиления изоляции, исключающие гнездование и посадку птиц в потенциально опасных местах, — на траверсах опор ВЛЭП (электрооборудовании ПС), — и минимизирующие риск поражения электрическим током. Обжитые и учтенные гнезда дальневосточного аиста также находятся в зоне пристального внимания АО «ДРСК». С целью исключения аварийных отключений ВЛЭП и гибели птиц проводятся мероприятия по благоустройству таких гнезд.

Восстановление и защита водных биологических ресурсов

Группа РусГидро уделяет особое внимание сохранению и восстановлению рыбных запасов рек. В рамках реализации мероприятий по снижению негативного воздействия на окружающую среду, а также по сохранению водных биологических ресурсов и среды их обитания, в 2024 году в филиалах ПАО «РусГидро» выполнены компенсационные мероприятия, осуществляемые посредством искусственного воспроизводства водных биологических ресурсов.

В Магаданской области, в бассейн реки Колыма, выпущено 570 тыс. мальков чира, а в реки Кабардино-Балкарской Республики, Карачаево-Черкесской Республики и Северной Осетии выпущено более 2 млн мальков кумжи. В Пермском крае в реку Кама и Камское водохранилище выпущено 625 экземпляров стерляди, а в Приморском крае — более 4 млн мальков кеты.

Места зарыбления определяются на основе научно-исследовательских организаций, подведомственных Росрыболовству. Мальков выращивают на рыборазводных заводах и выпускают в присутствии специально созданной комиссии Росрыболовства.

~7 млн мальков ценных и особо ценных видов рыб выпущено Группой РусГидро в водные объекты

При проектировании, строительстве и эксплуатации ГЭС применяются предусмотренные законодательством меры по сохранению водных биологических ресурсов и среды их обитания. На основании оценки технической возможности и биологической целесообразности, ГЭС оборудуются рыбопропускными и рыбозащитными сооружениями, учитывающими особенности водных объектов, а также состав ихтиофауны. С целью минимизации негативного воздействия на ихтиофауну в результате работы ГЭС мощностью более 30 МВт ПАО «РусГидро» проводит научно-исследовательские работы по созданию нового рыбозащитного сооружения с использованием гидроакустических сигналов, удовлетворяющего требованиям законодательства и применимого как на малых, так и на мощных ГЭС. [ЗС] [ЭС]

4.4. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

На энергетических объектах Группы работают профессионалы с большим производственным опытом и запасом технических знаний.

В соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года была актуализирована модель корпоративных компетенций, в том числе функциональных и управленческих. Реализуются программы развития корпоративных компетенций и трансляции ценностей работников РусГидро на разные целевые группы, в том числе с целью подготовки специалистов для новых объектов.

Текущая ситуация на рынке труда характеризуется для работодателя как нестабильная, что релевантно для всех отраслей и регионов. В то же время Группа РусГидро обеспечена качественными специалистами в достаточной для выполнения производственной программы степени, а сверх этого ведется постоянная работа по кадровому обеспечению.

Группа РусГидро ориентирована на постоянное совершенствование трудовых отношений и социальное развитие, создание условий для эффективной и безопасной работы, обеспечение карьерного роста, достойного уровня жизни и благополучия своих работников.

4.4.1. КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

ПАО «РусГидро» активно формирует и совершенствует корпоративную культуру, цель которой — создать комфортные условия труда для работников и повысить их вовлеченность в общие цели Группы.

Инструменты для повышения вовлеченности персонала



Важной частью корпоративной культуры РусГидро является информационная открытость, которая реализуется через формирование единой информационной среды для всех работников. Создана и функционирует система внутрикорпоративных каналов коммуникации, которая охватывает всех работников Группы. В ее состав входят: газета «Вестник РусГидро», телеграм-канал «Люди РусГидро» и одноименная группа в социальной

сети ВК, внутрикорпоративный портал, корпоративное ТВ, сайты проводимых Обществом мероприятий.

В 2024 году проводилось широкое освещение корпоративных мероприятий. К 20-летию Группы РусГидро был создан сайт, на котором в течение года публиковалась информация об ее истории, достижениях, о трудовых династиях и социально значимых проектах в регионах присутствия.

Подробная информация доступна на сайте, приуроченном к 20-летию Группы РусГидро

В поддержку юбилейной даты, развития и укрепления корпоративной культуры на площадке сайта были проведены пять творческих конкурсов: четыре для работников Группы — конкурсы фотографии, декоративно-прикладного творчества, талантов и флешмобов, — а также конкурс рисунков детей работников.

Всего была получена **771 творческая работа**. Для вовлечения персонала проводилось открытое зрительское голосование, а за работы конкурсов было отдано 55 тыс. голосов

4.4.2. Кадровая политика и основные характеристики персонала

Группа РусГидро является одним из крупнейших работодателей России. Списочная численность работников по состоянию на 31.12.2024 составила 72 429 человек и увеличилась относительно прошлого периода на 5,5%.

Рост количества работников в том числе связан с увеличением объема строительно-монтажных работ на Загорской ГАЭС-2, Сенгилеевской ГЭС, Хабаровской ТЭЦ-4, Владивостокской ТЭЦ-2, Усть-Среднеканской ГЭС (завершение строительства объекта) и Партизанской ГРЭС, ремонтных работ, работ по техперевооружению и реконструкции на генерирующих и теплосетевых объектах на Дальнем Востоке (АО «ХРМК», АО «Гидроремонт-ВКК»), а также с развитием корпоративных сервисов (АО «СК РусГидро», АО «РусГидро ОЦО», АО «ТК РусГидро», ООО «РусГидро ИТ сервис»).

В Дальневосточном федеральном округе задействовано 73,0% работников. Большая часть персонала трудоустроена на условиях полной занятости (99,3%) и на условиях бессрочного трудового договора (90,9%). [GRI 2-7]

Списочная численность персонала в разбивке по регионам, человек [GRI 2-7]

Регион	2022	2023	2024
Дальний Восток	51 787	52 849	52 894
Европейская часть	12 627	12 455	15 969
Сибирь	3 180	3 288	3 522
Зарубежные страны	31	36	44
ИТОГО	**67 625**	**68 628**	**72 429**

Структура занятости, % [GRI 2-7]

Всего, человек	Полная занятость	Частичная занятость
72 429	99,3	0,7

Релокация в Красноярск [3С]

В Обществе реализуется комплекс мероприятий по переезду исполнительного аппарата и девяти ПО ПАО «РусГидро» в Красноярск.

В 2022 году приобретено офисное здание. Разработан релокационный пакет для работников РусГидро и их семей, который в том числе включает предоставление жилья, мер социальной поддержки и выплату в связи с переездом. В 2023 году в релоцируемых ПО утверждены планы-графики («дорожные карты») по переезду. В 2024 году велась реализация мероприятий в рамках ранее утвержденных «дорожных карт» по переезду

Большую часть работников составляют мужчины (66,4%): среди руководителей мужчин в 3,7 раз больше, чем женщин, среди рабочих — в 4,3 раза, что объясняется условиями труда и отраслевой спецификой. При этом в категории специалистов и служащих 62,6% составляют женщины.

Одной из приоритетных задач Группы РусГидро в области управления персоналом является привлечение молодых специалистов. В 2024 году доля молодых работников (до 30 лет) составила 10,4% от списочной численности.

Структура персонала по возрасту и полу, % [GRI 405-1]

Возраст	Мужчины	Женщины
<30 лет	11,6	7,9
30-49 лет	55,3	59,1
50 лет и старше	33,1	33,0
Всего, человек	**48 104**	**24 325**

Структура персонала по возрасту, полу и категориям, человек [GRI 2-7] [GRI 405-1]

Возрастные группы	Руководители		Специалисты и служащие		Рабочие		ИТОГО
	муж	жен	муж	жен	муж	жен	
<30 лет	271	34	1 173	1 377	4 143	522	7 520
30-49 лет	5 242	1 307	5 533	9 832	15 815	3 230	40 959
50 лет и старше	2 820	895	2 238	3 760	10 869	3 368	23 950
Всего	**8 333**	**2 236**	**8 944**	**14 969**	**30 827**	**7 120**	**72 429**

Структура Совета директоров и Правления по возрасту и полу, человек [GRI 405-1]

Возрастные группы	Совет директоров		Правление	
	муж	жен	муж	жен
<30 лет	—	—	—	—
30-49 лет	5	1	5	—
50 лет и старше	6	1	1	—
Всего	11	2	6	—

Группа РусГидро минимально привлекает дополнительную рабочую силу в рамках сезонной занятости. В 2024 году 48 работников было принято для организации работы детского оздоровительного лагеря «Энергетик», 10 работников для закрытия навигации, 8 работников на период отопительного сезона 2024–2025, а также 13 иных работников.

Сведения о количестве работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по регионам приведены в Приложении 15 Книги приложений

4.4.3. Подбор персонала [GRI 401-1]

Подбор персонала, в том числе и на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе, что позволяет принимать на работу мотивированных и соответствующих квалификационным требованиям специалистов.

При приеме на работу отсутствуют ограничения по полу, возрасту и национальной принадлежности. Главными критериями являются профессиональный опыт и знания кандидата.

В 2024 году в Группу РусГидро было принято 17 275 работников и создано 643 новых рабочих места [GRI, показатель Общества].

Текучесть кадров, %

2022	2023	2024
10,8	11,9	12,4

В 2024 году коэффициент текучести кадров составил 12,4%. Показатель увеличился на 0,5 п. п. относительно прошлого года. [МЭР]

Коэффициент текучести кадров[83] варьируется по регионам деятельности от 4,1% в Южном федеральном округе до 13,3% в Дальневосточном федеральном округе.

4.4.4. Материальная мотивация и оплата труда

Политика мотивации и оплаты труда Группы РусГидро нацелена на поддержание конкурентного уровня заработной платы.

Средняя заработная плата работников Группы РусГидро, руб./мес. [МЭР]

2022	2023	2024
102 834	115 377	128 035

Системы оплаты труда в подконтрольных организациях Группы РусГидро установлены в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации. Таким образом обеспечивается повышение уровня реального содержания заработной платы работников (ежегодная индексация заработной платы), зависимость мотивации (премирования) от

[83] Рассчитывается как отношение количества работников, покинувших Группу по причинам текучести, к среднесписочной численности за 2024 год, умноженное на 100.

результатов работы ПО (ключевые показатели эффективности деятельности), а также от труда каждого работника (индивидуальные показатели премирования).

В зависимости от региона присутствия заработная плата работников начального уровня соответствует минимальному размеру оплаты труда (МРОТ) либо превышает его. Максимальный уровень превышения в 2024 году — более чем в 6,8 раз. [GRI 202-1]

В Группе РусГидро соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола: соотношение окладов у мужчин и женщин составляет 1/1 для всех категорий работников [GRI 405-2]

Среднее отношение заработной платы работников начального уровня[84] к МРОТ в 2024 году [GRI 202-1]

Федеральный округ	Среднее отношение минимальной зарплаты к МРОТ
Дальневосточный федеральный округ	2,3
Северо-Кавказский федеральный округ	3,0
Центральный федеральный округ	3,1
Приволжский федеральный округ	3,3
Сибирский федеральный округ	2,8
Северо-Западный федеральный округ	2,8
Южный федеральный округ	3,0
Уральский федеральный округ	2,1

74% достигла доля старшего менеджмента, нанятого из местных сообществ, в 2024 году [GRI 202-2]

85

4.4.5. Обучение и повышение квалификации [3С]

Система непрерывного обучения персонала Группы РусГидро позволяет развивать компетенции работников в соответствии с требованиями к занимаемым должностям, а также в целях подготовки кадрового резерва. В Группе существует возможность прохождения профессиональной переподготовки, в соответствии с профессиональными

[84] Под «начальным уровнем» для целей настоящего Отчета принимается минимальная должность или разряд профессии для рабочих, которые находятся в штатном расписании Общества (или его обособленного подразделения/филиала/ПО).

[85] К старшему менеджменту относятся должностные лица руководящего состава компаний в Группе РусГидро, перечни должностей которых определены локальными нормативными документами, утвержденными соответствующими органами управления. Среди них:

- Исполнительный аппарат ПАО «РусГидро»: Председатель правления — Генеральный директор (а также его заместители, включая членов Правления Общества), директор Департамента корпоративного учета и отчетности — главный бухгалтер;
- Филиалы ПАО «РусГидро»: директор (и его заместители);
- ПО ПАО «РусГидро»: Генеральный директор и его заместители, Главный бухгалтер.

Под «местным сообществом» подразумевается регион Российской Федерации, где осуществлена регистрация по паспорту должностного лица руководящего состава, отнесенного к старшему менеджменту, совпадающая с регистрацией соответствующего ПО, в которое трудоустроен работник. [GRI 202-2]

стандартами, а также действуют регламенты в отношении организации обучения работников.

В Группе функционирует обновленная система управления обучением и развитием персонала «Энергия знаний» с более широким функционалом, чем прежде. Системой предусмотрена возможность самостоятельной подачи заявок на внутреннее и внешнее обучение, а также свободный доступ к открытым дистанционным курсам Корпоративного университета гидроэнергетики.

81,8 тыс. сертификатов об успешном завершении обучения было выдано работникам РусГидро по итогам обучения в корпоративной системе «Энергия знаний» в 2024 году

Основные направления обучения персонала Группы РусГидро:

- нормативное обучение в соответствии с требованиями Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов;
- технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей;
- организационно-управленческое и проектное обучение;
- обучение корпоративным стандартам [GRI 2-24];
- получение высшего образования, второй профессии: целевое обучение по программам высшего образования для повышения уровня образования работников в целях ротации, профессиональное обучение в целях формирования умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения определенных (новых) видов трудовой деятельности, а также предоставление учебных отпусков.

Рост числа курсов и затрат на обучение в 2024 году связан с увеличением численности персонала на строительстве и реконструкции объектов генерации, а также с запуском мобильного приложения «Энергия знаний», которое расширило доступ к дистанционному обучению.

562,2 млн руб. составили затраты на обучение и развитие персонала в Группе РусГидро в 2024 году

138 216 курсов по программам корпоративного обучения, дополнительного профессионального образования и профессионального обучения успешно освоено работниками Группы РусГидро

Расходы на развитие кадрового потенциала, млн руб.

2022	2023	2024
440	474	562

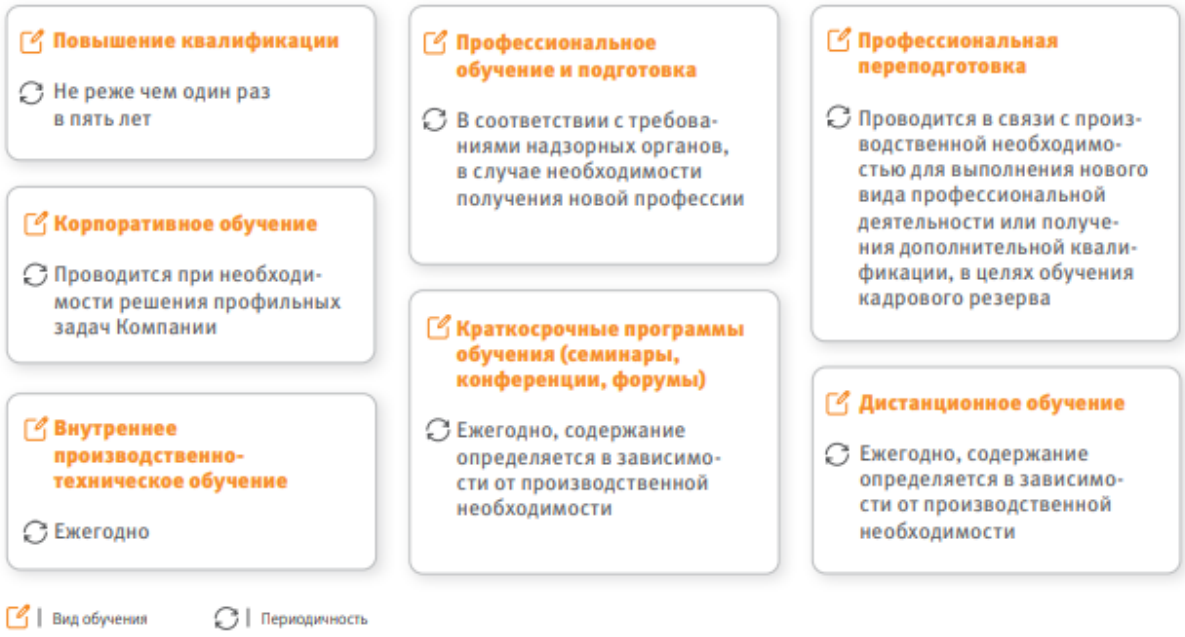
Средние расходы на обучение по категориям работников, руб. на одного человека [GRI 404-1]

Категория работников	2022	2023	2024
Руководители	2 585	2 717	2 176
Специалисты и служащие	2 602	2 629	1 466
Рабочие	4 110	3 543	3 145

Среднее количество часов обучения на одного работника, часов/человека [GRI 404-1] [МЭР]

Категории работников	2022		2023		2024	
	муж	жен	муж	жен	муж	жен
Руководители	91	44	87	47	85	45
Специалисты и служащие	49	17	45	17	45	17
Рабочие	31	11	36	11	45	15

Программы развития навыков и образования [GRI 404-2]



Корпоративный университет гидроэнергетики

Корпоративный университет гидроэнергетики является филиалом ПАО «РусГидро» и выполняет основную методическую обучающую и развивающую функцию. В тесном взаимодействии с исполнительным аппаратом ПАО «РусГидро» университет разрабатывает и реализует весь спектр профориентационных, оценочных и обучающих мероприятий, направленных на достижение целей развития кадрового потенциала, которые заявлены в Стратегии РусГидро до 2025 года с перспективой до 2035 года.

В рамках работы Корпоративного университета гидроэнергетики в 2024 году реализованы следующие мероприятия:

- принят в эксплуатацию учебно-тренировочный полигон оперативного персонала в форме макета ячейки распределительного устройства 110 кВ в натуральную величину;
- обновлены макеты Зейской ГЭС, Воткинской ГЭС, Майнской ГЭС, Рыбинской ГЭС в рамках актуализации макетов корпоративного тренажера переключений в электроустановках ГЭС/ГАЭС;
- проведены юбилейные Десятые Всероссийские соревнования оперативного персонала гидроэлектростанций;
- впервые организованы корпоративные соревнования оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей Группы РусГидро на базе ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики» в Якутске;
- проведен корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам АРПН по компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи»;
- проведен VI Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» в направлении «Гидроэнергетика» по двум трекам: основному — для работников Группы РусГидро и студенческому — для студентов вузов-партнеров.

Кадровый резерв

В целях обеспечения непрерывного процесса сменяемости руководящих кадров, повышения качества подбора и расстановки руководящих работников, а также для мотивации карьерного роста работников и дополнительного стимулирования их на повышение уровня образования и профессиональной квалификации в Группе РусГидро действуют программы формирования и развития кадрового резерва на управленческие позиции.

Программы делятся на два уровня:

- кадровый резерв на должность — специально сформированная и подготовленная группа работников, которые сочетают в себе высокий уровень развития управленческих компетенций и профессиональных навыков, соответствующих корпоративным требованиям. Они предназначаются для замещения конкретных управленческих должностей;
- кадровый резерв молодых специалистов «Внутренний источник энергии» — группа работников до 30 лет, которые обладают потенциалом и способностями в области профессиональной и/или управленческой деятельности. Молодые специалисты проходят оценку навыков и систематическую целевую квалификационную подготовку.

Оценка потенциала работников в целях формирования кадрового резерва осуществляется Корпоративным университетом гидроэнергетики посредством передовых методов оценки профессиональных и управленческих компетенций, в том числе с применением Центра оценки (Assessment Centre).

В 2024 году 60 человек успешно защитили кейсы перед экспертной комиссией в рамках модульной Программы подготовки кадрового резерва молодых специалистов «Внутренний источник энергии — 5» («ВИЭ-5»).

Успешно защитились 24 работника, которые в дальнейшем были зачислены в актуальный кадровый резерв на должность генерального директора и главного инженера ПО, генерального директора сервисной ПО, директора и главного инженера структурного подразделения ПО Дальневосточного федерального округа.

Оценка персонала

Работники проходят регулярную оценку на соответствие занимаемой должности и компетенций, которые им пригодятся в будущем.

С момента основания Совета по профессиональным квалификациям по электроэнергетике ПАО «РусГидро» является его постоянным членом [ЗС]

Раз в три года персонал Группы проходит аттестацию профессиональных, деловых и личностных качеств, а также достигнутых результатов. Аттестации подлежат все руководители, специалисты и служащие вне зависимости от пола. Оценка персонала проводится на разных этапах работы, в том числе на этапе отбора.

В 2024 году проведена аттестация 893 работников филиалов ПАО «РусГидро», что составляет 24% от общего количества работников, подлежащих аттестации. При установленной регламентом периодичности проведения аттестации не реже одного раза в три года, все работники, подлежащие аттестации, проходят оценку в течение трех лет. Также было сформировано 140 баз данных кандидатов на вакантные должности филиалов, куда включены 294 кандидата.

Доля работников Группы РусГидро, для которых проводились периодические оценки результативности и развития карьеры, % от общего числа работников указанной категории [GRI 404-3]

Категория работников	2022		2023		2024[86]	
	муж	жен	муж	жен	муж	жен
Руководители	7,0	2,9	4	3,2	7,9	5,6
Специалисты и служащие	8,3	5,1	7,7	5,2	8,8	6,5

Взаимодействие с образовательными учреждениями [ЗС]

Группа РусГидро активно взаимодействует с образовательными учреждениями для подготовки квалифицированных кадров в регионах присутствия.

22 вуза-партнера осуществляют подготовку работников в интересах Группы РусГидро

[86] Изменение показателя связано с периодичностью проведения аттестаций и с процессом актуализации ЛНА о проведении аттестации.

Группа участвует в профориентационной деятельности, помогая студентам познакомиться с выбранной профессией во время производственных практик. Организована производственная и преддипломная практика для 2 558 студентов профильных направлений подготовки партнерских вузов и учреждений среднего профессионального образования. 85 человек зачислено на программы профильных направлений подготовки партнерских вузов в рамках целевой квоты в интересах Группы РусГидро в 2024 году.

Совместно с образовательными учреждениями в 2024 году реализованы следующие мероприятия:

- 88 студентов приняли участие в студенческом треке VI корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» по решению кейса «Развитие энергетических технологий в арктической зоне». В финале чемпионата на площадке павильона «Энергия жизни» на ВДНХ 10 команд из 7 вузов-партнеров защитили свои решения;
- 150 студентов приняли участие в «Дне РусГидро» в г. Волжском, организованном совместно с филиалом НИУ «МЭИ»;
- 120 студентов вузов приняли участие во Всероссийском конкурсе студенческих проектов «Энергия развития» ПАО «РусГидро». Среди 24 финалистов были отобраны и награждены лучшие работы, посвященные развитию гидро- и теплоэнергетики;
- 150 студентов из 5 вузов-партнеров прошли межвузовский хакатон по тестированию цифровой профориентационной платформы «Энерговселенная» (проект Сообщества молодых работников Группы РусГидро);
- 208 студентов из 12 вузов-партнеров прошли профориентационный онлайн-курс «Старт карьеры в энергетике. Как воплотить мечту?».

В отчетном периоде были также заключены соглашения с Новосибирским государственным техническим университетом и Российским университетом дружбы народов.

Обучение будущих энергетиков на Дальнем Востоке

В 2024 году увеличен приток целевых студентов для решения задач кадрового обеспечения новых мощностей на территории Дальневосточного федерального округа:

- открыт Базовый департамент РусГидро в ключевом вузе-партнере — Дальневосточном федеральном университете;
- продолжена работа с кадровыми резервами в целях подготовки будущих управленческих кадров для предприятий, входящих в Группу РусГидро;
- 60 студентов старших курсов бакалавриата, специалитета и магистратуры Дальневосточного государственного технического университета приняли участие в ежегодной Весенней студенческой энергетической школе ПАО «РусГидро», 12 участников прошли производственную практику на объектах АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Магаданэнерго».

Кроме образования студентов, для бесперебойного кадрового обеспечения в Группе РусГидро в 2011 году была утверждена и с тех пор активно развивается Программа опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту».

Проект «РусГидро-класс»

РусГидро-класс — профориентационный проект для школьников, реализуемый Корпоративным университетом гидроэнергетики ПАО «РусГидро».

География проекта включает 10 регионов присутствия, а программа обучения рассчитана на 3 года.

В 2024 году 525 слушателей учились по углубленной программе изучения физики, математики и дисциплин, связанных с энергетикой, а также посетили занятия по знакомству с профессиями в энергетике. Были организованы весенние инженерные соревнования по сборке моделей гидротурбин среди учащихся «РусГидро-классов».

209 школьников в составе 44 команд приняли участие в конкурсе «Азбука РусГидро» для учеников 9–11 РусГидро-классов, приуроченном к 20-летию Группы.

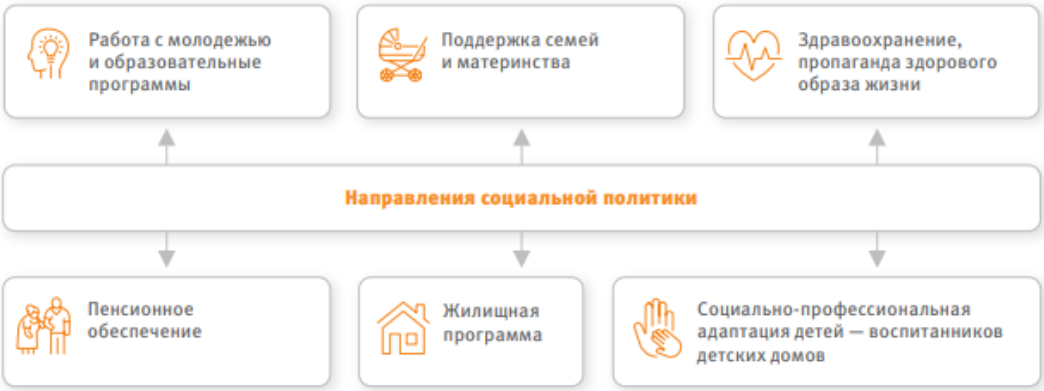
В 2024 году 750 школьников приняли участие в Отраслевой олимпиаде ПАО «РусГидро» по физике «Энергия образования». По ее итогам 31 школьник стал победителем и получил возможность использовать дополнительные баллы при поступлении в профильные для Группы вузы.

4.4.6. Социальная политика [ЭС]

Важным элементом управления человеческим капиталом в Группе РусГидро является социальная политика, направленная на привлечение и удержание молодых и высококвалифицированных специалистов. Политика способствует повышению привлекательности бренда работодателя, укреплению лояльности работников и предполагает оказание социальной поддержки работникам, членам их семей и ветеранам Группы.

Советом директоров Общества утверждена Социальная политика ПАО «РусГидро», [87] которая определяет ключевые принципы, цели и задачи в области социального развития в регионах присутствия. В ходе реализации положений Политики РусГидро ориентируется прежде всего на Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации. Во взаимодействии с работниками и партнерами Группа придерживается рекомендаций Социальной хартии российского бизнеса, Международного стандарта ISO 26000 и Глобального договора ООН.

[87] Протокол от 01.04.2013 № 177.



Работникам на условиях полной занятости предоставляются следующие льготы: [GRI 401-2]

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- компенсации по нетрудоспособности/инвалидности;
- отпуск по материнству/отцовству;
- отпуск и единовременная материальная помощь в связи со значимыми событиями в жизни работника;
- прочие выплаты и компенсации в соответствии с коллективными договорами и локальными нормативными актами.

Коллективными договорами и локальными нормативными актами о предоставлении работникам социальных льгот и гарантий предусмотрены следующие виды корпоративных льгот:

- материальная помощь по различным жизненным ситуациям (вступление в брак, рождение ребенка, смерть близкого родственника и т. д.);
- единовременная выплата к отпуску;
- единовременная выплата при увольнении в связи с выходом на пенсию;
- компенсация расходов на содержание детей в дошкольных образовательных организациях;
- компенсация расходов на приобретение путевок детям в детские оздоровительные лагеря;
- ежемесячное пособие при нахождении в отпуске по уходу за ребенком;
- выплаты и компенсации в случае причинения вреда здоровью;
- выплаты семье в случае смерти/гибели работника;
- выплаты неработающим пенсионерам;
- приобретение новогодних подарков детям и пр.

Выплаты работникам в рамках исполнения коллективного договора за 2024 год составили более 3,0 млрд руб.[88]

РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

РусГидро организует корпоративные мероприятия для молодых специалистов, направленные на создание сплоченной команды и на повышение уровня их вовлеченности в деятельность Группы.

Сообщество молодых работников Группы — один из главных корпоративных проектов, по повышению мотивации и лояльности молодежи.

Молодые специалисты, впервые трудоустроенные и уже работающие в Группе, активно участвуют в работе Сообщества молодых работников Группы РусГидро. В 2024 году численность его участников увеличилась со 150 до 400 человек.

400 человек составило количество участников Сообщества молодых работников Группы РусГидро в 2024 году

Основными целями создания молодежного профессионального сообщества является содействие в:

- трансляции ценностей Группы РусГидро среди молодежи;
- позиционировании бренда работодателя в регионах присутствия;
- создании возможностей для реализации активной жизненной позиции молодых работников;
- развитии компетенций и профессиональных умений молодых работников.

Деятельность молодежного сообщества осуществляется по принципу добровольного участия для реализации совместных проектов, обмена опытом и практиками, поиска новых, более эффективных подходов и решений по стратегическим для Группы РусГидро вопросам.

В 2024 году приказом ПАО «РусГидро» разработаны и утверждены методические указания по подбору молодых специалистов в Общество. В них закреплены условия выплаты корпоративной стипендии, оказания поддержки по компенсации проезда к месту учебы и обратно, а также компенсации расходов на проезд до места проведения производственной/преддипломной практики и на проживание в период ее прохождения.

Молодым специалистам, принимаемым на работу после окончания высших учебных заведений, может быть предоставлена компенсация расходов на оплату проезда от места учебы/жительства к месту работы, возмещение расходов по обустройству на новом месте

[88] Включены выплаты материальной помощи по различным жизненным ситуациям работников, оплаты проезда работников к месту отдыха и обратно, компенсации детского отдыха и содержания детей в дошкольных учреждениях, выплаты при увольнении на пенсию и выплаты мобилизованным работникам.

жительства, поддержка в улучшении жилищных условий, помощь в компенсации расходов на спорт, здоровый образ жизни, развитие семьи и воспитание детей.

Молодежный технический совет

В 2024 году начал активную работу Молодежный технический совет Группы РусГидро, общее количество участников которого составило 180 человек.

Фокусом внимания Молодежного технического совета является развитие экспертных компетенций у молодых специалистов, их участие в обсуждении актуальных сложных технических проектов, изменений нормативных документов, а также формирование предложений по инновационным проектам

Деятельность по экологическому просвещению — ЭкоКультура РусГидро

В РусГидро на регулярной основе реализуется проект Сообщества молодых работников Группы «ЭкоКультура РусГидро», в рамках которого осуществляются инициативы по вовлечению работников и членов их семей в экологическую повестку путем мотивации к снижению личного углеродного следа. Мероприятия, реализуемые в рамках проекта, включают в себя образовательные, объединяющие и соревновательные активности, что позволяет вовлечь работников в тему бережного отношения к окружающей среде и донести важность личного вклада в процесс борьбы с изменением климата.

В 2024 году в рамках проекта:

- разработан онлайн-курс «Углеродный след». Курс размещен в корпоративной системе обучения и включен в пакет обязательных адаптационных курсов для новых работников;
- проведен корпоративный марафон по снижению личного углеродного следа «Не углеродь!». Отличительной особенностью марафона стала структура заданий, направленная на последовательное и осознанное закрепление у участников привычек, ведущих к экологичному образу жизни. Помимо корпоративного, проведен выделенный трек экомарафона на Всероссийском молодежном форуме «Экосистема. Заповедный край»;
- организован цикл эко-дебатов среди работников и на внешних мероприятиях;
- организован круглый стол на тему «Специалист устойчивого развития: как воспитать устойчивые кадры для новой экономики» на Молодежном слете технологичных компаний 2024;
- организован цикл акций по сбору вторичного сырья на предприятиях Группы РусГидро и на внешних молодежных мероприятиях с участием команды проекта «ЭкоКультура РусГидро»;
- создано корпоративное волонтерское сообщество людей, ведущих экологичный образ жизни.

На XIII Всероссийском конкурсе лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее» **проект «Не углеродь!» занял 1 место в номинации «Среда обитания»**

В рамках развития наставничества в Группе РусГидро в 2024 году был организован корпоративный конкурс «Энергия наставничества», который получил 3 место в конкурсе «Лучшие практики наставничества города Москвы-2024» в номинации «Лучшие практики наставничества по повышению производительности труда»

Премию «Молодой специалист года» получил инженер производственно-технической службы филиала ПАО «РусГидро» — «Загорская ГАЭС» Валерий Зайцев, активный участник Сообщества молодых работников Группы РусГидро

Проект Сообщества молодых работников Группы РусГидро «Энерговселенная» стал победителем в направлении «Проекты молодежных сообществ» на конкурсе Российской энергетической недели 2024

На XIII Всероссийском конкурсе лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее» проект «Энергия спорта РусГидро» награжден специальным призом в номинации «Высокий старт. Корпоративный спорт»

Поддержка семей и материнства

Группа РусГидро оказывает поддержку молодым семьям посредством единовременных выплат в связи с регистрацией брака, рождением ребенка и пособия по уходу за ребенком до трех лет.

Работникам предоставляется отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет с сохранением места работы. Коэффициент возврата работников на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком составляет 69,8%. Коэффициент удержания работников, продолжающих работать через 12 месяцев после окончания отпуска по уходу за ребенком, составляет 69,8%. [GRI 401-3]

Отпуск по уходу за ребенком в 2024 году [GRI 401-3]

Показатель	Мужчины	Женщины	Итого
Общее количество работников, имевших право на отпуск по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	3 186	1 644	4 830
Общее количество работников, взявших отпуск по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	126	695	821
Общее количество работников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	112	461	573
Общее количество работников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком в предыдущем отчетном периоде, человек[89]	24	420	444
Продолжающие работать через 12 месяцев после окончания отпуска по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	16	294	310
Коэффициент возврата, %	88,9	66,3	69,8
Коэффициент удержания, %	66,7	70,0	69,8

Ежегодно для детей работников реализуется корпоративный проект «Детский день в РусГидро», направленный на формирование у детей чувства гордости за труд родителей и понимания важности их работы, а также на популяризацию профессии энергетика. В 2024 году «Детские дни» проводило большинство предприятий Группы.

[89] В отчетном периоде в периметр отчета не входит АО «ЯЭРК», выбывшее из Группы. В целях корректного расчета коэффициента удержания в 2024 году данные о количестве работников, вернувшихся в течение 2023 года на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком, отличаются от ранее опубликованных: 26 мужчин, 420 женщин, итого — 446 работников. [GRI 2-4]

Здравоохранение, пропаганда здорового образа жизни

В рамках программы добровольного медицинского страхования (ДМС), всем работникам Группы РусГидро доступны:

- медицинские услуги по программам амбулаторно-поликлинической, стационарной, скорой и неотложной помощи;
- страхование выезжающих за рубеж;
- профилактические мероприятия (вакцинация и профилактические осмотры), снижающие степень опасных для жизни или здоровья угроз.

Все работники Группы РусГидро имеют страховку от несчастных случаев и болезней.

В Группе на постоянной основе проводятся корпоративные спортивные мероприятия, где соревнуются команды филиалов и подконтрольных организаций. Спартакиада Группы РусГидро — главное спортивное событие с 2018 года. В 2024 году общее количество ее участников составило порядка 1 500 человек.

В 2021 году создана Корпоративная хоккейная лига Группы РусГидро, куда вошли 9 команд, объединяющих работников исполнительного аппарата, филиалов и ПО. В 2024 году состоялся финальный этап III Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро, а также был проведен отборочный этап IV Чемпионата, где приняли участие уже 15 команд.

Из победителей и призеров корпоративных соревнований формируются сборные команды, которые с успехом представляют Группу РусГидро на отраслевых спортивных состязаниях, проводимых при поддержке Правительства Российской Федерации. В 2024 году спортсмены РусГидро заняли 1 место в турнире по хоккею с шайбой «Энергия Великой Победы», 2 место в турнирах по настольному теннису и шахматам, а также 3 место в эстафете Открытых лично-командных соревнований по легкой атлетике и корпоративной эстафете Московского полумарафона.

Улучшение жилищных условий работников

С 2008 года реализуется Корпоративная программа по улучшению жилищных условий работников ПАО «РусГидро».

В ее рамках работникам предоставляются займы на приобретение жилья в месте осуществления трудовой деятельности, в том числе частично компенсируются проценты по ипотечным кредитам, а также расходы по аренде. Приоритетное право на участие в программе отводится:

- молодым специалистам, не имеющим отдельного жилья в собственности;
- специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим из другой местности;
- ключевым и высококвалифицированным специалистам;
- многодетным работникам или одиноким родителям.

В настоящий момент аналогичные программы действуют в следующих подконтрольных организациях: ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Колымаэнерго», АО «Гидроремонт-ВКК», АО «РусГидро ОЦО». Их перечень планомерно расширяется.

153 работника ПАО «РусГидро» получили компенсации расходов по аренде и процентов по ипотечным кредитам в 2024 году

Пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) является важным направлением социальной политики ПАО «РусГидро» и реализуется с 2008 года. НПО состоит из нескольких пенсионных планов, предназначенных для финансирования накоплений различных целевых групп работников.

Структура НПО включает в себя:

- паритетный план — работник и Общество солидарно финансируют пенсионные накопления, при этом размер взноса дифференцируется в зависимости от срока участия в программе. Для поддержки работников предпенсионного возраста в формировании пенсионного капитала установлен увеличенный коэффициент паритетности;
- корпоративный план, финансируемый Обществом, и состоящий из нескольких программ: «Поддерживающая», «Достойная пенсия», «Ветеранская».

В Группе РусГидро программы НПО реализуются в 34 ПО, а также проводится планомерная работа по унификации действующих программ НПО. В 2024 году к единым корпоративными стандартам были приведены программы НПО АО «ТК РусГидро», ПАО «РЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «ХРМК».

Обеспеченность обязательств Группы РусГидро, связанных с пенсионными планами [GRI 201-3]

6 025 млн руб. составили чистые пенсионные обязательства на 31.12.2024

13,7% составляет степень, в которой (по имеющимся оценкам) обязательства, в соответствии со схемой, покрываются специально выделенными для этой цели активами (справедливая стоимость активов плана/текущая стоимость обязательств плана)

90

4.4.7. Волонтерство

Группа РусГидро развивает корпоративное волонтерство, тем самым обеспечивая поддержку коллективного и индивидуального участия работников в социально значимых проектах. Волонтерство основывается на потребностях регионов присутствия Группы

[90] Информация об оценке обязательств и дате проведения такой оценки раскрыта в отчетности по МСФО.

РусГидро, при этом каждый работник выбирает близкое для себя направление в зависимости от желания и свободного времени.

Программа корпоративного волонтерства объединяет тысячи неравнодушных работников вокруг общих ценностей, укрепляет командный дух и способствует формированию корпоративной культуры высокого качества.

Главным направлениями волонтерства в 2024 году стали: просвещение, экология, помощь животным, спорт, формирование здорового образа жизни, поддержка ветеранов и движение в память о Великой Отечественной войне. Особое внимание уделялось детям и социальной поддержке нуждающихся граждан.

В 2024 году проведен четвертый грантовый Конкурс корпоративных волонтерских проектов с целью стимуляции и поддержки корпоративного волонтерства, а также распространения его лучших практик и инициатив работников. На конкурс было подано 88 заявок, 20 из которых были определены экспертным советом в качестве победителей и получили финансовую поддержку.

Главные волонтерские мероприятия 2024 года

- более 1,7 тыс. человек в 22 регионах присутствия Группы РусГидро приняли участие в очистке берегов водоемов в рамках экологического благотворительного проекта «оБЕРЕГАй»;
- почти 400 литров крови сдали сотни работников Группы РусГидро во всех регионах присутствия в ходе акции «День донора»;
- работники головного офиса РусГидро совместно с АО «Институт Гидропроект» собрали школьные портфели в рамках волонтерской благотворительной акции «Чемодан добра», приуроченной ко Дню знаний для подопечных социальных учреждений Московской и Рязанской областей в Сергиево-Посадском семейном центре «Надежда» и в Рыбновской школе-интернате для детей-сирот и детей оставшихся без попечения родителей;
- были проведены благотворительные ярмарки, целью которых стала поддержка деятельности благотворительных организаций и фондов;
- приведены в порядок обелиски, а также высажены цветы и деревья вблизи братских захоронений советских воинов-освободителей, павших в годы Великой Отечественной войны, в рамках волонтерской акции «Память на высоте»;
- более 220 кг пластмассовых крышечек было собрано и отправлено на завод по переработке пластика в рамках эколого-благотворительного волонтерского проекта «Добрые крышечки». Полученные денежные средства направлены заводом на счет фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам»;
- проведены волонтерские акции «Помоги собраться в школу» и «Самая яркая елка», субботники, праздники, утренники, соревнования, конкурсы, торжественные мероприятия и поздравления в социальных учреждениях для детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, детей с ограниченными возможностями здоровья, для пожилых одиноких людей, а также в детских больницах;
- в 2024 году работники Группы РусГидро снова присоединились к Всероссийскому благотворительному проекту «Мечтай со мной» в рамках предновогодней акции «Елка желаний», который входит в президентскую платформу «Россия — страна возможностей». Цель акции — исполнить желание ребенка или подростка

4.4.8. Права работников, взаимодействие с профсоюзами

Соблюдение прав человека [GRI 2-23] [GRI 2-24]

Группа РусГидро признает неприкосновенность прав человека и не допускает любые формы их нарушения. Группа способствует продвижению принципов разнообразия, обеспечивает равные возможности, противодействует детскому и принудительному труду, соблюдает защиту персональных данных и других фундаментальных прав человека.

Группа действует в строгом соответствии с российским законодательством, Социальной хартией российского бизнеса и Всеобщей декларацией прав человека. В области соблюдения прав человека ПАО «РусГидро» также руководствуется требованиями Международной организации труда и Глобального договора ООН. Принципы

основополагающих международных документов в области прав человека закреплены в Политике в области устойчивого развития Группы РусГидро.

Группа гарантирует работникам соблюдение их права на труд, отдых, право на материальное обеспечение в старости и в случае потери работоспособности. Права работников реализуются в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации. В Группе РусГидро соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола. Работники предприятий Группы имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциации.

Работа профсоюзов

Все работники предприятий Группы РусГидро имеют право на свободу ассоциаций. В большинстве из них созданы и свободно функционируют профессиональные союзы.

В 2024 году в Группе РусГидро насчитывалось 29,8 тыс. членов профсоюзных организаций (41,2% от общей численности). [GRI 407-1]

Коллективные договоры заключены в 18 филиалах ПАО «РусГидро» и 27 ПО. В 2024 году 91,7% работников Группы РусГидро были охвачены коллективными договорами[91]. [GRI 2-30] [МЭР]

ПАО «РусГидро» и 11 ПО являются членами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики Ассоциации «ЭРА России», на которых распространяются нормы Отраслевого тарифного соглашения (ОТС). Одно ПО является участником ОТС (без членства в объединении).

ОТС представляет собой правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и определяющий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений в энергетических компаниях. Соглашение определяет минимальный уровень гарантий работникам и является основой, на которой в Обществе и ПО заключаются коллективные договоры.

Всеми компаниями — членами Ассоциации «ЭРА России» выполняются ключевые нормы ОТС. Важно, что ПАО «РусГидро» в части предоставления льгот и гарантий работникам предусматривает нормы, превышающие ОТС как по перечню, так и по размерам предоставляемых социальных льгот. [GRI 401-2]

В случае изменения условий труда, а также при смене собственника имущества, изменении подведомственности Общества или его реорганизации, уведомление работников и их представителей осуществляется в сроки, установленные трудовым законодательством Российской Федерации. Коллективные договоры филиалов и подконтрольных организаций предусматривают применение соответствующих положений ОТС при реорганизации, а

[91] Условия труда и сроки найма для работников, неохваченных коллективными договорами, определяются на основании Трудового кодекса Российской Федерации, заключенных с работниками трудовых договоров, а также на основании локальных нормативных актов, регламентирующих условия труда работников (при наличии), например, Правил внутреннего трудового распорядка и др.

также проведение консультаций по вопросам занятости по инициативе одной из сторон. Стороны вправе рассматривать вопросы, не включенные в коллективный договор и проводить взаимные консультации по актуальным вопросам регулирования социально-трудовых отношений. [GRI 402-1]

Отраслевое тарифное соглашение приведено на сайте Ассоциации «ЭРА России»

С целью совершенствования социального партнерства на ежегодной основе проводятся встречи председателей территориальных профсоюзных организаций «Всероссийский Электропрофсоюз» в Дальневосточном федеральном округе и руководства ПАО «РусГидро». В 2024 году такая встреча состоялась в апреле. На ней были обсуждены итоги работы Группы РусГидро в 2023 году, поставлены приоритетные задачи на 2024 год, а также рассмотрены проблемы кадрового обеспечения ПО ПАО «РусГидро», находящихся на территории Дальнего Востока.

На регулярной основе осуществляется взаимодействие с Советом первичных профсоюзных организаций ПАО «РусГидро», который объединяет профсоюзные организации филиалов ПАО «РусГидро», а также с отдельными представителями первичных профсоюзных организаций. [ЗС]

Подробные сведения о взаимодействии с профсоюзными организациями в 2024 году приведены в Приложении 24 Книги приложений

4.5. ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ

4.5.1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ [GRI 403-1]

Сохранение жизни и здоровья работников в ходе их профессиональной деятельности является приоритетом Группы РусГидро. В рамках системы управления охраной труда определяются организационные, технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, медицинские и социальные мероприятия.

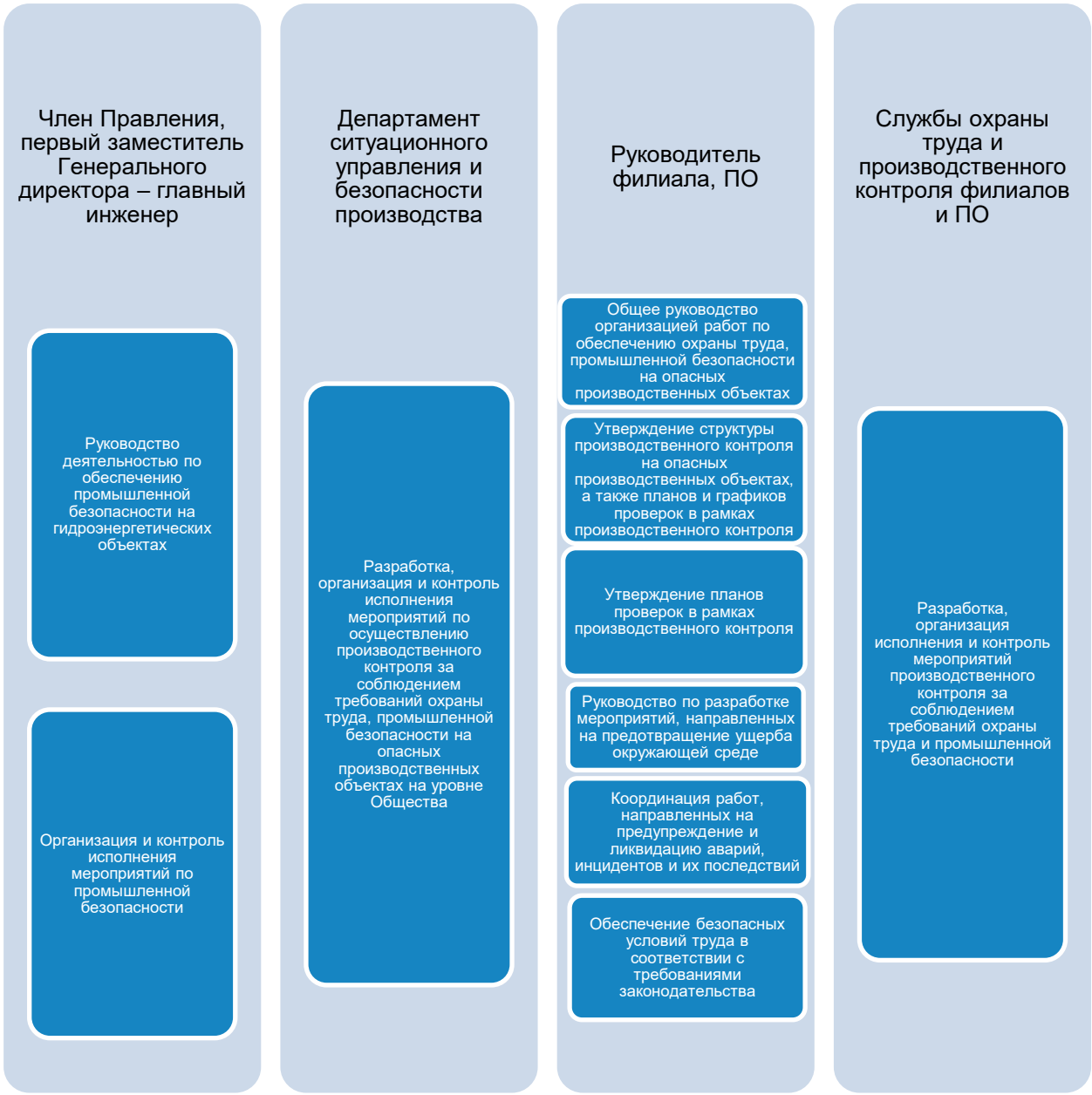
Политика Группы в области охраны труда, утвержденная решением Правления ПАО «РусГидро», декларирует основные приоритеты и обязательства по обеспечению безопасности работников[92]. Действие Политики распространяется на всех работников и подрядчиков. [GRI 403-8]

Политика Группы в области охраны труда представлена на сайте РусГидро

Перечень документов, регламентирующих управление охраной труда и безопасностью на рабочем месте, приведен в Приложении 15 Книги приложений

[92] Протокол от 20.04.2021 № 1320пр.

Распределение ответственности по управлению вопросами организации охраны здоровья и промышленной безопасности[93] [GRI 403-3] [GRI 403-4]



Для производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, а также за исполнением законодательства в области охраны труда при выполнении работ подрядными или субподрядными организациями Группа РусГидро осуществляет [GRI 403-7]:

- анализ состояния промышленной безопасности опасных производственных объектов, в том числе путем проведения экспертиз и обследований;
- разработку мер по улучшению состояния промышленной безопасности, а именно: предупреждение аварий, инцидентов и несчастных случаев на опасных производственных объектах;

[93] Приказ ПАО «РусГидро» от 15.06.2018 № 420 (с учетом изменений, утвержденных приказом ПАО «РусГидро» от 15.02.2021 № 90).

- контроль за соблюдением требований промышленной безопасности, установленных федеральными законами и нормативно-правовыми актами, а также локальных нормативных актов Общества по вопросам промышленной безопасности;
- координацию работ по предупреждению аварий на опасных производственных объектах, обеспечение готовности к локализации аварий и ликвидации их последствий;
- контроль за своевременным проведением испытаний и освидетельствований технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах, а также ремонт и проверка контрольных средств измерений;
- сбор информации о персонале с целью оформления допуска для производства работ;
- проведение инструктажей по охране труда, безопасности производства и пожарной безопасности для работников подрядных организаций;
- оценку экзаменационной комиссией знаний работников, которым предоставляют право выдачи нарядов и распоряжений, право выполнения обязанностей руководителя и производителя работ, а также оформления распорядительной документации для них;
- разработку и проведение корректирующих действий по результатам контроля за выполнением работ подрядными организациями.

4.5.2. Ключевые направления в области охраны труда

Культура производства Группы РусГидро

Культура производства Группы РусГидро — необходимое условие для выполнения трудовых функций работниками при эксплуатации производственных объектов, — определена на основании следующих ценностей:

- приоритет сохранения здоровья и жизни работника в процессе трудовой деятельности по принципу нулевого порога терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и трудовой дисциплины;
- безусловное соблюдение требований законодательства Российской Федерации и нормативно-технических документов Группы;
- обеспечение соответствия квалификации персонала профессиональным требованиям;
- поддержание чистоты рабочих мест, оборудования, производственных помещений, территории, зданий и сооружений;
- проявление трудовой творческой активности с целью повышения эффективности, надежности и безопасности производственного процесса, а также осознания личной ответственности работника по достижению целей Общества.

Каждый работник в соответствии с Политикой в области охраны труда может воспользоваться правом на отказ от выполнения работ при возникновении опасности для жизни и здоровья вследствие нарушения требований охраны труда до устранения такой опасности, кроме случаев, предусмотренных федеральными законами. [GRI 403-2]

Обучение по охране труда и проверка знаний [GRI 403-5]

Обучение в области охраны труда обеспечивает соответствие квалификации персонала профессиональным требованиям. Знания работников и уполномоченных по охране труда[94] оцениваются на специализированном учебном курсе, который включает в себя проверку теоретических и практических навыков в сфере безопасности на рабочем месте. [GRI 403-4]

При подготовке работников к новой должности проводится обучение и стажировка на рабочем месте, проверка знаний, тренировки и дублирование (для оперативного и оперативно-ремонтного персонала).

В тематические обучающие акции включаются мероприятия по:

- предупреждению травматизма в электроустановках, при работе на высоте, при работе в замкнутых пространствах, при работе на оборудовании, действующем под давлением, при выполнении строительных работ, при погрузочно-разгрузочных работах, при работе с применением подъемных сооружений, приспособлений и механизмов;
- повышению культуры производства, обеспечению безопасности дорожного движения, подготовке персонала к работе в особые периоды (осенне-зимний и пожароопасный период, половодье и паводок);
- подготовке персонала к ремонтной кампании.

На предприятиях Группы РусГидро регулярно проводятся противоаварийные и противопожарные тренировки, а также все виды инструктажей собственного персонала и персонала подрядных организаций по безопасности труда. [GRI 403-4] [GRI 403-7]

Снижение рисков производственного травматизма [GRI 403-7]

Группа РусГидро стремится обеспечивать соответствие всех рабочих мест требованиям производственной безопасности.

В 2024 году специальная оценка условий труда на предприятиях Группы показала, что 30 595 работников осуществляют трудовую деятельность на рабочих местах, где уровни воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов превышают допустимое значение, установленное гигиеническими нормативами. Вследствие этого, на предприятиях Группы была проведена идентификация и оценка профессиональных рисков на рабочих местах, для минимизации их показателей.

С целью предупреждения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, микротравм и иного ухудшения здоровья работников, на производственных объектах Группы проводится комплекс мероприятий, включающий в себя [GRI 403-2]:

- оценку условий труда с учетом риск-ориентированного подхода;
- оценку состояния условий труда на рабочих местах и определение классов условий труда;

[94] За исключением совместителей и работников, находящихся на испытательном сроке.

- производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических и профилактических мероприятий;
- проведение производственных совещаний и бесед с работниками;
- анализ обзоров травматизма в электроустановках и разработка мероприятий по недопущению несчастных случаев; [GRI 403-4]
- обходы рабочих мест с целью выявления нарушений требований охраны труда, противопожарного режима и промышленной безопасности собственным персоналом и персоналом подрядных организаций;
- рассмотрение предложений работников и выборного органа первичной профсоюзной организации или иного уполномоченного представительного органа с целью выработки рекомендаций по улучшению условий и охраны труда; [GRI 403-4]
- включение вопросов здоровья и безопасности в официальные соглашения с профсоюзами; [GRI 403-4]
- приобретение аптечек и обновление их состава;
- обеспечение питьевого режима работников;
- профилактика инфекционных заболеваний;
- профилактическая вакцинация работников;
- обучение работников оказанию первой помощи пострадавшим с применением роботов-тренажеров и дистанционного обучения;
- посещение работниками спортивных комплексов и бассейнов;
- обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ);
- организация хранения СИЗ, ухода за ними, ремонта и замены;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;
- обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами работников с вредными условиями труда;
- проведение дезинсекционных и дератизационных работ.

В Группе РусГидро действует Регламент процесса «Реагирование на несчастные случаи и профессиональные заболевания», а также План мероприятий по снижению рисков травматизма, в соответствии с которыми проводятся тщательные расследования каждого случая производственного травматизма и принимаются комплексные меры по их предотвращению в дальнейшем. [GRI 403-2]

Одним из ключевых направлений деятельности по снижению рисков производственного травматизма является создание условий для привлечения работников и их представительных органов к участию в управлении охраной труда. Группой активно поощряется участие работников в деятельности по исключению профессиональных рисков, производственного травматизма и профессиональных заболеваний, в содействии постоянному улучшению системы управления охраной труда и реализации Политики в области охраны труда. [GRI 403-2]

Забота о здоровье работников [GRI 403-6]

Для контроля за здоровьем работников в Группе РусГидро проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские обследования, в том числе обязательное

психиатрическое освидетельствование. В 2024 году факты дискриминации работников на основании их состояния здоровья не зафиксированы. В соответствии с законодательством Российской Федерации, данные о здоровье работников защищены. [GRI 403-3]

Подробнее о заботе о здоровье работников см. в разделе «Здравоохранение, пропаганда здорового образа жизни» главы Социальная политика

4.5.3. Случаи травматизма и профессиональных заболеваний

В 2024 году в Группе РусГидро произошло 33 несчастных случая с собственным персоналом, где пострадало 33 работника, из них 3 — со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали 9 специалистов: 5 мужчин и 4 женщины, а также 24 рабочих: 23 мужчины и 1 женщина. [GRI 403-9] [МЭР]

Наиболее распространенной причиной травматизма стали неудовлетворительная организация работ и личная неосторожность пострадавших при выполнении работ и передвижении по территории объектов. По каждому случаю были разработаны и реализованы мероприятия по исключению их в дальнейшем. [ЗС]

Количество пострадавших в результате несчастных случаев [GRI 403-9]

Показатель	2022	2023	2024
Количество пострадавших, человек	24	39	33
Количество случаев со смертельным исходом	2	7	3
Коэффициент частоты травматизма (LTIFR)	0,215	0,34	0,274
Коэффициент частоты травматизма со смертельным исходом (FIFR)	0,018	0,061	0,025

Количество работников, пострадавших при несчастных случаях, по степени тяжести полученных травм [GRI 403-9]

Вид травмы	2024
Тяжелые травмы рабочих	4
Тяжелые травмы специалистов	1
Смертельные травмы специалистов	1
Смертельные травмы рабочих	2
Легкие травмы специалистов	7
Легкие травмы рабочих	18
Всего случаев	**33**

Количество работников, пострадавших при несчастных случаях, по типу полученных травм [GRI 403-9]

Тип травмы	2024
Переломы костей	19
Ушибы	4
Перелом позвонков	3
Резанная рана	2
Термический ожог	1
Электротравма	3
Недостаточность дыхания острая	1
Всего травм	**33**

Основные причины травматизма, приведшего к получению тяжелых травм в 2024 году, способ выявления и принятые меры[95] [GRI 403-9]

Вид опасности	Способ выявления	Несчастные случаи	Принятые меры
Электрические опасности	Производственный контроль, СОУТ, День ОТ и ПБ, внеплановые проверки рабочих мест	1	Приняты неотложные меры по предотвращению подобных ситуаций и разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц
Повышенная опасность (высота, разность высот)		1	
Опасности пожара		1	
Опасности транспорта		1	
Прочие опасности		1	

В 2024 году профессиональных заболеваний работников Группы РусГидро зафиксировано не было. [GRI 403-10]

В Группе РусГидро сформирован перечень опасных факторов, выявленных в течение производственного контроля за соблюдением санитарного законодательства и специальной оценки условий труда, которые потенциально влекут за собой риск возникновения профессиональных заболеваний. К ним относятся: угольная пыль, химический и биологические факторы, аэрозоли (преимущественно фиброгенного действия), шум, общая и локальная вибрация, неионизирующие излучения, ионизирующие излучения, параметры микроклимата и световой среды, а также тяжесть и напряженность трудового процесса. Для снижения их влияния на здоровье работников Группа РусГидро принимает меры с опорой на план мероприятий по улучшению условий труда. [GRI 403-10]

Травматизм и случаи профессиональных заболеваний среди персонала подрядных организаций

Среди персонала подрядных (субподрядных) организаций, работающего на территории объектов Группы РусГидро, в 2024 году произошло 14 случаев травматизма работников-мужчин, из которых 3 случая со смертельным исходом. По всем случаям были приняты неотложные меры, а также разработан план мероприятий с целью исключения воздействия травмирующего фактора на других работников в будущем. [GRI 403-9]

Количество подрядчиков, пострадавших при несчастных случаях, по типу полученных травм в 2024 году [GRI 403-9]

Тип травмы	2024
Электротравма	3
Переломы костей	4
Ушибы	4
Резанная рана	1
Перелом позвонков	1
Травматическая ампутация конечностей	1
Всего травм	**14**

[95] В отчетном периоде не выявлены другие виды опасностей, приведшие к несчастным случаям и травматизму на рабочем месте. [GRI 403-9]

Случаев профессиональных заболеваний у работников подрядных организаций в 2024 году не выявлено. С персоналом подрядных организаций в отчетном периоде не происходило смертельных случаев в результате плохого состояния здоровья на работе. [GRI 403-10]

4.5.4. Расходы на охрану труда

Группа РусГидро регулярно инвестирует в охрану труда и предотвращение производственного травматизма.

Расходы на охрану труда, млрд руб. [МЭР]

	2022	2023	2024
Группа РусГидро	2,8	3,5	4,1

Расходы увеличились в связи с ростом стоимости закупаемой продукции для реализации мероприятий по охране труда, снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев, обеспечению работников средствами индивидуальной защиты.

Структура расходов на охрану труда в 2024 году, %

Направления расходов	2024
Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	37,6
Мероприятия по улучшению условий труда	19,9
Мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве	29,0
Мероприятия по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев	13,5

4.5.5. Планы по совершенствованию системы управления охраной труда

Для совершенствования подходов к управлению охраной труда и обеспечения безопасных условий производственной деятельности в 2025 году Группа РусГидро продолжит:

- повышать ответственность работников в части личной безопасности;
- соблюдать требования производственной безопасности;
- исключать причины возникновения производственного травматизма;
- формировать корпоративное сознание культуры производства и доверительных отношений между руководителями и работниками;
- проводить проверки (выборочные, целевые, выездные и другие) по соблюдению правил охраны труда и работы с персоналом ПО и филиалов;
- осуществлять обучение с уклоном на отработку практических навыков и методов безопасной трудовой деятельности;
- устранять дефицит кадров в сфере охраны труда.

4.6. Социальный вклад в развитие регионов присутствия [ЭС] [ЗС]

4.6.1. Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью

Социальная миссия Группы РусГидро — создание условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия, формирование благоприятной среды и содействие росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала России.

Благотворительная деятельность осуществляется в соответствии с документами, утвержденными Советом директоров ПАО «РусГидро», а именно:

- Политикой благотворительной и спонсорской деятельности Общества[96];
- Регламентом организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро[97];
- Программой благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»[98].

Политика благотворительной и спонсорской деятельности Общества представлена на сайте РусГидро

Совместно с подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» реализует благотворительные программы с целью формирования благоприятной социально-экономической среды во всех регионах присутствия, где проживают более 60 млн человек. Благодаря программам благотворительной деятельности обеспечивается эффективная коммуникация Группы РусГидро со всеми заинтересованными сторонами.

Как на этапе формирования программ, так и на этапе их реализации ведется постоянный диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, а также с государственными учреждениями. Это позволяет направлять средства программ благотворительной помощи на решение наиболее значимых проблем и реализацию проектов, имеющих высокий общественный запрос. Такой подход к выбору приоритетных проектов значительно повышает эффективность поддержки.

В 2024 году объем средств, направленный ПАО «РусГидро» на реализацию Программы благотворительной и спонсорской деятельности, составил 2,32 млрд руб. и был распределен по девяти приоритетным направлениям поддержки.

Финансирование Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» по ключевым направлениям в 2024 году, млн руб.

Направление благотворительной и спонсорской деятельности	Объем финансирования
Образование	75,0
Экология	35,1
Здравоохранение	13,1
Спорт	100,2
Культура	28,9
Поддержка деятельности социальных учреждений и организаций	4,4
Поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций	1 880,0
Мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации	186,4
Поддержка деятельности религиозных организаций	0,1

[96] Протокол от 07.12.2019 № 280.
[97] Приказ № 956 от 11.12.2018.
[98] Протоколы от 07.02.2024 № 368, от 01.04.2024 № 370, от 01.07.2024 № 377, от 01.11.2024 № 379.

Подконтрольные организации оказали благотворительную помощь на сумму более 90 млн руб. На вложенные средства было реализовано более 280 проектов в дополнение к проектам, которые были поддержаны ПАО «РусГидро».

Фактический объем средств, израсходованный Группой РусГидро на благотворительную и спонсорскую деятельность в 2024 году, млрд руб. [GRI 203-1]

Источник средств	Сумма
ПАО «РусГидро»	2,32
ПО	0,09
Итого	**2,41**

4.6.2. Образование

Помощь высшим учебным заведениям, профильным для Группы РусГидро, является важным направлением благотворительной деятельности.

Порядка **50 образовательных учреждений** для детей и подростков укрепили свою материально-техническую базу, а также реализовали образовательные проекты и мероприятия, благодаря поддержке ПАО «РусГидро»

В рамках взаимодействия с профильными учебными заведениями РусГидро продолжает многолетнюю традицию по созданию современных учебных классов и корпоративных информационных зон для обучения будущих энергетиков. В 2024 году была оборудована современная аудитория на энергетическом факультете Амурского государственного университета в Благовещенске.

В **9 вузов** ПАО «РусГидро» направило денежные средства для финансирования оснащения профильных кафедр и лабораторий, а также подготовки учебных программ и курсов

В 2024 году состоялся XV конкурс студенческих проектов «Энергия развития», основной задачей которого является стимулирование интереса студентов и аспирантов российских технических вузов к инженерным профессиям в целом и энергетической отрасли в частности, а также формирование кадрового резерва Группы РусГидро.

116 работ от студентов и аспирантов 20 российских технических вузов поступило на конкурс «Энергия развития» в 2024 году. Наибольший интерес у соискателей вызвали темы, связанные с устойчивым развитием и ВИЭ

4.6.3. Экология [ЗС]

В 2024 году ПАО «РусГидро» уделило большое внимание экологическим благотворительным проектам и акциям.

18 особо охраняемых природных территорий при поддержке РусГидро реализовали мероприятия по содействию защите экосистем, развитию биоразнообразия и естественных мест обитания животных, а также по сохранению и росту популяции редких и вымирающих видов животных и птиц

При поддержке РусГидро специалисты Кроноцкого заповедника и приглашенные эксперты оценили, классифицировали и убрали отходы, выброшенные на побережье Охотского моря в Южно-Камчатском заказнике. Проект был направлен на решение важнейшей задачи — очистить берег от бытового пластика и обрывков рыболовных сетей, которые регулярно прибивает к заповедному побережью во время штормов и с отливами уносит обратно в море, в результате чего страдают морские млекопитающие и птицы.

РусГидро продолжило поддержку Центра «Амурский тигр», который содействует восстановлению популяции тигров в Дальневосточном федеральном округе.

Совместные усилия Группы РусГидро и Центра позволили увеличить численность амурского тигра, которая на сегодняшний день составляет **более 750 особей**

В рамках реализации проекта «Экологические тропы и зоны» в 2024 году продолжено обустройство экологических троп в природных парках «Стрельная гора» в Самарской области, «Тайны реки Гайвы» и «Басеги» в Пермском крае, «Зверобой» и «Бучило» в Новосибирской области, «Заповедный край» в Саратовской области, «Наедине с лесом» в Удмуртской Республике, «Подъем на Борус» в Республике Хакасия, «Корейский ключ» в Магаданской области. Проведена реновация экопарка заповедника «Керженский» в части создания тематической площадки «Времена года» в Нижегородской области.

В число значимых экологических мероприятий входит в том числе волонтерский благотворительный проект «оБЕРЕГАй», реализуемый Группой РусГидро уже в течение 20 лет. Целью проекта является очистка прилегающих территорий рек и водоемов от бытовых отходов, а также благоустройство пляжей и набережных, в том числе озеленение.

1,7 тысяч волонтеров из числа работников РусГидро **и местного населения 22 регионов присутствия** Группы приняли участие в экологическом марафоне «оБЕРЕГАй» в 2024 году

4.6.4. Здравоохранение

В отчетном году Группа РусГидро оказала помощь десяткам лечебных учреждений в регионах присутствия.

Главным проектом направления «Здравоохранение» традиционно является ежегодная благотворительная акция «Рожденные энергией», цель которой — оснащение родильных домов, перинатальных центров и родильных отделений больниц необходимым современным медицинским оборудованием.

В 2024 году в преддверии профессионального праздника — Дня энергетика — Общество передало современное оборудование в **15 медицинских учреждений**

В больницы Пермского, Ставропольского, Хабаровского, Камчатского краев, Амурской, Волгоградской, Нижегородской, Новосибирской, Самарской, Саратовской и Ярославской областей, Кабардино-Балкарии, Чувашии и Якутии поступили фетальные мониторы, диагностическое и реанимационное оборудование, а также лабораторные приборы. Оборудование, приобретенное в рамках проекта «Рожденные энергией», способствует повышению достоверности исследований и эффективности лечебных процедур. Оно предназначено как для выхаживания новорожденных, так и для более точной и своевременной диагностики патологии у беременных женщин.

Группа РусГидро оказала финансовую помощь в приобретении медицинского оборудования многопрофильным лечебным учреждениям и отделениям Службы крови в регионах присутствия.

4.6.5. Спорт

В 2024 году благотворительную помощь получили следующие спортивные объединения: Российский союз боевых искусств, Федерация гребного слалома России, Федерация Киокушин России, Ассоциация Киокусинкай России, а также Ассоциация любителей гребного спорта.

Более **35 спортивных школ и секций** по водным видам спорта, спортивным единоборствам, футболу, баскетболу, хоккею, лыжам, теннису, шахматам получили финансовую поддержку ПАО «РусГидро»

Благодаря поддержке РусГидро было закуплено спортивное снаряжение и оборудование, а также экипировка для спортсменов. Было выделено финансирование на организацию и проведение спортивных соревнований и сборов по волейболу, вольной борьбе, шахматам, плаванию, бегу, боксу, самбо, дзюдо, тайскому боксу, детскому футболу, теннису, баскетболу, греко-римской борьбе, соревнований по прыжкам на батуте и акробатической дорожке, а также на участие спортсменов в турнирах.

В 2024 году Общество продолжило финансирование деятельности дальневосточного филиала детско-юношеской футбольной академии «Динамо» им. Льва Яшина, открытого в 2021 году при поддержке Группы РусГидро.

4.6.6. Культура

Крупным проектом ПАО «РусГидро» по направлению развития культуры является сотрудничество с Русским географическим обществом. РусГидро обеспечивает финансирование его грантового фонда на изучение природных явлений, редких видов животных, а также на издательскую деятельность и организацию эколого-географических экспедиций.

В 2024 году в сотрудничестве с издательством «Самокат» был реализован проект по изданию и передаче восьмитысячного тиража сказки для детей 4–9 лет «Чудесная экспедиция Лап Лапыча» в библиотеки и детские образовательные учреждения регионов присутствия.

Были выделены благотворительные средства на проведение работ по сохранению объекта культурного наследия федерального значения «Мемориальный комплекс «Героям Сталинградской битвы» на Мамаевом кургане», а также на организацию и проведение памятных мероприятий ко Дню Победы.

С целью сохранения культурного и исторического наследия Российской Федерации ПАО «РусГидро» выделило средства на обновление материально-технической базы и ремонт десятков учреждений культуры: музеев, библиотек и поселковых домов культуры. Благодаря этому стали возможны организация и проведение множества творческих фестивалей, конкурсов, выставок, а также организация и проведение культурно-массовых мероприятий в регионах присутствия Группы РусГидро.

4.6.7. Поддержка деятельности социальных учреждений и организаций

Более 25 социальных учреждений в регионах присутствия Группы РусГидро получили поддержку в 2024 году

Благотворительная помощь позволила обновить материально-техническую базу учреждений, оборудовать детские площадки для детей с ограниченными возможностями, приобрести специализированное развивающее оборудование, а также организовать курсы реабилитации, экскурсии и спортивные мероприятия для жителей социальных учреждений.

4.6.8. Поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций

Порядка 50 благотворительных фондов и НКО, в том числе реализующих государственные общественно значимые проекты, получили финансовую поддержку со стороны Группы РусГидро.

В числе благотворительных фондов, получивших финансовую поддержку в 2024 году: Благотворительный фонд «Созидание», «Гольфстрим», Общероссийский общественный благотворительный фонд «Российский Детский Фонд» и др. Средства направлены на оказание помощи тяжелобольным детям, взрослым, людям с ограниченными возможностями здоровья, малоимущим и гражданам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации.

В рамках совместного проекта Общества с Благотворительным фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» в 2024 году было передано 272 набора специальных тактильных книжек, изданных на средства Общества, в специализированные учреждения по работе со слабовидящими детьми в регионах присутствия Группы РусГидро.

В отчетном периоде Общество продолжило оказывать поддержку деятельности Благотворительного фонда «Созидание», которая направлена на социальную реабилитацию детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, на материальную поддержку граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, а также на приобретение специального медицинского оборудования. В том числе была оказана поддержка стипендиальной программе «Пять с плюсом» для талантливых детей — подопечных фонда из малообеспеченных семей.

Филиалы Группы РусГидро реализовали социально значимые проекты по оказанию благотворительной помощи детям и малоимущим семьям, детям-инвалидам, детям-сиротам, а также организациям семейных детских домов в регионах присутствия вместе с Общероссийским общественным благотворительным фондом «Российский Детский Фонд».

Программа «Молодая энергия» — одно из наиболее важных и социально значимых направлений деятельности РусГидро. С 2013 года она успешно реализуется в регионах присутствия и оказывает помощь воспитанникам детских домов в социальной и профессиональной адаптации

Благотворительную помощь Фонд поддержки и развития общественных инициатив в 2024 году потратил на мероприятия, направленные на патриотическое воспитание, сохранение и защиту традиционных российских духовно-нравственных ценностей, исторической памяти и культуры, в том числе на федеральный проект «Без срока давности», всероссийский проект «Дорога к обелиску» и общероссийскую патриотическую акцию «Вахта Памяти».

В 2024 году Группа РусГидро продолжила поддерживать Ассоциацию по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия» — организацию по продвижению и поддержке инноваций в области энергетики, а также по развитию энергетического научного сотрудничества.

4.6.9. Благотворительная деятельность подконтрольных организаций

Подконтрольные организации Группы РусГидро активно участвовали в жизни регионов присутствия. Благотворительная помощь ПО была направлена подопечным 43 благотворительных фондов и некоммерческих организаций, а также 35 социальных учреждений. На средства ПО Группы РусГидро обновили свою материально-техническую базу 52 детских сада, школы и учреждения дополнительного образования. Поддержка была оказана 30 спортивным учреждениям, 20 учреждениям культуры и 12 медицинским организациям. 12 проектов было реализовано с целью финансирования деятельности особо охраняемых природных территорий и проведения экологических мероприятий.

4.7. ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ

4.7.1. Управление закупочной деятельностью

В рамках операционной деятельности Группа РусГидро осуществляет масштабные закупки работ, услуг, сырья (в том числе топлива) и продукции у внешних контрагентов. Закупочная

деятельность регулируется рядом локальных нормативных документов (актов) по предотвращению нецелевого и неэффективного использования средств.

ПАО «РусГидро» проводит закупки в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации[99] и Единого Положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества[100], а также придерживается унифицированного подхода к закупкам, соблюдая единые стандарты закупочной деятельности во всех ПО. [GRI 2-23]

Цели и принципы Единого Положения о закупке продукции для нужд Группы представлены на сайте РусГидро

Организационная структура закупочной деятельности



Основным способом проведения закупок в Группе РусГидро является открытая конкурентная процедура на электронной площадке.

Все актуальные официальные публикации о закупках, а именно: наименование закупки, существенные условия в закупке и иная информация, размещаются в Единой информационной системе закупок, на сайте РусГидро и на электронных торговых площадках. По результатам закупочных процедур публикуется информация об итогах закупки с указанием победителя и ценой заявки. [GRI 2-24]

[99] Федеральный закон от 18.06.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
[100] Решение от 22.12.2023 № 367 (с учетом изменений от 01.11.2024 № 379 и от 27.12.2024 № 383).

ЕИС Закупки

Росэлторг

ЭТП РАД

Для совершенствования закупочных процедур и создания ответственной цепочки поставок в 2025 году планируется:

- продолжить оптимизацию процессов закупочной деятельности;
- разработать и внедрить дистанционную систему обучения работников, вовлеченных в процессы закупочной деятельности;
- автоматизировать процесс закупочной деятельности, в том числе разработать автоматизированную систему аналитической отчетности;
- продолжить развитие системы нормативно-справочной информации;
- совершенствовать механизмы категорийного управления закупочной деятельностью;
- разработать и внедрить механизмы оценки деловой репутации поставщиков;
- проработать подходы к созданию «маркетплейса» для проведения нерегламентированных закупок.

4.7.2. Влияние закупочной деятельности на регионы присутствия, общество и окружающую среду

Группа РусГидро стремится к формированию ответственной цепочки поставок с целью снижения негативного воздействия на общество и окружающую среду в процессе закупочной деятельности. При закупках работ по строительству и модернизации энергообъектов, работ по проектированию (в том числе предварительных научно-исследовательских работ), а также при приобретении основного оборудования, технические и функциональные требования к продукции и услугам, а также условия договоров формируются с учетом локальных нормативных документов Группы в сфере социальной ответственности и устойчивого развития. Процедура происходит с целью:

- соблюдения экологического режима;
- охраны объектов культурного наследия;
- обеспечения производственной безопасности и охраны труда;
- защиты коренных народов и уязвимых групп населения;
- контроля негативного воздействия на окружающую среду;
- сохранения и восстановления биоразнообразия.

При проведении закупок посредством конкурса или запроса предложений, а также при проведении неконкурентных закупок могут быть установлены соответствующие критерии оценки в области социальной ответственности и устойчивого развития.

4.7.3. Отчет по исполнению годовой комплексной программы закупок

За 2024 год итоговая стоимость проведенных закупок для нужд Группы РусГидро составила 897 млрд руб. (без НДС), что на 13,5% больше, чем в 2023 году.

Увеличение объема закупок в отчетном периоде произошло по причинам:

- выполнения работ и поставки оборудования по строительству Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь) на общую сумму 65,3 млрд руб.;
- выполнения комплекса работ и поставки оборудования в рамках первого этапа реализации инвестиционного проекта «Строительство 2-ой очереди Нерюнгринской ГРЭС» на общую сумму 51,8 млрд руб.

Основная доля (в денежном выражении) закупаемых работ и услуг приходится на закупки ремонтных и инвестиционных программ (технического перевооружения и капитального строительства) ПО Группы РусГидро.

Объем закупок по направлениям деятельности, млрд руб. без НДС

Направление деятельности	2022	2023	2024
Текущая производственная деятельность	377	441	520,6
Инвестиционная деятельность	183	349	376,6
Итого	**560**	**790**	**897**

Закупки в разбивке по способам, %

Вид закупок	2022	2023	2024
Конкурентные закупки, в том числе	44,5	54,1	68,4
на ЭТП	100,0	100,0	100,0
Неконкурентные закупки, в том числе	33,8	21,1	18,5
у единственного поставщика	95,4	95,2	96,2
Закупки у взаимозависимых лиц Группы РусГидро	21,7	24,8	13,1

ЗАКУПКИ ТОПЛИВА [GRI 2-6]

Общая стоимость закупки угля всеми предприятиями Группы РусГидро в 2024 году составила 60,6 млрд руб. (без учета НДС). Данный показатель на 15,7%[101] выше, чем в 2023 году. Увеличение стоимости объясняется как ростом объема закупки (на 11,4%), так и ростом средневзвешенной цены закупки (на 3,8%).

Крупнейшим покупателем угля в Группе РусГидро традиционно является АО «ДГК». В отчетном году доля АО «ДГК» составила 81,2% в стоимости закупленного угля и 87,3% в условном тоннаже топлива. Общая стоимость закупки угля для нужд АО «ДГК» в 2024 году составила 49,2 млрд руб., что на 19,1% выше, чем в 2023 году. Указанное увеличение обусловлено ростом на 5,8% средневзвешенной цены по итогам закупочных процедур. Основными причинами, повлиявшими на рост цены закупки угля в 2024 году, стали:

- значительное повышение внутрироссийских цен на уголь, вызванное ростом мировых котировок, увеличением спроса в Азиатско-Тихоокеанском регионе и на западных рынках, а также активный экспорт угля со стороны российских производителей;

[101] Стоимость закупки угля по Обществу в Годовом отчете за 2023 год в размере 53,6 млрд руб. скорректирована до 52,4 млрд руб. по причине заключения дополнительных соглашений к основным договорам о допоставке в 2024–2025 годах недогруженного в 2023 году угля.

- рост транспортной составляющей цены угля, связанный с повышением провозной платы ОАО «РЖД» за перевозку угля.

Общая стоимость закупки нефтепродуктов для технологических нужд Группы РусГидро в 2024 году составила 26,8 млрд руб. (без учета НДС). Показатель превысил уровень 2023 года на 43,8%. Общий объем закупки в 2024 году увеличился на 12,5%, а средневзвешенная цена закупки увеличилась на 27,8%.

Стоимость закупки дизельного топлива в 2024 году составила 11,2 млрд руб., что на 28,3% больше, чем в 2023 году. Увеличение обусловлено ростом средневзвешенной цены закупаемого топлива на 22,7%. Объем закупки дизельного топлива в 2024 году увеличивался на 4,6%.

Стоимость закупки топочного мазута в отчетном году составила 15,1 млрд руб., что превысило уровень 2023 года на 58,8%. Увеличение произошло по причине перераспределения топливной корзины основным потребителем Группы РусГидро — ПАО «Камчатскэнерго». Вследствие сокращения добычи природного газа поставщиком ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» произошло снижение потребления природного газа с заменой его на топочный мазут. Объем закупки мазута в 2024 году увеличился на 16%, а средневзвешенная цена — на 36,9%. Общая стоимость закупки мазута для нужд ПАО «Камчатскэнерго» в 2024 году составила 14,1 млрд руб., что превысило уровень 2023 на 67,6%. Повышение уровня связано с увеличением объема закупки мазута на 20,2% и ростом средневзвешенной цены на 39,5%, что обусловлено изменениями конъюнктуры нефтяного рынка.

Стоимость закупок нефти в отчетном периоде составила 0,42 млрд руб. — на 25,5% выше уровня 2023 года, — что обусловлено ростом средневзвешенной цены закупаемой нефти в 2024 году на 31,1%, а также снижением закупленного объема нефти на 4,3%.

Общая стоимость поставки газа для производственных целей Группы РусГидро в 2024 году составила 40,4 млрд руб. Показатель превысил уровень 2023 года на 10,4% вследствие роста цены на ресурс на 12,5% и снижения объема потребления на 1,8%, которое произошло практически по всем подконтрольным организациям, за исключением АО «ДГК». Все договоры на поставку газа заключены в результате закупочных процедур с единственным поставщиком. Более двух третей от всего объема потребления природного газа (68,5%) приходилось на энергетические объекты АО «ДГК», в том числе 31,2% объема обеспечивались поставщиком «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» и 68,8% обеспечивались ООО «Сахалин-1»[102].

[102] Цена на поставляемый природный газ и его транспортировку регулируется и утверждается ФАС России. Исключение составляет цена на газ, поставляемый на электростанции и котельные Хабаровского края АО «ДГК», которая определяется условиями долгосрочного контракта (до сентября 2028 года) между Консорциумом по проекту «Сахалин-1» и АО «ДГК».

4.7.4. Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса

С целью поддержания конкуренции и стабильного развития малого и среднего бизнеса (далее — МСП) Группа РусГидро стремится к сотрудничеству с его субъектами. В Обществе действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства (далее — Программа партнерства)[103].

Программа партнерства и Реестр субъектов МСП размещены на сайте РусГидро

Перечень товаров, работ и услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен на сайте Единой информационной системы в сфере закупок

В 2024 году для ПАО «РусГидро» были утверждены плановые показатели по закупкам у субъектов МСП[104]. По итогам года удалось достичь результатов, значительно превышающих план.

Доля закупок у субъектов МСП, % [МЭР]

	2022	2023	2024
План	25,0	25,0	25,0
Факт	81,8	69,2	68,8
Объем закупок, млрд руб.	92,5	118,9	134,3

Доля прямых закупок только среди субъектов МСП, %

	2022	2023	2024
План	20,0	20,0	20,0
Факт	35,5	29,4	32,0
Объем закупок, млрд руб.	40,2	50,5	62,4

4.7.5. Реализация проектов в области импортозамещения

897 млрд руб. — общая стоимость закупок **у российских поставщиков** за 2024 год по всей Группе РусГидро, что составляет **100%** от общего объема закупок [GRI 204-1] [МЭР]

105

[103] Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2014 № 568 и сформирована в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России (письмо от 01.11.2013 № 23941-ЕЕ/Д28и). Программа действует во исполнение Распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2012 № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» с учетом норм и требований законодательства Российской Федерации, а также локальных нормативных документов (актов) ПАО «РусГидро».

[104] Утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

[105] Для расчета показателя учитываются только договоры, заключенные в отчетном году.

В 2024 году Группа РусГидро продолжила масштабную работу в области импортозамещения по трем ключевым направлениям:

- взаимодействие с предприятиями-производителями импортозамещающей продукции;
- взаимодействие с органами власти с целью совершенствования законодательства в области закупочной деятельности в части вопросов импортозамещения;
- продолжение работы по импортозамещению внутри Группы.

В отчетном году в активную стадию реализации вошли проекты по замещению образцов импортной промышленной продукции, аналоги которой в России отсутствуют. Среди них — проект по разработке отечественных образцов контрольно-измерительной аппаратуры (далее — КИА) гидротехнических сооружений, выполняемый АО «Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники им. Б.Е.Веденеева».

Цель научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее — НИОКР) заключается в унификации характеристик и конструкции, а также в поисках возможности замещения импортных средств контроля состояния гидротехнических сооружений отечественными разработками.

Актуальность работы определяется тем, что контроль состояния комплексов гидротехнических сооружений, входящих в Группу РусГидро, осуществляется с помощью большого количества разнообразных средств измерений и КИА, в том числе иностранного производства, поставки которой осложнены в силу введения санкций. Потенциальный переход на организацию систем мониторинга с применением исключительно отечественных комплектующих, оборудования и аппаратуры является наиболее эффективным решением.

В связи с санкционными ограничениями в 2024 году отсутствовала возможность эксплуатации высокоманевренного генерирующего оборудования производства General Electric для покрытия пиковых нагрузок суммарной мощностью 221 МВт. Были выведены в ремонт газотурбинные установки General Electric (ГТУ GE), а также выполнялись мероприятия по экономии ресурса на некоторых тепловых станциях, вместо которых были дополнительно загружены угольные станции АО «ДГК». Кроме того, был принят ряд технических и организационных мер по замещению указанных ГТУ GE отечественным оборудованием до 2030 года.

Замещение импортной продукции также необходимо для успешной реализации цифровой трансформации Группы РусГидро, которая проводится с учетом преимущественного использования отечественного программного обеспечения. В рамках Стратегии цифровой трансформации Советом директоров ПАО «РусГидро» разработан План мероприятий по переходу ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024[106], а также План мероприятий по переходу на использование российской радиоэлектронной продукции на период до 2024 года.[107]

[106] Протокол от 30.05.2024. № 374.
[107] Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П1341.

В 2024 году показатели импортозамещения по ключевым классам программного обеспечения были выполнены почти на 100% [GRI, показатель Общества].

В рамках «дорожной карты» по импортозамещению, утвержденной Советом директоров Общества [108], установлен интегральный показатель импортозамещения, при расчете которого учитываются объемы поставок оборудования, материалов, работ и услуг, а также программного обеспечения[109].

По итогам 2024 года значение интегрального показателя импортозамещения по реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции приобретением отечественных работ и услуг, эквивалентных по техническим характеристикам и потребительским свойствам, составило <10%, что означает досрочное достижение соответствующего целевого показателя Стратегии РусГидро до 2025 года.

Интегральный показатель импортозамещения, % [GRI, показатель Общества]

Показатель	2024
План	13
Факт	<10

4.8. ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ И ЭТИКА БИЗНЕСА

4.8.1. НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Группа РусГидро ориентирована на развитие честного и социально-ответственного бизнеса.

В своей деятельности Группа строго следует российским и международным стандартам этичного ведения бизнеса, открыто заявляя о нулевой толерантности к любым проявлениям коррупции, вне зависимости от внешних факторов и территории присутствия.

В Группе РусГидро внедрена единая система корпоративных политик и стандартов, которые регламентируют вопросы антикоррупционной деятельности.

Внутренние нормативные документы, а также нормативно-правовые акты в области противодействия коррупции представлены на сайте РусГидро

По итогам 2024 года ПАО «РусГидро» подтвердило соответствие высоким стандартам противодействия коррупции, получив наивысшие оценки Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса РСПП: **ПАО «РусГидро» присвоен наивысший класс рейтинга ААА+** (компания с максимальным уровнем противодействия коррупции). Таким образом в данном рейтинге ПАО «РусГидро» удерживает лидирующие позиции уже в течение пяти лет

[108] Протокол от 20.12.2021 № 337.
[109] Расчет показателя осуществляется в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

В отчетном периоде подтвержденных случаев коррупции в Группе РусГидро не выявлено [GRI 205-3]

Структура управления антикоррупционной деятельностью

Совет директоров
(Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»)

- Определение основных целей, задач и принципов антикоррупционной политики, а также контроль результатов ее внедрения

Председатель Правления — Генеральный директор ПАО «РусГидро»

- Организация реализации целей, задач и принципов антикоррупционной политики, включая определение структурных подразделений, ответственных за разработку антикоррупционных процедур, их внедрение и контроль

Департамент контроля и управления рисками

- Разработка, организация и контроль исполнения антикоррупционных мероприятий
- Координация деятельности по профилактике коррупции
- Проведение контрольных процедур, разработка мероприятий, направленных на оценку коррупционных рисков и их минимизацию
- Контроль соответствия антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» и компаний Группы требованиям законодательства

Подразделения Общества, ПО

- Реализация мероприятий, направленных на профилактику и предотвращение коррупционных правонарушений по соответствующим направлениям

4.8.2. Кодекс корпоративной этики

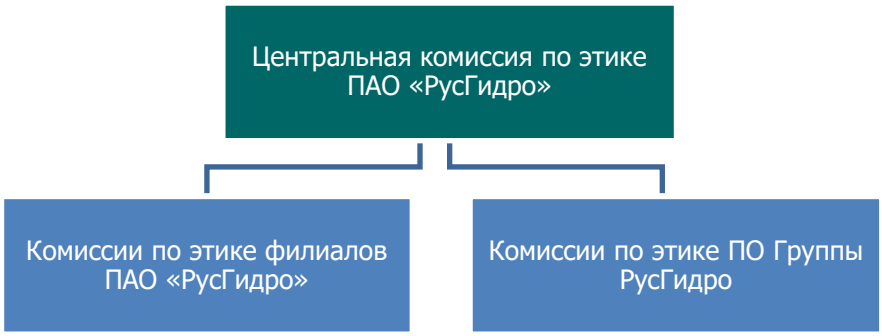
Кодекс корпоративной этики устанавливает нормы, принципы и стандарты поведения для работников и членов органов управления ПАО «РусГидро».

Реализация положений Кодекса обеспечивается через локальные нормативные акты, закрепляющие единые правила, требования и ограничения. Для контроля соблюдения норм и информирования работников в Группе РусГидро действуют комиссии по этике.

Кодекс корпоративной этики Общества представлен на сайте РусГидро

Комиссии по этике и урегулированию конфликта интересов созданы в ПАО «РусГидро», а также во всех филиалах и ПО, и действуют на постоянной основе

Структура управления комиссий по этике и урегулированию конфликта интересов



4.8.3. Комплексная программа антикоррупционной деятельности

В рамках Комплексной программы антикоррупционной деятельности в отчетном периоде ПАО «РусГидро» реализовало меры по предотвращению и противодействию коррупции.

В соответствии с принципами открытого и добросовестного ведения бизнеса ПАО «РусГидро» широко освещает антикоррупционные инициативы на своих официальных информационных ресурсах.

Отчет о выполнении плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности за 2024 год размещен на сайте РусГидро

Разработка документов и совершенствование системы противодействия коррупции

В 2024 году было актуализировано Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в Группе РусГидро.

В рамках единых подходов по организации системы противодействия коррупции в Группе РусГидро обеспечивается внедрение в ПО соответствующих локальных нормативных документов.

Уровень внедрения ЛНД (А) в Группе РусГидро

Вид ЛНД (А)	Доля ПО, утвердивших ЛНД (А) (данные на 31 декабря каждого года)		
	2022 год	2023 год	2024[110]
Антикоррупционная политика	91%	92%	90%
Положение о порядке уведомления о подарках в Группе РусГидро	79%	85%	87%
Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах	82%	84%	84%

[110] Снижение доли ПО, утвердивших ЛНД (А), связано с прекращением деятельности трех ПО с утвержденными ЛНД (А). Также на снижение повлияло создание двух новых ПО, зарегистрированных в октябре 2024 года, не утвердивших ЛНД (А) до 31.12.2024.

Вид ЛНД (А)	Доля ПО, утвердивших ЛНД (А) (данные на 31 декабря каждого года)		
	2022 год	2023 год	2024[110]
Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	84%	82%	80%
Антикоррупционная оговорка (типовой раздел договоров, устанавливающий взаимные требования сторон по недопущению коррупции)	84%	90%	90%
Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликтов интересов в Группе РусГидро	89%	92%	92%

Мероприятия по предупреждению совершения работниками Общества противоправных действий

В Группе ежегодно проводятся мероприятия по профилактике, выявлению и урегулированию конфликтов интересов. [GRI 2-15]

Мероприятия, реализованные в рамках предупреждения противоправных действий в 2024 году

Мероприятие	Количество проверок	Количество выявленных недостатков	Принятые меры
Сбор и анализ сведений о доходах (деклараций) работников (руководителей) Группы РусГидро	433	101	В отношении всех случаев приняты меры по урегулированию/недопущению возникновения конфликта интересов в будущем
Проверка кандидатов, претендующих на руководящие должности в Группе РусГидро	128	35	Даны рекомендации по недопущению реализации потенциальных конфликтов интересов в будущем
Проверка контрагентов на предмет оценки их деловой репутации, финансовой устойчивости и наличия конфликтов интересов	1 110	—	Фактов и признаков наличия конфликтов интересов не выявлено

187 заседаний комиссий по этике проведено в 2024 году, где были приняты решения или рекомендованы меры, с целью урегулирования выявленных ситуаций конфликтов интересов и недопущения нанесения ущерба Группе РусГидро

Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий

Группа обязуется устранять негативные последствия деятельности и предотвращать подобные ситуации посредством рассмотрения жалоб через корпоративные механизмы, а также с помощью участия заинтересованных сторон в совершенствовании этих процессов. [GRI 2-25]

Линия доверия Группы является основным каналом для подачи и обработки обращений. Заявления могут подавать работники, клиенты, контрагенты (и их представители), акционеры и другие заинтересованные стороны[111].

Подразделением, ответственным за организацию процесса приема, учета, рассмотрения и направления ответов заявителям, является Департамент контроля и управления рисками. [GRI 2-26]

В 2024 году сведения о нарушениях прав заявителей и (или) противоправных действиях **подтвердились по 269 (45%) из 604 рассмотренных обращений**

По всем обращениям были приняты меры по устранению нарушений и меры воздействия по отношению к лицам, допустившим нарушения.

Статистика рассмотренных обращений[112], шт.

2020	2021	2022	2023	2024
228	170	250	516	604

Тематика обращений на Линию доверия, шт.

Тематика обращений	2022	2023	2024
Сбытовая деятельность	118	291	453
Закупочная деятельность	15	44	46
Нарушение прав работников, социальная политика	24	36	41
Эксплуатация объектов и оборудования	19	25	29
Конфликт интересов, использование полномочий	16	25	14
Факты/признаки коррупции, мошенничества, хищений	4	5	10
Строительство объектов	—	2	4
Охрана труда и промышленная безопасность	9	12	3
Предложения по усовершенствованию деятельности	1	13	2
Нарушения в области охраны окружающей среды	2	6	2
Прочее	42	57	0
Итого	**250**	**516**	**604**

Информация о Линии доверия Группы представлена на сайте РусГидро [GRI 2-25]

Отчет о результатах работы Линии доверия за 2024 год размещен на сайте РусГидро

[111] Анонимные обращения рассматриваются по решению Общества при наличии в них существенной информации.

[112] Существенный рост статистики в 2023 и 2024 годах связан с увеличением количества обращений по вопросам сбытовой деятельности, а именно: с ажиотажным спросом на технологическое присоединение абонентов, возникшим на фоне изменения законодательства и увеличения тарифов на технологическое присоединение во втором полугодии 2022 года, с мошенническими действиями третьих лиц при закупках от имени и с использованием открытой информации Группы, а также с ростом доверия заявителей к Линии.

4.8.4. Информация о политиках и методах противодействия коррупции работников и деловых партнеров [GRI 205-2]

При трудоустройстве все работники Группы проходят ознакомление с внутренними документами по противодействию коррупции. Информация о вновь принятых актах транслируется через корпоративную систему документооборота.

Обучение (включая тестирование) работников политикам и методам противодействия коррупции в 2024 году

Работники руководящих органов	Руководители среднего звена	Руководители младшего звена	Специалисты	Всего
265	442	5 625	11 693	**18 025**

14 091 работников Группы РусГидро прошли обучение по интерактивному курсу «Политика Группы РусГидро в области противодействия коррупции»

3 934 руководителей и специалистов на должностях, подверженных коррупционным рискам, были протестированы на предмет знаний Политики Группы РусГидро в области противодействия коррупции

29 352 деловых партнеров проинформированы о политиках и методах противодействия коррупции в Группе РусГидро в 2024 году

Подробные сведения о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам, а также об информировании работников и поставщиков приведены в Приложении 15 Книги приложений

4.8.5. Контроль за коррупционными рисками и обеспечение экономической безопасности

В отчетном периоде работа по обеспечению экономической безопасности и контролю за коррупционными рисками была направлена на своевременное выявление и предотвращение угроз интересам Группы РусГидро, включая риски со стороны работников и ненадежных контрагентов, минимизацию последствий незаконных действий, возмещение ущерба, а также проведение служебных проверок и расследований.

В 2024 году оценка коррупционных рисков проводилась в **63 подразделениях** Группы, что составило 100% от их общего количества [GRI 205-1] [ЭС]

За 2024 год проведено 1 110 экспертиз проектов договоров и дополнительных соглашений к ним на предмет полноты и достоверности раскрытия контрагентами информации о цепочке собственников, включая конечных бенефициаров, с целью выявления конфликта интересов и иных злоупотреблений со стороны работников Общества.

По итогам проведения экспертизы проектов договоров и дополнительных соглашений к ним фактов и/или признаков наличия конфликта интересов между руководителями потенциальных контрагентов и работниками Общества не выявлено.

4.8.6. Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью

В Обществе функционирует обязательная корпоративная экспертиза проектов договоров ПАО «РусГидро» по выявлению крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделок, требующих одобрения Совета директоров.

В зависимости от размера сделки корпоративная экспертиза проводится силами юридических служб филиалов ПАО «РусГидро» или службами исполнительного аппарата.

Сделки, признаваемые в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными, в 2024 году не совершались.

Подробные сведения о сделках с заинтересованностью, включая в том числе предмет сделок, перечень заинтересованных лиц и информацию об их одобрении, приведены в Приложении 13 Книги приложений

4.8.7. Предотвращение использования инсайдерской информации

Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров Общества[113], устанавливает:

- категории инсайдеров;
- порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации;
- ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Общества и в передаче информации о ней другим лицам;
- порядок и сроки раскрытия инсайдерской информации Общества и условия совершения операций с его финансовыми инструментами.

Положение об инсайдерской информации Общества представлено на сайте РусГидро

По состоянию на 31.12.2024 в список инсайдеров ПАО «РусГидро» включено 121 физическое и 32 юридических лица. В течение 2024 года в список инсайдеров включено 3 юридических и 7 физических лиц, исключено 3 юридических и 17 физических лиц. В ПАО Московская Биржа передано 12 списков инсайдеров.

Информацию, относящуюся к инсайдерской, ПАО «РусГидро» публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»

[113] Протокол от 23.12.2022 № 353.

В отчетном периоде директором по внутреннему контролю и управлению рисками — главным аудитором проведена проверка соблюдения Обществом нормативных требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации. В рамках проверки нарушений и событий регуляторного риска выявлено не было.

4.9. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Несмотря на нестабильную геополитическую ситуацию в мире, удалось диверсифицировать портфель краткосрочных и долгосрочных проектов Группы в ходе взаимодействия с крупнейшими мировыми игроками гидроэнергетической отрасли. В отчетном периоде Группа РусГидро осуществляла продвижение услуг инжиниринговых подконтрольных организаций на зарубежные рынки.

В течение 2024 года в стадии реализации у РусГидро находились 33 международных проекта в 13 странах Африки, Латинской Америки, Центральной, Средней и Южной Азии совокупной стоимостью более 3 млрд руб.

В 2024 году Группа РусГидро заключила новые международные контракты совокупной стоимостью **898,7 млн руб.**, что **превысило** аналогичный показатель 2023 года **на 103,4%**. Полученная за год подконтрольными организациями выручка по международным контрактам составила **818,1 млн руб.**, **превысив** плановый показатель **на 173%**

Международная деятельность Группы РусГидро в течение 2024 года неоднократно отмечена Президентом Российской Федерации Путиным В.В. в ходе крупнейших публичных мероприятий, в том числе в рамках визитов в Узбекистан 27 мая 2024 года и Вьетнам 20 июня 2024 года, а также XX Форума межрегионального сотрудничества России и Казахстана в Уфе 27 ноября 2024 года.

4.9.1. Проекты в области электроэнергетики

В 2024 году заключен ряд новых знаковых договоров, что позволило подтвердить высокие компетенции Группы РусГидро в Средней Азии и заявить о себе как о надежном партнере в двусторонних отношениях:

- оценка технического состояния гидроузла на реке Гехи в Армении;
- энергетические испытания гидроагрегатов Шульбинской ГЭС и обследование автоматизированных систем диагностического контроля гидротехнических сооружений Шульбинской ГЭС в Казахстане;
- разработка проектной документации строительства Куланак ГЭС-2, а также разработка проектно-сметной документации;
- предоставление дополнительных инжиниринговых услуг по подготовке рабочей документации Рогунской ГЭС и разработка документации по креплению основания правобережной подпорной стены концевых сооружений СЭВ Сангтудинской ГЭС-1 в Таджикистане;

- разработка технико-экономического обоснования Айдаркульской и Каратереньской ГАЭС в Узбекистане.

Достигнуты принципиальные договоренности о проведении подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» комплексного обследования состояния одной из крупнейших в Африке ГЭС — Высотной Асуанской плотины в Египте, спроектированной российскими специалистами, о подготовке мастер-плана водохозяйственного и водно-энергетического использования р. Иртыш и о разработке технико-экономического обоснования второй очереди Шульбинской ГЭС на территории Казахстана.

Инициированы переговоры об участии в качестве инжинирингового партнера с боливийской ENDE в проектах строительства ГЭС Роситас (600 МВт) и ГЭС Лас-Хунтас (150 МВт), с пакистанской WAPDA — в проектах ГЭС Такот (4 673 МВт), ГЭС Диамер Баша (4 500 МВт), ГЭС Дасу (4 320 МВт), ГЭС Паттан (2 400 МВт), ГЭС Шайок (640 МВт).

Осуществляется взаимодействие с Hindustan Consulting Associates Pvt. Ltd. (HCA) и Nagarjuna Construction Company (NCC) по вопросу оказания инжиниринговых услуг в рамках крупного водно-энергетического проекта Кен Бетва Линк, с компанией THDC India Limited — по вопросу анализа данных мониторинга за поведением сооружений гидроузла Тери, а также с индийской государственной энергетической корпорацией NHPC — о разработке инженерного решения для стабилизации оползневого склона над водоприемниками строительных туннелей гидроузла Нижний Субаншири (2 000 МВт) в Индии.

4.9.2. Проекты в области атомной энергетики

Инжиниринговые подконтрольные организации Группы РусГидро в 2024 году продолжили исполнение контрактов на зарубежных рынках атомной энергетики.

В отчетном периоде подписан контракт на разработку, согласование и сопровождение документации для получения лицензии на строительство зданий и сооружений АЭС Пакш II на территории Венгрии.

Завершено исполнение контракта на исследование гидравлических условий меандрирующего русла реки Падма и разработку рекомендаций по устройству берегозащитных и руслорегулирующих водозаборных сооружений АЭС Руппур (2 400 МВт) в Бангладеше.

Продолжаются работы по проектированию внешних гидротехнических сооружений для АЭС Эль-Дабаа (4 800 МВт) в Египте, а также поставки контрольно-измерительной аппаратуры для энергоблоков № 4–5 АЭС Куданкулам (6 000 МВт) в Индии.

4.9.3. Проекты в сфере добычи и переработки нефти и газа

В 2024 году проводились переговоры с алжирской компанией Sonatrach о внедрении в ее производственную цепочку российской технологии микросейсмического зондирования в целях осуществления первичного опоискования нефтегазовых месторождений на территории Алжира.

4.9.4. Многостороннее сотрудничество и международные организации

Значимые результаты достигнуты Группой РусГидро в формате многостороннего сотрудничества в части формирования международной повестки и актуализации на территории Российской Федерации лучших международных практик в сферах гидроэнергетики и устойчивого развития.

Впервые с 2019 года Группа приняла непосредственное участие в работе 92-й ежегодной встречи и симпозиуме крупнейшей отраслевой инженерной организации Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD, Нью-Дели, Индия, 29 сентября — 3 октября 2024 года), в 10-й сессии Совещания Сторон Конвенции ООН по трансграничным водам (Любляна, Словения, октябрь 2024 года), в Конференции ООН по изменению климата — 2024 (COP29, Баку, Азербайджан, ноябрь 2024 года).

В 2024 году Группа РусГидро была удостоена премии «Зеленая Евразия ЕАЭС» за исследования поглощающей способности водохранилищ.

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

5.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В ПАО «РусГидро» выстроена система корпоративного управления, основанная на требованиях российского законодательства, а также лучших отечественных и международных практиках.

Система сбалансированных прав и обязанностей участников корпоративного управления способствует долгосрочному устойчивому развитию.

Практика корпоративного управления базируется на следующих принципах Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро»[114] [GRI 2-23]:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам;
- профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров акционерам Общества;
- открытость информации;
- эффективная система управления рисками и внутреннего контроля;
- добросовестное осуществление всеми акционерами, Обществом, его органами управления, должностными лицами и иными заинтересованными сторонами своих прав, недопущение случаев их злоупотребления;
- недопустимость действий акционеров с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу;
- непрерывное совершенствование практики корпоративного управления.

Устав и другие документы в сфере корпоративного управления доступны на сайте РусГидро

5.1.1. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Контролирующий акционер ПАО «РусГидро» — Российская Федерация, что оказывает значительное влияние на корпоративное управление и является особенностью его модели. Во всех вопросах управления Обществом государство выступает на равных началах с иными акционерами.

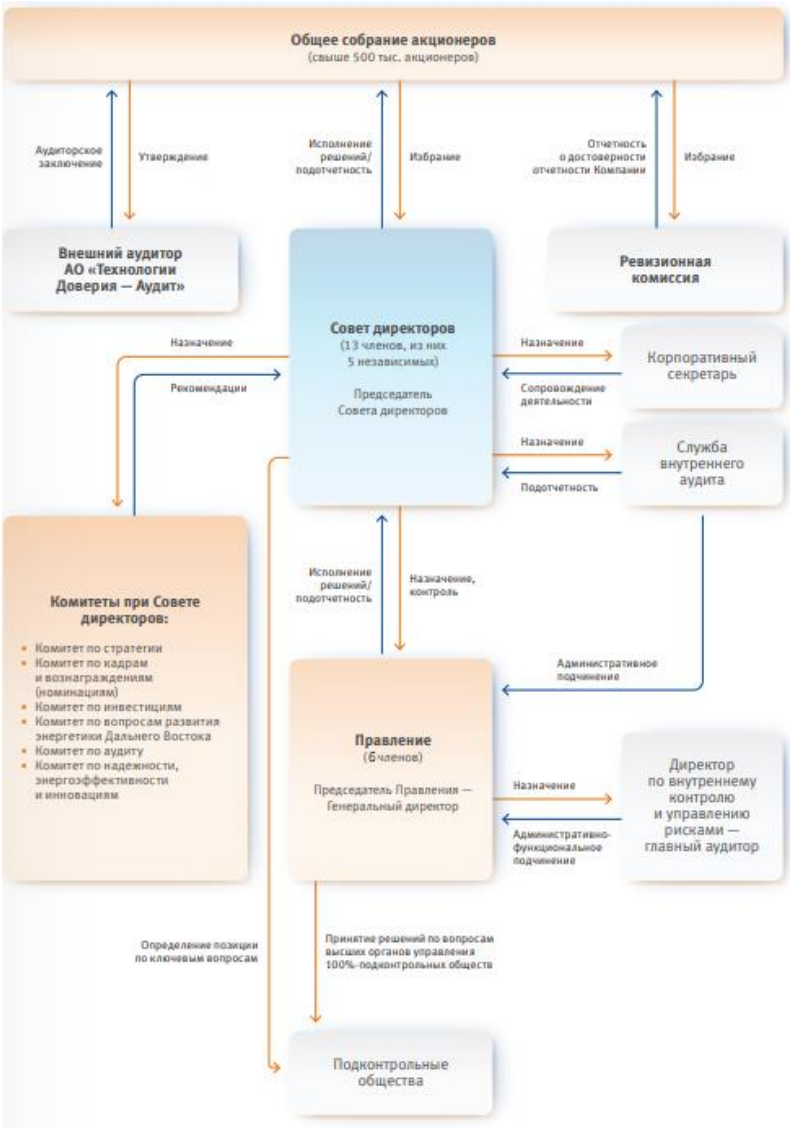
Структура владения в Группе РусГидро характеризуется стопроцентным или преобладающим прямым или опосредованным участием ПАО «РусГидро» в уставных капиталах подконтрольных организаций (далее — ПО). Порядок взаимодействия с ПО определяется Уставом ПАО «РусГидро», Порядком взаимодействия ПАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует ПАО «РусГидро», а также иными внутренними документами.

Общество осуществляет управление ПО посредством своих представителей в органах ПО.

[114] Протокол от 22.06.2015 № 218, с изменениями: Протоколы от 23.06.2016 № 239, от 28.12.2017 № 263, от 23.12.2022 № 353.

- Совет директоров:
  - определяет позицию Общества по наиболее значимым вопросам деятельности ПО — дочерних хозяйственных обществ: реорганизация, ликвидация, увеличение уставного капитала, одобрение крупных сделок, участие ПО в других энергетических организациях, отчуждение энергетических активов;
- Правление:
  - принимает решения по вопросам компетенции высших органов управления ПО, где ПАО «РусГидро» осуществляет права единственного акционера (участника);
  - определяет позицию ПАО «РусГидро» по некоторым вопросам деятельности ПО, например: утверждение и корректировка ключевых показателей эффективности (КПЭ), участие ПО в неэнергетических организациях, увеличение уставного капитала ПО, не являющихся дочерними хозяйственными обществами, утверждение типовых учредительных и внутренних документов ПО, а также выдвижение кандидатуры представителей Общества в органы ПО.

Структура корпоративного управления [GRI 2-9]



5.1.2. Оценка качества корпоративного управления

Несмотря на сохраняющиеся в 2024 году вынужденные ограничения, ПАО «РусГидро» поддерживает высокий уровень раскрытия финансовой и нефинансовой информации, тем самым обеспечивая заинтересованных сторон сведениями, которые необходимы для принятия ими решений.

В целях предотвращения рисков по введению санкций в отношении лиц, входящих в органы управления Общества (членов Совета директоров, членов Правления, членов комитетов при Совете директоров), на основании законодательства Российской Федерации, было принято решение временно ограничить доступ к документам и информации, где содержатся их персональные данные.

В 2024 году Российский институт директоров (НП «РИД») подтвердил рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» на уровне 8 «Передовая практика корпоративного управления».

Более 7 лет ПАО «РусГидро» сохраняет статус ведущей энергетической компании с самым высоким рейтингом корпоративного управления, ежегодно подтверждаемым Российским институтом директоров

В 2024 году НП «РИД» проводило мониторинг качества корпоративного управления Общества по следующим направлениям: соблюдение прав акционеров, организация деятельности органов управления и контроля, раскрытие информации, корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие.

Служба внутреннего аудита в отчетном году оценила корпоративное управление Общества как «эффективное» — 90% из 100%, — в то же время отметив отдельные потенциал для улучшения и умеренные недостатки, которые частично обусловлены риском введения мер ограничительного характера со стороны недружественных государств.

Результаты внешней и внутренней оценки были рассмотрены Советом директоров на заседании 27.06.2024 в рамках вопроса «О рассмотрении результатов оценки практик корпоративного управления Общества, в том числе результатов независимой оценки деятельности Совета директоров Общества»[115].

По итогам 2024 года ПАО «РусГидро» вошло в топ-10 Национального индекса корпоративного управления, который отражает практики раскрытия информации о корпоративном управлении и ESG. Исследование проводится с 2015 года Центром корпоративного развития TopCompetence при поддержке ПАО Московская Биржа и Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова.

5.1.3. Совершенствование системы корпоративного управления

За 2016–2021 годы был проведен ряд мероприятий по внедрению передовых корпоративных практик управления, которые действуют по настоящее время. Среди них: электронное голосование на собраниях акционеров, создание интегрированного годового отчета, ежегодная оценка деятельности работы Совета директоров, совершенствование системы управления рисками, повышение качества раскрытия информации, обеспечение права акционеров вносить предложения по формированию повестки дня заседания Совета директоров, расширение в Уставе Общества перечня вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов.

Общество соблюдает все основополагающие принципы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (далее — Кодекс).

Доля принципов, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», находится на устойчиво высоком уровне и составляет 94% в 2024 году.

Исполнение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, %

Статус исполнения	2020	2021	2022	2023	2024

[115] Протокол от 01.07.2024 № 377.

Соблюдается	96	94	98	94	94
Частично соблюдается	3	4	1	5	6
Не соблюдается	1	2	1	1	0

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России приведен в Приложении 12 Книги приложений

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления[116]

Норма Кодекса	Выполнено			Частично выполнено			Не выполнено			Итого в 2024 году
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	13	12	–	–	1	–	–	–	13
Совет директоров общества	35	33	34	–	2	2	1	1	–	36
Корпоративный секретарь общества	2	2	2	–	–	–	–	–	–	2
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	10	10	10	–	–	–	–	–	–	10
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	–	–	–	–	–	–	6
Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества	6	5	5	1	2	2	–	–	–	7
Существенные корпоративные действия	5	5	5	–	–	–	–	–	–	5

[116] Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась по методологии Банка России, с учетом рекомендаций по составлению отчетности о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

Поддержание корпоративного управления на высоком уровне отражено в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года[117].

Реализуется комплекс мер по повышению уровня корпоративного управления ПО. Обновлены внутренние документы, регламентирующие деятельность общих собраний акционеров (участников) и советов директоров ПО.

Предусмотрены возможности проведения электронного голосования на Общих собраниях акционеров и трансляции собраний в сети Интернет (при наличии технических условий) и дистанционного участия в заседаниях совета директоров. Определена процедура введения в должность вновь избранных членов советов директоров.

ПАО «РусГидро» ежегодно организует проведение обучающих семинаров с привлечением внешних экспертов в области корпоративного управления.

На 2025 год закреплены следующие направления по совершенствованию системы корпоративного управления:

- внедрение новых требований в действующую практику;
- повышение качества и актуальности раскрываемой информации;
- рост оценки корпоративного управления в ESG-рейтингах.

5.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

5.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров (далее — Собрание акционеров) является высшим органом управления ПАО «РусГидро».

При проведении Собрания акционеров ПАО «РусГидро» обеспечивает возможность удаленного электронного голосования акционерам в личном кабинете на сайте Регистратора по адресу: http://www.vtbreg.ru, в мобильном приложении «Кворум» (для операционных систем iOS и Android), а также в личном кабинете в сервисе электронного голосования E-voting в сети Интернет по адресу: https://www.e-vote.ru/ru.

Квазиказначейские акции не участвуют в голосовании на Собрании акционеров.

ПАО «РусГидро» раскрывает расширенный перечень материалов к Собранию акционеров не только в офисах Общества и Регистратора, но также и на официальном сайте, в личном кабинете акционера на сайте Регистратора, в мобильном приложении «Кворум» и в кабинете акционера в сервисе электронного голосования E-voting, что существенным образом облегчает доступ к материалам.

Для акционеров ПАО «РусГидро» функционируют постоянно действующая горячая линия и специальный форум на сайте Общества по вопросам повестки дня Собрания акционеров. Данные меры предоставляют возможность задавать вопросы членам исполнительных

[117] Протокол от 27.05.2021 № 328.

органов и Совета директоров и публично высказывать мнение по вопросам повестки в процессе подготовки Собрания.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» состоялось 28.06.2024 в форме заочного голосования[118]. Были приняты решения по 9 из 11 вопросам повестки дня. Не приняты решения по вопросам о распределении прибыли Общества по результатам 2023 года и выплате (объявлении) дивидендов по акциям Общества по результатам 2023 года.

Внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» состоялось 20.12.2024 в форме заочного голосования[119], где было принято решение по единственному вопросу повестки дня — одобрению синдицированного кредита.

Информация по итогам общих собраний акционеров, в том числе материалы и протоколы, представлена на сайте РусГидро

Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества представлено на сайте РусГидро

5.2.2. Совет директоров

Совет директоров ПАО «РусГидро» состоит из 13 членов и осуществляет стратегическое руководство Группой РусГидро, формирует исполнительные органы Общества и принимает ключевые решения по реализации стратегических приоритетов.

Формирование Совета директоров [GRI 2-10]

При формировании Совета директоров[120] обеспечивается сбалансированность по квалификации, опыту и числу независимых директоров, путем реализации формализованных процедур, описанных в Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро».

Избрание членов Совета директоров осуществляется кумулятивным голосованием на Общем собрании акционеров. Выдвинуть кандидата в Совет директоров вправе акционер(ы), владеющие не менее чем 2% голосующих акций Общества[121].

Эффективность и профессионализм Совета директоров обеспечивается за счет наличия в его составе не менее одной трети независимых директоров, а также лиц, имеющих квалификацию и признанный опыт в производственной, технической, научной и финансовой сферах. Одним из способов достижения этого является взаимодействие Общества с акционерами и разъяснение необходимости выдвижения/избрания достаточного количества независимых директоров в целях соответствия требованиям бирж

[118] Протокол от 01.07.2024 № 23.
[119] Протокол от 20.12.2024 № 24.
[120] Компетенции в области управления воздействиями организации не являются определяющими для формирования Совета директоров Общества. [GRI 2-10]
[121] Предложения о выдвижении кандидатов должны поступить в Общество не позднее 90 дней с даты окончания финансового года.

и иных регуляторов. Исполнительные директора не могут составлять более одной четвертой от числа избранных членов Совета директоров Общества.

Независимые директора обладают достаточными профессиональными качествами, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, а также не зависят от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон, что, в свою очередь, повышает доверие акционеров и инвесторов к ПАО «РусГидро». Независимость директоров оценивается ежеквартально. В Совете директоров избирается Старший независимый директор, права и функции которого определены в Положении о Совете директоров[122].

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 28.06.2024, в состав Совета директоров были избраны пять независимых директоров.[123]

Лица, избранные в Совет директоров, проходят курс ознакомления с бизнесом Общества, работой Совета директоров, и правами и обязанностями его членов. Это позволяет всем членам Совета директоров принимать самое активное участие в его работе с момента избрания. Члены Совета директоров также имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся ПО.

Положение о порядке созыва и проведения Совета директоров Общества представлено на сайте РусГидро

Состав Совета директоров

Совет директоров Общества сбалансирован по необходимым компетенциям, опыту и гендерной принадлежности.

В 2024 году действовали два состава Совета директоров: состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 30.06.2023 (предыдущий состав) и состав, избранный 28.06.2024 (действующий состав). При этом полномочия 10 директоров были пролонгированы. [МЭР]

Статус директоров

Неисполнительные директора	Независимые директора	Исполнительные директора	Всего
7	5	1	**13**

Срок работы в Совете директоров, %

Менее года	От года до 5 лет	Более 5 лет
2	6	5

[122] Утверждено Общим собранием акционеров, Протокол от 02.10.2020 № 19.
[123] Независимыми членами Совета директоров подписаны соответствующие декларации о независимости.

Раскрытие сведений о составе, статусе, опыте работы и компетенциях членов Совета директоров носит ограниченный характер. Информация приведена в Приложении 28 Книги приложений

Дополнительная информация о членах Совета директоров

По состоянию на 31.12.2024 члены Совета директоров не владели акциями Общества и подконтрольных ему юридических лиц, не приобретали и не отчуждали акции Общества в течение отчетного периода.

Общество и компании Группы РусГидро не выдавали займов членам Совета директоров.

В течение 2024 года члены Совета директоров не уведомляли о конфликте интересов. [GRI 2-15]

Отчет о работе Совета директоров

В 2024 году Совет директоров провел 16 заседаний и рассмотрел 80 вопросов. Средняя посещаемость заседаний составила 99%.[МЭР]

Количество заседаний Совета директоров, шт.

	2022	2023	2024
Очных	4	3	4
Заочных	11	11	12
Всего заседаний	**15**	**14**	**16**

Раскрытие сведений о статистике персонального участия в заседаниях Совета директоров носит ограниченный характер. Информация приведена в Приложении 28 Книги приложений

Структура рассмотренных Советом директоров вопросов, %

Направление деятельности	За 2024 год	
	Количество вопросов	%
Производственная деятельность, развитие бизнеса, реализация крупных проектов	17	21,2
Финансовые вопросы	6	7,5
Бизнес-планирование и инвестиции	13	16,2
Устойчивое развитие	7	8,8
Корпоративное управление	25	31,2
Управление ПО	3	3,8
Утверждение внутренних документов	9	11,3
Итого	**80**	**100,0**

Подробные сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2024 году, приведены в Приложении 16 и в Приложении 28 Книги приложений

Оценка деятельности Совета директоров [GRI 2-18] [ЭС]

ПАО «РусГидро» оценивает работу Совета директоров посредством:

- ежегодной самооценки Совета директоров;
- привлечения независимого консультанта не реже одного раза в три года.

Необходимость проведения, порядок и принципы оценки работы Совета директоров закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положении о Совете директоров и в Положении об оценке деятельности комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро».

По итогам прошедших трех лет проведены:

- 2022, 2023 годы — самооценка[124];
- 2024 год — внешняя независимая оценка [125] от ООО «Технологии Доверия — Консультирование» [126] . Независимая оценка проводилась в отношении трех предыдущих лет (с 2021 года по 2023 год включительно). Результаты оценки были рассмотрены на заседании Совета директоров Общества.

В результате оценки в 2024 году отмечены следующие сильные стороны:

- сбалансированность персонального состава Совета директоров, соответствие его численного состава масштабам и потребностям Группы РусГидро;
- достаточность компетенции и адекватная роль Совета директоров в управлении Обществом;
- эффективность Председателя Совета директоров.

Оценка соответствует результатам предыдущей внешней независимой оценки, проведенной ООО «Технологии Доверия — Консультирование». Отмечается высокий уровень корпоративного управления в Обществе и потенциал для развития по следующим направлениям:

- увеличение в составе Совета директоров доли независимых директоров;
- увеличение доли женщин-директоров;
- увеличение фокуса на вопросах информационной безопасности, сопутствующих внедрению цифровых технологий;
- расширение состава Комитета по аудиту Общества;
- увеличение количества очных заседаний Совета директоров и его комитетов.

Страхование ответственности членов Совета директоров

С 2007 года ПАО «РусГидро» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров Общества. По итогам состязательного отбора на право заключения договора страхования гражданской ответственности должностных лиц и членов органов управления Общества в 2024 году был выбран коллективный участник в составе АО «СОГАЗ» и АО

[124] Решения Совета директоров ПАО «РусГидро», Протокол от 01.07.2022 № 345, Протокол от 29.06.2023 № 363.
[125] Решение Совета директоров ПАО «РусГидро», Протокол от 01.07.2024 № 377.
[126] Консультант является независимым.

«АльфаСтрахование», как страховые организации, способные обеспечить наиболее надежную и полноценную страховую защиту по данному виду страхования[127].

Страховая сумма составила 4,4 млрд. руб. Дополнительно была застрахована ответственность независимых директоров на сумму 84,3 млн руб. Страховая премия составила 33 млн руб.

Комитеты Совета директоров

Избрание членов комитетов при Совете директоров осуществляется Советом директоров. [GRI 2-10]

Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) должны состоять только из независимых директоров. В случае, если это невозможно по объективным причинам, большинство членов указанных комитетов должны составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены Совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа Общества.

При необходимости к работе комитетов могут на временной или постоянной основе привлекаться эксперты и консультанты, не обладающие правом голоса при принятии решений по вопросам компетенции комитета, в том числе для подготовки материалов и рекомендаций по содержанию повесток дня. [GRI 2-13]

Положения о комитетах при Совете директоров Общества представлены на сайте РусГидро

[127] Выбор страховой компании проведен в соответствии с требованиями внутренних документов РусГидро и Федерального закона Российской Федерации от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Наименование комитета	Ключевые рассмотренные вопросы и документы	Количество заседаний в 2024 году
Комитет по аудиту[128]	• годовая бухгалтерская отчетность и Годовой отчет Общества; • отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками; • кандидатура аудитора Общества; • отчеты аудитора Общества по результатам проведенного аудита; • отчеты руководителя Службы внутреннего аудита по результатам контрольных мероприятий; • отчеты о результатах мониторинга исполнения менеджментом планов корректирующих мероприятий по результатам внутренних и внешних проверок Группы РусГидро; • отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро»	17 заседаний [МЭР], из них: • 12 заседаний до 28.06.2024; • 5 заседаний с 09.08.2024
Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям)[129]	• отчет о фактически достигнутых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования Общества за 2023 год; • анализ профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом и формирование рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества; • соответствие кандидатов в Совет директоров критериям независимости и оценка независимости действующих членов Совета директоров ПАО «РусГидро»; • рассмотрение результатов независимой оценки эффективности Совета директоров; • выдвижение для представления к государственной награде Председателя Правления – Генерального директора; • определение состава Правления ПАО «РусГидро»	5 заседаний, из них: • 3 заседания до 28.06.2024; • 2 заседания с 27.09.2024
Комитет по стратегии [ЭС] [130]	• отчет о реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта;	6 заседаний, из них: • 3 заседания до 28.06.2024; • 3 заседания с 23.10.2024

[128] Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 23.06.2016 № 239,с изменениями: Протоколы от 21.06.2017 № 254, от 24.12.2018 № 281, от 30.04.2020 № 308.

[129] Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 23.06.2016 № 239, с изменениями: Протокол от 21.06.2017 № 254.

[130] Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 10.10.2016 № 242.

	• отчет о реструктуризации сделки беспоставочного форварда на акции; • утверждение актуализированной Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года; • утверждение отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год; • утверждение Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2024–2028 годы; • отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год; • мониторинг финансово-экономического состояния АО «ДГК» и проработке мер по его стабилизации и улучшению; • мероприятия по повышению надежности и снижению аварийности, включая мероприятия по импортозамещению на объектах Группы РусГидро; • отчет об инвестиционной привлекательности проектов строительства малых ГЭС	
Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока[131]	• модернизация генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (реализация энергосервисных проектов); • статус мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры Группы РусГидро, включенных в мастер-планы городов Дальнего Востока; • статус реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке; • рассмотрение Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2023–2033 годы	3 заседания, из них: • 2 заседания до 28.06.2024; • 1 заседание с 19.11.2024
Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям[132]	• внесение изменений в Техническую политику Группы РусГидро; • ход реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК» по повышению надежности тепловых электростанций на 2022–2029 годы	3 заседания, из них: • 2 заседания до 28.06.2024; • 1 заседание с 17.10.2024
Комитет по инвестициям[133]	• отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 2023 год (включая отчет об исполнении инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2023 год); • утверждение консолидированного Бизнес-плана (в том числе Консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2024–2028 годы; • отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных	5 заседаний, из них: • 3 заседания до 28.06.2024; • 2 заседания с 31.10.2024

[131] Положение о Комитете по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 30.10.2015 № 225.
[132] Положение о Комитете по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 15.10.2013 № 188.
[133] Положение о Комитете по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 11.08.2016 № 240.

	проектов за 2023 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения; • утверждение перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2024–2025 годах	

Подробная информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров приведены в Приложении 17 Книги Приложений

Раскрытие сведений о персональном участии в комитетах при Совете директоров носит ограниченный характер. Информация приведена в Приложении 28 Книги приложений

5.2.3. Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом и осуществляет текущее руководство Обществом в рамках полномочий, определенных Уставом и Положением о Правлении ПАО «РусГидро», а также решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Устав Общества представлен на сайте РусГидро

Положение о Правлении Общества представлено на сайте РусГидро

Состав Правления

6 человек

46,3 года — средний возраст

4 года — средний стаж в Правлении

В 2024 году члены Правления:

- не владели акциями Общества и ПО ни прямо, ни косвенно, за исключением одного члена Правления, владеющего незначительным пакетом акций Общества, стоимостью менее 1 МРОТ [ЭС][134];
- не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества;
- не уведомляли Общество о конфликте интересов;
- не получали займов (кредитов) от ПАО «РусГидро» или ПО.

Раскрытие сведений о действующем составе и опыте работы членов Правления носит ограниченный характер. Информация приведена в Приложении 28 Книги приложений

Отчет о работе Правления

В отчетном году Правление провело 54 заседания (из них 10 очных), где было рассмотрено 286 вопросов, связанных с текущей деятельностью Общества. В том числе предварительно рассматривались вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров ПАО «РусГидро».

Структура рассмотренных Правлением вопросов, %

Направление деятельности	2024
Производственная деятельность, развитие бизнеса, реализация крупных проектов (включая вопросы внутреннего контроля и управления рисками)	13,0
Финансовые вопросы	17,4
Бизнес-планирование и инвестиции	32,8
Устойчивое развитие	1,7

[134] Раскрытие сведений носит ограниченный характер. Информация приведена в Приложении 28.

Направление деятельности	2024
Корпоративное управление	6,9
Управление ПО	25,1
Утверждение внутренних документов	3,1
Итого вопросов	**286**

Оценка деятельности Правления [GRI 2-13]

Оценка работы Правления и его Председателя производится Советом директоров путем принятия решений в рамках рассмотрения вопросов:

- об исполнении бизнес-плана Общества и консолидированного бизнес-плана Группы;
- об исполнении КПЭ;
- об оценке практики корпоративного управления;
- об исполнении отдельных поручений Совета директоров Общества.

5.2.4. Корпоративный секретарь

Брусенина Евгения Степановна	Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро» с 15.02.2021
Год рождения	1987
Образование	Национальный институт бизнеса (экономист, специальность: бухгалтерский учет, анализ и аудит) Российский фонд образовательных программ «Экономика и управление», повышение квалификации по специальности «корпоративный секретарь»
Опыт работы за последние пять лет	С 15.02.2021 по настоящее время — Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро» С 24.09.2013 по 12.02.2021 — главный советник секретариата Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе
Не занимает должностей в коллегиальных органах управления ПАО «РусГидро» или других организаций	
Не участвует в уставном капитале, не владеет прямо или косвенно обыкновенными акциями ПАО «РусГидро» или подконтрольных ему юридических лиц и не совершала сделки по их приобретению или отчуждению в отчетном году	
Группа РусГидро не выдавала займов корпоративному секретарю	
Отсутствует конфликт интересов, в том числе связанный с участием Брусениной Евгении Степановны в органах управления конкурентов Общества	

5.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система КПЭ менеджмента ПАО «РусГидро», разработанная с учетом нормативных требований [135], направлена на повышение эффективности деятельности Общества и достижение целей, поставленных акционерами.

[135] Методические рекомендации по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р. Состав, удельный вес и целевые значения КПЭ, индивидуальных

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 02.04.2024 № АО-П13-9677, решением Совета директоров установлены состав, удельный вес и целевые значения[136]:

- ключевых показателей эффективности (КПЭ) и показателей депремирования для руководящего состава ПАО «РусГидро»;
- индивидуальных функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) для руководящего состава ПАО «РусГидро».

Расчет и оценка КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества осуществляются в соответствии с Порядком расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро» и с Порядком расчета функциональных ключевых показателей эффективности (индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро», утверждаемых решением Совета директоров Общества.

КПЭ и показатели депремирования на 2024 год для руководящего состава ПАО «РусГидро»

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Удельный вес, %	Целевые (плановые) значения	Фактические значения	Оценка достижения, %
1	Установленная электрическая мощность	МВт	10	38 478	38 477[137]	99,9
2	Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)	%	15	99,5	100,0	100,5
3	Выполнение графика ввода мощностей Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций	МВт	15	33,4	120,0	120,0
4	Уровень потерь э/энергии в электрических сетях	%	10	9,42	9,07[138]	103,7
5	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	15	5,47	9,90	120,0
6	Чистая операционная рентабельность	%	15	17,9	19,2	107,3
7	EBITDA	млн руб.	10	162 793	170 049[139]	104,5
8	Чистый долг/EBITDA	доля	10	3,5	2,9	117,1

ФКПЭ и показателей депремирования Общества устанавливаются в соответствии с решениями межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития, образованной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3093-р, с учетом представленных Министерством финансов Российской Федерации предложений и позиций Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства энергетики Российской Федерации.

[136] Протокол от 02.05.2024 № 372.

[137] По тексту настоящего Годового отчета установленная электрическая мощность составляет 38 573 МВт. Значения показателя отличаются, поскольку для целей Годового отчета установлен иной периметр консолидации информации.

[138] По тексту настоящего Годового отчета доля потерь электроэнергии в электрических сетях составляет 9,32%. Значения показателя отличаются, поскольку для целей расчета КПЭ применяется другая методика.

[139] По тексту настоящего Годового отчета EBITDA составляет 150,8 млрд руб. Значения показателя отличаются, поскольку для целей расчета КПЭ применяется другая методика.

9	Количество крупных аварий[140]	шт.	-50	0	0	100,0
10	Готовность к работе в отопительный сезон[140]	%	-50	100	100	100,0

Раскрытие сведений о ФКПЭ для руководящего состава ПАО «РусГидро» носит ограниченный характер. Информация приведена в Приложении 28 Книги приложений

5.4. ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ [GRI 2-19] [GRI 2-20]

5.4.1. Вознаграждение членов Совета директоров и его комитетов

На членов Совета директоров распространяется краткосрочная система мотивации, определенная Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» (далее — Положение)[141], которое устанавливает следующие принципы:

- размер вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом количества заседаний, где член Совета директоров принимал участие, и не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 25% состоявшихся заседаний[142];
- базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 3,5 млн руб.;
- размер вознаграждения увеличивается в случае, если член Совета директоров является Председателем Совета директоров (на 30%), Председателем Комитета Совета директоров (на 20%), Старшим независимым директором (на 15%), членом Комитета Совета директоров (на 10%).

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества размещено на сайте РусГидро

Положение также определяет размер и порядок вознаграждения членов комитетов, являющихся членами Совета директоров Общества.

Вознаграждение членов Совета директоров[143] за последние три года[144], млн руб.

Вид вознаграждения	2022	2023	2024
За участие в работе органа управления	10,9	18,8	19,4
Заработная плата	0	0	0

[140] Показатель депремирования: при достижении (непревышении) целевого значения оценка достижения составляет 100%. Размер стимулирующих выплат за достижение ключевых показателей эффективности не снижается.
[141] Утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества, Протокол от 01.07.2021 № 20.
[142] С момента его избрания и до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.
[143] Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров не зависит от результатов в области устойчивого развития (воздействия на экономику, окружающую среду и общество) [GRI 2-19]. Для определения вознаграждения членов Совета директоров привлекался внешний независимый консультант. [GRI 2-20]
[144] Включая НДФЛ.

Вид вознаграждения	2022	2023	2024
Премии	0	0	0
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	**10,9**	**18,8**	**19,4**

5.4.2 Вознаграждение членов Правления [GRI 2-19]

Членам Правления, включая Председателя Правления — Генерального директора, вознаграждение выплачивается в соответствии с условиями трудовых договоров и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров Общества[145].

Максимально возможное годовое совокупное персональное вознаграждение членов Правления состоит из:

- должностного оклада, компенсационных выплат, а также выплат от участия в органах управления и контроля дочерних и зависимых хозяйственных обществ и (или) иных юридических лиц с прямым или косвенным участием Российской Федерации, а также иных выплат, в случаях, установленных трудовым законодательством и полученных при исполнении должностных обязанностей за работу в календарном году (за исключением выплат, предусмотренных указами Президента Российской Федерации);
- стимулирующих выплат в связи с достижением годовых целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ), установленных на календарный год, и фактически выплачиваемых в следующем календарном году.

Членам Правления возмещаются командировочные и иные расходы, обусловленные выполнением возложенных на них обязанностей. Их размер и порядок регламентируется локальными нормативными документами (актами) Общества.

Подробные сведения об установленных КПЭ Правления и их исполнении приведены в разделе «Ключевые показатели эффективности»

Вознаграждение членов Правления[146], млн руб.

Вид вознаграждения	2022	2023	2024
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0,0	0,0	0,0
Заработная плата	147,2	177,3	131,9
Премии	223,6	297,6	58,5
Комиссионные	0,0	0,0	0,0
Иные виды вознаграждений	0,0	0,0	0,0
Итого	**370,8**	**474,9**	**190,4**
Компенсации	0,7	1,1	1,0

[145] Протокол от 12.04.2023 № 359, с изменениями от 26.04.2024, Протокол от 02.05.2024 № 372.
[146] Включая НДФЛ.

Вознаграждение членов Правления уменьшилось почти на 60% в связи со снижением размера премирования.

5.4.3 Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Порядок, размер и сроки выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии определяется Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»[147].

Вознаграждения и компенсации выплачиваются членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год.

Расчет вознаграждения членов Ревизионной комиссии непосредственно зависит от размера вознаграждения членам Совета директоров. Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, которое устанавливается в размере 15% среднего годового вознаграждения члена Совета директоров.

Вознаграждение не выплачивается членам Ревизионной комиссии за период их полномочий в случае, если они являлись лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Соглашения с членами Ревизионной комиссии относительно размера вознаграждения не формируются.

Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии Общества представлено на сайте РусГидро

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии, тыс. руб.

Вид вознаграждения	2022	2023	2024
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	815,3	775,5	1 101,0
Итого	**815,3**	**775,5**	**1 101,0**
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные Обществом	0,0	0,0	0,0

Сведения о размере персонального вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии носят ограниченный характер. Информация представлена в Приложении 28 Книги приложений

[147] Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро», Протокол от 30.06.2023 № 22.

5.4.4. Вознаграждение аудитора

Вознаграждение аудитора определяется решением Совета директоров Общества после предварительного рассмотрения данного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Вознаграждение за аудит, млн руб. (без учета НДС)

Вид услуги	2022	2023	2024
Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО	44,4	38,5	37,5

Вознаграждение за услуги, отличные от аудита, млн руб. (без учета НДС)

Вид услуги	2022	2023	2024
Обзорная проверка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации Группы за три и шесть месяцев	12,0	10,4	10,1
Аудит реализации ДПР Группы РусГидро	3,6	3,1	3,0

Размер вознаграждения, отличного от представленного выше и выплаченного/подлежащего выплате Группой РусГидро организациям, входящим в группу «Технологии Доверия», за оказание прочих неаудиторских услуг в течение 2024 года, составляет 33,3 млн руб. без учета НДС.

5.5 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Система внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР) Группы РусГидро гарантирует разумную уверенность в достижении целей и помогает находить оптимальный баланс между увеличением стоимости, доходностью и рисками.

Ключевые субъекты Системы внутреннего контроля и управления рисками



Подробные сведения о принципах, задачах, целях, методах и процессах системы контроля размещены на сайте РусГидро

Структура процесса управления рисками в Группе РусГидро



5.5.2. Методы и подходы к управлению рисками

Политика в области внутреннего контроля и управления рисками[148] утверждена Советом директоров Общества и является одним из ключевых инструментов по реализации стратегии развития Общества. Комплекс методов и подходов к управлению рисками основан на:

- интеграции риск-менеджмента в основные виды деятельности и бизнес-процессы;
- включении управления рисками в принятие решений;
- участии каждого работника в выявлении и оценке рисков в пределах их компетенции;
- постоянном совершенствовании СВКиУР с целью повышения ее уровня зрелости;
- единой методологии управления рисками, а также использовании специализированных программных инструментов.

Реализация Политики осуществляется посредством Положения о Системе внутреннего контроля (СВК) и Положения об управлении рисками ПАО «РусГидро», которые формируют целостную методологическую базу, а также раскрывают предмет и процессы управления рисками и внутреннего контроля.

Политика в области внутреннего контроля и управления рисками, а также иные документы в данной области представлены на сайте РусГидро

Риски могут возникать на всех уровнях организации, при реализации стратегических целей Группы РусГидро, в бизнес-процессах, а также при разработке и выполнении проектов Общества и ПО. Планы мероприятий по управлению рисками формируются и утверждаются ежегодно, а их мониторинг осуществляется раз в полгода.

[148] Протокол от 21.06.2019 № 291 с изменениями, Протокол 31.10.2024 № 379.

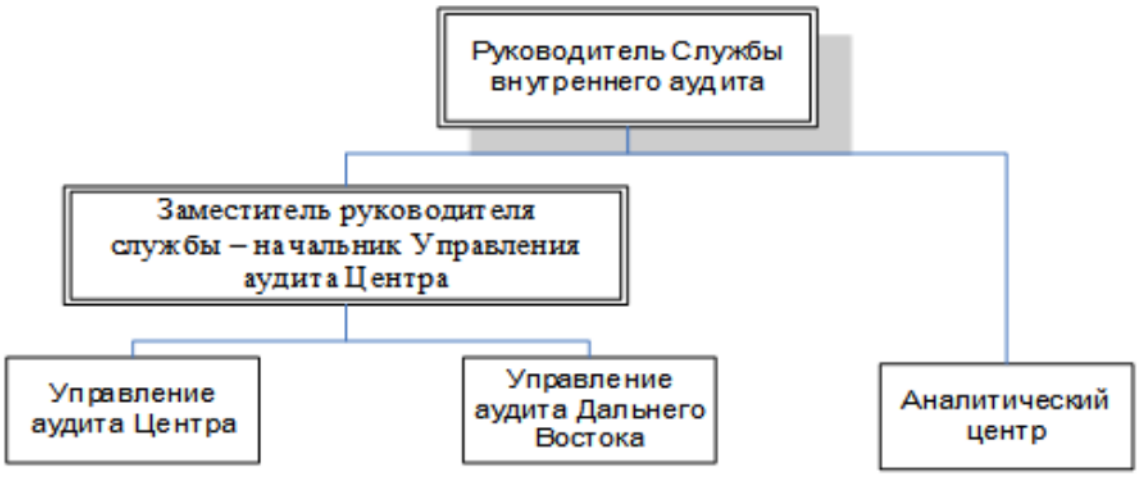
Данные о риск-аппетите Общества, а также об управлении стратегическими рисками в 2024 году приведены в Приложении 11 Книги приложений

Тепловая карта стратегических рисков и сведения об их мониторинге в 2024 году приведены в разделе «Стратегические риски»

5.5.3. Служба внутреннего аудита

В Обществе функционирует Служба внутреннего аудита — самостоятельное структурное подразделение, — находящееся в функциональном подчинении у Совета директоров ПАО «РусГидро» и в административном подчинении у Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро».

Структура службы внутреннего аудита



Основной целью деятельности Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления, совершенствовании деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Ключевые принципы и подходы к организации функции внутреннего аудита Общества отражены в Политике в области внутреннего аудита, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро».

Политика Обещства в области внутреннего аудита представлена на сайте РусГидро

Приоритеты работы внутреннего аудита Общества определяются планом-графиком контрольных мероприятий, утверждаемым Советом директоров ПАО «РусГидро», а также внеплановыми поручениями Совета директоров, Комитета по аудиту при Совете директоров и Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро».

По результатам контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита, проведенных в 2024 году, менеджментом Группы РусГидро разработаны и реализуются планы корректирующих мероприятий, направленных на исправление выявленных нарушений и недостатков (а также их причин и последствий), повышение эффективности системы внутреннего контроля и на недопущение недостатков в дальнейшем. Для повышения эффективности разработки и исполнения корректирующих мероприятий Службой внутреннего аудита была организована и оцифрована система мониторинга их исполнения.

В 2024 году утверждено Положение об организации и проведении контрольных мероприятий Службой внутреннего аудита в новой редакции.

По результатам оценки, проведенной Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» в 2024 году, деятельность Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» признана эффективной. [ЭС] При проведении оценки члены Комитета по аудиту опирались также на результаты самооценки эффективности осуществления функции внутреннего аудита, проведенной Службой внутреннего аудита.

5.5.4. Внешний аудитор

ПАО «РусГидро» на ежегодной основе проводит независимый внешний аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам.

Объективность и независимость внешнего аудитора, а также уровень прозрачности процедур по его привлечению обеспечивает Политика по ротации аудитора ПАО «РусГидро». Документ устанавливает нормативные принципы по назначению и замене аудитора, руководство и состав команды аудиторской проверки, порядок ротации аудитора, а также процедуру его отбора посредством конкурсных процедур.

Выбор внешнего аудитора проводится в процессе открытого конкурса в электронной форме в соответствии со ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», а также в согласии с внутренними документами ПАО «РусГидро».

По результатам проведения конкурсных процедур в марте 2024 года победителем стало АО «Технологии Доверия — Аудит», кандидатура которого утверждена решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».[149]

АО «Технологии Доверия — Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС). Перечень услуг, оказываемых АО «Технологии Доверия —- Аудит», приведен в разделе «Вознаграждение аудитора».

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» провел оценку качества работы внешнего аудитора (в том числе оценку предоставляемых аудитором заключений) и эффективности процесса проведения внешнего аудита в целом. По результатам оценки процесс проведения внешнего аудита признан эффективным. [ЭС]

[149] Протокол № 23 от 01.07.2024.

5.5.5. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия — постоянно действующий орган контроля ПАО «РусГидро», который избирается Общим собранием акционеров на ежегодной основе. В его зону ответственности входит осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью.

Положение о Ревизионной комиссии Общества представлено на сайте РусГидро

В состав Ревизионной комиссии, действующий до 28.06.2024, вошло пять человек — четверо мужчин и одна женщина. После 28.06.2024 количество членов Ревизионной комиссии не изменилось. В 2024 году отсутствовала информация о прямом или косвенном владении ее членами акциями Общества.

Сведения о персональном составе Ревизионной комиссии носят ограниченный характер. Информация представлена в Приложении 28 Книги приложений

В 2024 году утверждено Положение об организации взаимодействия с Ревизионной комиссией при проведении проверок финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» в новой редакции.

Проведенная Ревизионной комиссией ПАО «РусГидро» в отчетном периоде проверка (ревизия) подтвердила, что данные отчетов и финансовых документов ПАО «РусГидро» достоверны, ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществляется в соответствии с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ревизионной комиссией также подтверждена достоверность данных Годового отчета ПАО «РусГидро» и отчета о заключенных в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год приведено в Приложении 7 Книги приложений

5.5.6. Совершенствование СВКиУР

На основе результатов внешней независимой оценки эффективности функционирования СВКиУР за 2021 год Правлением ПАО «РусГидро» была разработана и одобрена Программа развития СВКиУР, где определено целевое состояние СВКиУР в разрезе отдельных компонентов, а также ключевые мероприятия по его достижению на период пяти лет.

В 2024 году Программа развития СВКиУР была одобрена[150] в новой редакции. С учетом ее мероприятий в Обществе на регулярной основе формируется План совершенствования СВКиУР.

Ключевые мероприятия по совершенствованию СВКиУР, выполненные в 2024 году[151]

Компетентность и развитие персонала	Проведено выездное обучение работников ДКиУР на тему «Оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками в производственно-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» и ключевых ПО» Подготовлен информационный обучающий видеокурс «Формирование отчетной информации в подсистеме «Автоматизированная система управления рисками» для руководителей
Стиль руководства и риск-культура	Организовано проведение конкурса в ПО и определены победители в номинациях: Лучший координатор по рискам; Лучший План мероприятий по управлению рисками в ПО
Использование технологий	Доработан функционал сбора индикаторов риска подсистемы «Автоматизированная система управления рисками» (модуль «Управления рисками»)
Мониторинг и отчетность	Каждые полгода организуется мониторинг динамики стратегических рисков Группы РусГидро На регулярной основе осуществляется мониторинг эффективности внутреннего контроля в ключевых бизнес-процессах ПАО «РусГидро» и ПО, в зависимости от результатов которого устраняются выявленные недостатки, совершенствуются контрольные процедуры и оптимизируются бизнес-процессы На ежегодной основе проводится контрольное мероприятие по проверке соблюдения в Обществе нормативных требований по противодействию НИИИМР [152] в соответствии с утвержденной Методологией

Для совершенствования СВКиУР в дальнейшем планируется [ЭС]:

- актуализация методологических документов, регулирующих вопросы СВКиУР;
- реализация мероприятий по повышению уровня риск-культуры работников Группы РусГидро;
- реализация мероприятий по развитию автоматизации и цифровизации процессов внутреннего контроля и управления рискам.

5.5.7. Оценка качества СВКиУР

Внутренняя оценка эффективности корпоративной СВКиУР проводится Службой внутреннего аудита на ежегодной основе.

[150] Протокол Правления ПАО «РусГидро» от 20.01.2025 №1530пр.
[151] В рамках действующей Программы развития СВКиУР на 2022–2026 годы.
[152] Неправомерное использование инсайдерской информации и манипулирование рынком.

По результатам оценки надежности и эффективности СВКиУР за 2023 год уровень развития СВКиУР ПАО «РусГидро» находится между «оптимальным» и «высоким»[153]. Отчет Службы внутреннего аудита о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной СВКиУР по результатам 2023 года рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в июне 2024 года[154].

Отчет Службы внутреннего аудита о функционировании и результатах внутренней оценки СВКиУР за 2024 год будет рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в июне 2025 года.

Внешняя независимая оценка СВКиУР Группы приглашенным независимым экспертом в 2024 не проводилась[155].

5.6. АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

5.6.2. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Уставный капитал на 31.12.2024

Капитал, руб.	Обыкновенных акций [156], шт.	Номинальная стоимость акций, руб.
444 793 377 038	444 793 377 038	1

Акции ПАО «РусГидро» включены в Первый уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже. По состоянию на 31.12.2024 ПАО «РусГидро» не размещало привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью.

В 2024 году Общество не осуществляло дополнительную эмиссию акций.

Российская Федерация не имеет специального права на управление ПАО «РусГидро» («золотой акции»)[157].

5.6.3. АКЦИОНЕРЫ

Акционерами ПАО «РусГидро» являются свыше 570 тыс. российских и зарубежных инвесторов. Российская Федерация владеет контрольным пакетом акций в количестве 276 665 975 606 шт., что составляет 62,20% от общего количества размещенных акций Общества.

В федеральной собственности находятся акции Общества, принадлежащие Росимуществу (в количестве 276 665 975 606 шт.) и ФГУП «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» (248 527 шт.).

---

[153] В соответствии с Методикой оценки эффективности СВКиУР ПАО «РусГидро».
[154] Выписка из Протокола от 01.07.2024 №377 заседания Совета директоров.
[155] Внешняя независимая оценка СВКиУР приглашенными независимыми экспертами была проведена в 2022 году.
[156] Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-E от 22.02.2005.
[157] В соответствии со ст. 38 Федерального закона от 21.12.2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».

Структура акционерного капитала (изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 2% голосов, приходящихся на голосующие акции Общества), %

Дата	Российская Федерация	Банк ВТБ (ПАО)[158]	Группа МКПАО «ЭН+ ГРУП»	Прочие
31.12.2022	62,2	12,4	9,5	15,9
31.12.2023	62,2	12,4	9,6	15,8
31.12.2024	62,2	12,4	9,6	15,8

Доля акций ПАО «РусГидро» в свободном обращении (free-float) на 31.12.2024, составила 15%[159].

По заявлению исполнительных органов сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5%, помимо уже раскрытых Обществом, отсутствуют.

Полный текст заявления исполнительных органов размещен на сайте РусГидро

По состоянию на 31.12.2024 на казначейском счете Общества собственные акции не числятся.

Изменение структуры акционерного капитала по категориям акционеров, %

Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале на 31.12.2022	Доля в уставном капитале на 31.12.2023	Доля в уставном капитале на 31.12.2024
Российская Федерация в лице Росимущества	**62,20**	**62,20**	**62,20**
Юридические лица, в том числе:	**34,31**	**34,16**	**33,72**
резиденты	30,36	23,88	23,45
нерезиденты	3,95	10,28	10,27
Физические лица, в том числе:	**3,49**	**3,64**	**4,08**
резиденты	3,47	3,49	4,03
нерезиденты	0,02	0,15	0,05

Количество акций ПАО «РусГидро» в распоряжении подконтрольных организаций Общества

Наименование подконтрольной организации	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
АО «Гидроинвест»	3 908 849 505	0,8788

[158] Контролирующим лицом Банка ВТБ (ПАО), является Российская Федерация.

[159] Количество акций в свободном обращении (free-float) определяется на основе анализа структуры владения акционерным капиталом путем вычитания из общего количества акций Эмитента количества акций, не находящихся в свободном обращении. Расчет производится в соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО Московская Биржа и опубликованной на сайте: https://fs.moex.com/files/4540

Акционерные соглашения

Акционеры ПАО «РусГидро» могут заключать акционерные соглашения, определяющие порядок корпоративного управления и распоряжения акциями ПАО «РусГидро».

Подробные сведения о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, раскрыты на сайте РусГидро

Сведения о полученных ПАО «РусГидро» уведомлениях о заключенных акционерных соглашениях

Стороны акционерного соглашения	Дата акционерного соглашения
Российская Федерация в лице Росимущества ПО ПАО «РусГидро»: АО «Гидроинвест», ООО «ЭЗОП», ООО «Индекс энергетики — ГидроОГК»[160]	23.06.2016
Российская Федерация в лице Росимущества Банк ВТБ (ПАО)	07.03.2017
Российская Федерация в лице Росимущества ООО «Техносфера»	30.10.2024

Взаимодействие с акционерами и инвесторами [ЭС]

В отчетном периоде менеджмент Общества на постоянной основе поддерживал контакты с ключевыми аналитиками инвестиционных организаций, оказывающих аналитическое покрытие по акциям ПАО «РусГидро», а также с аналитиками рейтинговых агентств в области устойчивого развития, в том числе в части предоставления необходимых материалов и ответов на запросы. Обеспечивалось своевременное раскрытие сведений о главных решениях и событиях, а также о производственных и финансовых результатах Группы РусГидро. Проводились рабочие встречи и звонки, в ходе которых были предоставлены комментарии и ответы на поступающие вопросы.

В мае 2024 года был организован День инвестора для представителей банков, инвестиционных компаний и рейтинговых агентств в рамках выездного мероприятия на гидрогенерирующие объекты (Зеленчукскую ГЭС-ГАЭС, Красногорские и Усть-Джегутинскую МГЭС). Повесткой мероприятия стали результаты деятельности и стратегическое видение Группы РусГидро. [ЗС]

Информация о значимых событиях для акционеров и инвесторов размещается на сайте РусГидро в разделе «IR-календарь»

Информация о рейтингах и наградах приведена в разделе «Рейтинги и награды»

[160] По состоянию на 31.12.2024 доля участия АО «Гидроинвест» в уставном капитале Общества составляет 0,8788%. В 2018 году ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики — ГидроОГК» реорганизованы в форме присоединения к АО «Гидроинвест».

Для консультирования акционеров Общество организовало бесплатную горячую линию по номеру 8-800-200-61-12 и выделило адрес электронной почты для приема обращений (rushydro@vtbreg.ru).

В ПАО «РусГидро» функционирует бесплатный сервис «Личный кабинет акционера» (далее — Кабинет), который позволяет пользоваться услугами регистратора без посещения офиса. В Кабинете возможно обновить анкетные данные, получить информацию о начисленных и выплаченных дивидендах, ознакомиться с материалами к собраниям акционеров, изменить способ получения дивидендов с почтового перевода на банковскую карту и др.

Ответы на наиболее частые вопросы акционеров опубликованы на сайте РусГидро

Обращения акционеров ПАО «РусГидро» в ВТБ Регистратор за 2024 год, шт.

Тематика обращений	Личный визит в офис Регистратора	Личный кабинет акционера	Заказное письмо	E-mail	Телефонные звонки
По вопросам получения дивидендов	14	3	2	60	6 204
По вопросам оформления наследства	262	4	9	2	116
По вопросам внесения изменений в данные лицевого счета	988	304	10	13	1 797
По вопросам покупки/продажи/ дарения акций	107	12	1	1	57
По вопросам получения данных о количестве ценных бумаг	220	57	0	14	116
Обращения нотариусов (для оформления свидетельства о праве на наследство)	0	0	1 079	75	0
Всего обращений	**1 591**	**380**	**1 101**	**165**	**8 290**

В 2025 году будет продолжена практика раскрытия финансовых и производственных результатов в соответствии с утвержденным графиком. В течение года планируется участие представителей РусГидро в ведущих российских инвестиционных и отраслевых конференциях, в том числе с фокусом на тематику устойчивого развития, а также проведение встреч и звонков с представителями инвестиционного сообщества. Планируется проведение ежегодного Дня инвестора и аналитика — встречи менеджмента и представителей Совета директоров ПАО «РусГидро» с аналитиками инвестиционных банков, управляющими инвестиционных фондов и журналистами деловых СМИ.

5.6.4. Дивиденды

Основной целью дивидендной политики Общества является обеспечение стратегического развития ПАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

В Обществе действует дивидендная политика, подготовленная в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.06.2021 № 1589-р, где закреплено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% чистой прибыли по МСФО, скорректированной на неденежные статьи. Нижний порог дивидендных выплат определяется на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года.

Положение о дивидендной политике Общества представлено на сайте РусГидро

На годовом Общем собрании акционеров Общества 28.06.2024 решение о выплате дивидендов за 2023 года принято не было[161]. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует. Остаток невыплаченных дивидендов за 2022 год по состоянию на 31.12.2024 составил 368 млн руб.[162]

85 млрд руб. направлено на выплату дивидендов за последние пять лет

Дивидендная история

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, млрд руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
2019	15,674	0,03568039
2020	23,303	0,0530482
2021	23,304	0,05304937
2022	22,352	0,050254795
2023	—	—

Детальная дивидендная история представлена на сайте РусГидро

Основные факторы и ограничения, влияющие на размер и выплату дивидендов, указаны в законодательстве Российской Федерации[163]. [ЗС]

В настоящее время в целях стабилизации финансово-экономического состояния Группы РусГидро, по указаниям Президента Российской Федерации, совместно с ФОИВ, осуществляется проработка комплекса мер поддержки, в числе которых введение моратория на выплату дивидендов ПАО «РусГидро» за 2023–2029 годы. Итоговые решения в рамках указанного вопроса будут определять потенциальные ограничения по дивидендам в среднесрочном периоде.

[161] Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро от 01.07.2022 № 345.
[162] Образовался по не зависящим от Общества причинам: блокировка международных расчетов в системе SWIFT, невозможность перечисления дивидендов акционерам, учитывающим акции у иностранных номинальных держателей, и отсутствие у Общества или регистратора (номинального держателя) точных реквизитов для выплаты дивидендов.
[163] Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ (ред. от 30.11.2024) «Об акционерных обществах».

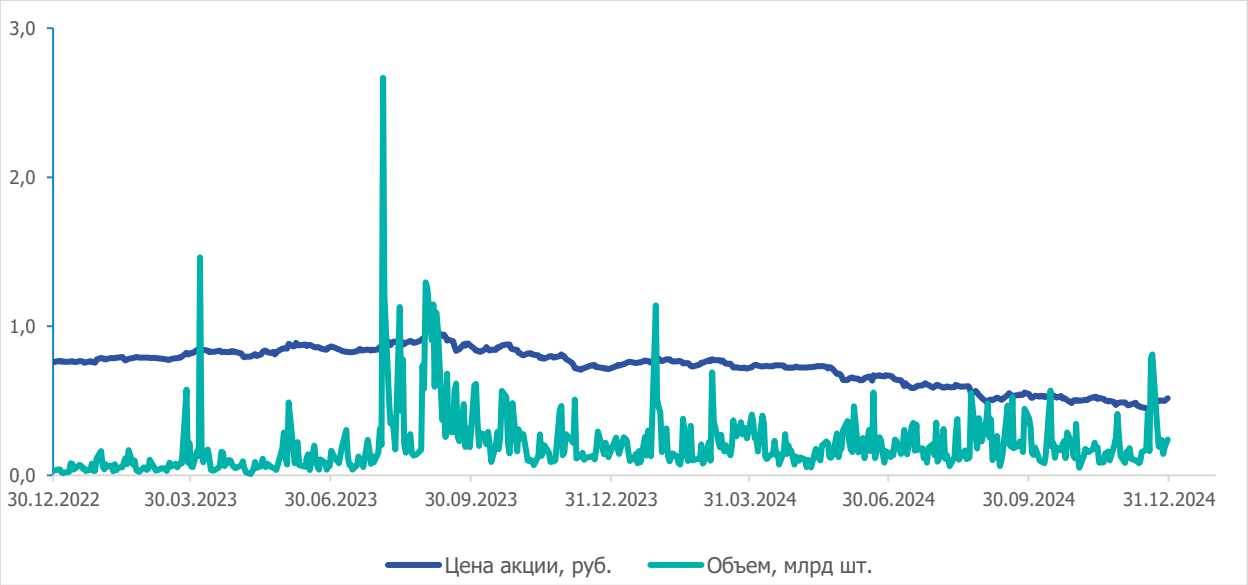
Дивидендная доходность акций[164] [ЭС]

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	2021	2022	2023
Объем дивидендов, млрд руб.	23,3	22,4	—
Дивидендная доходность, %	6,8%	5,7%	—

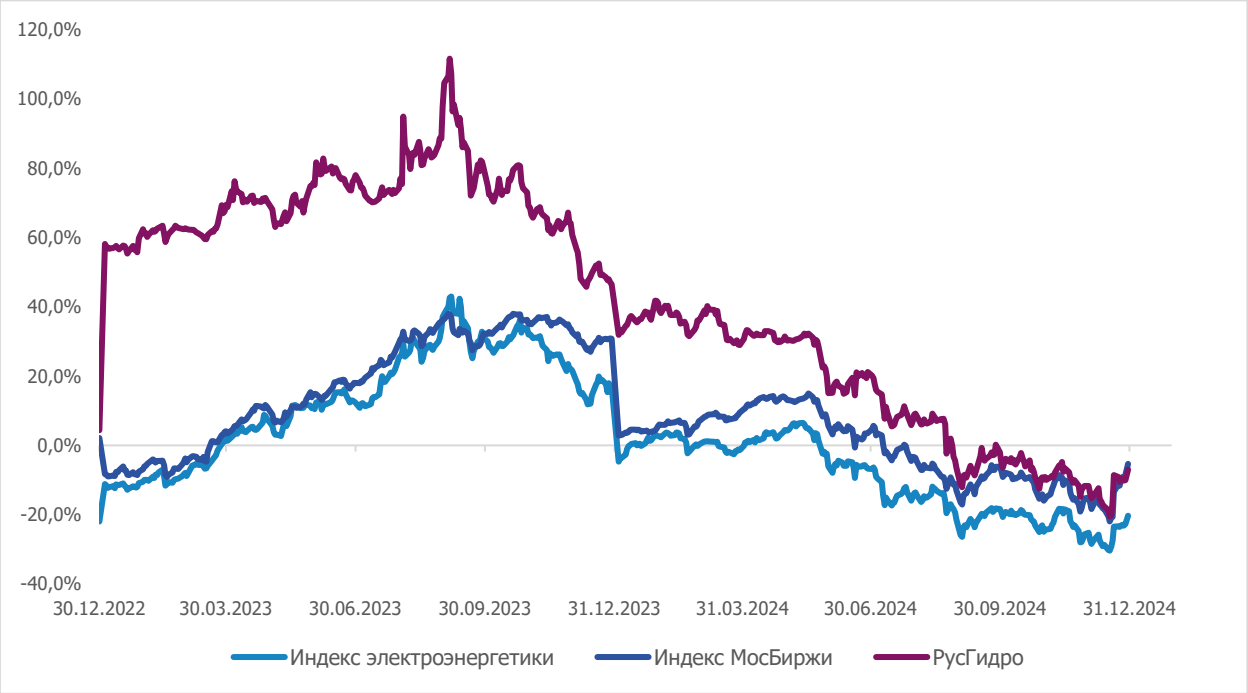
[164] Рассчитывается на дату объявления рекомендации к годовому Общему собранию акционеров о размере годовых дивидендов как соотношение размера рекомендованных дивидендов на одну акцию и цены последней сделки с акциями на конец торгового дня.

5.6.5. ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ

Котировки акций на Московской бирже



Сопоставление котировок акций и ключевых индексов МосБиржи, %



Сведения о торгах акциями на Московской бирже

Показатель	2022	2023	2024
Максимальная цена сделки, руб.	0,854	1,028	0,787
Минимальная цена сделки, руб.	0,620	0,708	0,441
Цена сделки на конец года, руб.	0,761	0,712	0,516
Объем торгов, млрд шт.	50	53	53
Капитализация, млрд руб.	334,2	316,6	229,7

За 2024 год «Индекс МосБиржи» (основной индикатор фондового рынка России) снизился на 6,97% до уровня 2 883,04 пунктов. При этом «Индекс электроэнергетики МосБиржи» снизился на 17,52% до уровня 1 602,49 пунктов. Стоимость акций ПАО «РусГидро» снизилась за год на 29,5% с уровня 0,7325 руб. до 0,5164 руб. за акцию.

В 2024 году российскому фондовому рынку была присуща высокая степень волатильности. Достигнув максимальных значений в мае 2024 года, «Индекс МосБиржи» перешел к снижению под влиянием продолжающегося санкционного давления, а также ужесточения монетарной и фискальной политики. На фоне рекордно высокого значения ключевой ставки, относительная инвестиционная привлекательность акций снизилась, что вызвало переток денежных средств в безрисковые инструменты. Смягчение риторики регулятора и сохранение ключевой ставки на прежнем уровне в декабре 2024 года переломило нисходящий тренд в середине месяца и придало индексу положительную динамику.

Котировки акций ПАО «РусГидро» снизились, в том числе в связи с отсутствием решения по выплате дивидендов в 2024 году на фоне роста ключевой ставки и отрицательной динамики российского фондового рынка до декабря 2024 года. При этом в течение всего периода Общество продолжало демонстрировать рост выручки и основных производственных показателей.

Индексы устойчивого развития

Акции ПАО «РусГидро» включены в базы расчетов индексов устойчивого развития ПАО Московская Биржа и РСПП в числе эмитентов, которые раскрывают наиболее полную информацию о деятельности в сфере устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности.

Наименование ESG-индекса	База расчета
Индекс МосБиржи — РСПП Ответственность и открытость	Входят акции, эмитенты которых в полной мере раскрывают информацию по вопросам устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности
Индекс МосБиржи — РСПП Вектор устойчивого развития	Входят акции компаний, показавших лучшую динамику показателей в сфере устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности
Индекс МосБиржи — РСПП Вектор устойчивого развития, полной доходности брутто	Входят акции полной доходности компаний, показавших лучшую динамику показателей в сфере устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности
Индекс МосБиржи — РСПП Вектор устойчивого развития российских эмитентов	Входят акции российских эмитентов, показавших лучшую динамику показателей в сфере устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности
Индекс МосБиржи — РСПП Вектор устойчивого развития российских эмитентов, полной доходности	Входят акции российских эмитентов полной доходности, показавших лучшую динамику показателей в сфере устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

6. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI STANDARDS

Заявление об использовании

ПАО «РусГидро» публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2024 по 31.12.2024, в соответствии со Стандартами GRI.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 1 Основы 2021[165]					
GRI 2 Общие раскрытия 2021	2-1 Профиль организации	О РУСГИДРО ГЕГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБ ОТЧЕТЕ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ			
	2-2 Границы отчетности	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 1 Приложение 2			При консолидации информации не применялись корректировки в отношении миноритарных акционеров
	2-3 Отчетный период, частота публикаций и контакты	ОБ ОТЧЕТЕ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ			
	2-4 Корректировка информации, раскрытой в предыдущих отчетах	ПОДДЕРЖКА СЕМЕЙ И МАТЕРИНСТВА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГИИ			
	2-5 Внешнее заверение	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 8			
	2-6 Цепочка создания стоимости	ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЦЕПОЧКИ И ЭНЕРГОРЫНКИ ЗАКУПКИ ТОПЛИВА			

[165] Отчет сформирован в соответствии с принципами контекста устойчивого развития, полноты, сбалансированности, сопоставимости, точности, своевременности, ясности и верифицируемости. Требования стандарта GRI 1 Основы 2021 учтены при формировании Отчета и Указателя GRI Standards.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	2-7 Персонал	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЕРСОНАЛА	Информация о работниках с негарантированными часами работы	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателей о работниках с негарантированными часами работы. В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	2-8 Работники, не являющиеся сотрудниками	По состоянию на 31.12.2024 в Группе РусГидро было задействовано 1 813 работников, трудовая функция которых осуществлялась на основании договоров гражданско-правового характера (ГПХ) [166] . Снижение количества привлеченных работников по договорам ГПХ относительно 2023 года (были задействованы 2 881 работников) связано с завершением ряда работ по строительству и/или реконструкции производственных объектов и уменьшением количества работ различной направленности, выполняемых ранее по договорам ГПХ.			
	2-9 Структура и состав корпоративного управления	СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ, ОПЫТ И КОМПЕТЕНЦИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	Сведения о составе, статусе, опыте работы и компетенциях членов Совета директоров	Раскрытие носит ограниченный характер с целью минимизации рисков наложения	В состав Совета директоров Общества не входят лица, представляющие социальные меньшинства

[166] Работники, нанятые по договорам ГПХ, задействованы в том числе по следующим направлениям: инженерно-технические услуги, строительно-монтажные работы, комплексное обслуживание зданий и сооружений, транспортно-экспедиционные услуги, образовательные услуги, модернизация информационно-диагностических систем контроля состояния гидротехнических сооружений, услуги по охране строительных объектов.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
				персональных санкций	
	2-10 Формирование состава высшего органа управления	ФОРМИРОВАНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
	2-11 Председатель Совета директоров	СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ, ОПЫТ И КОМПЕТЕНЦИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	Сведения о статусе, опыте работы и компетенциях Председателя Совета директоров	Раскрытие носит ограниченный характер с целью минимизации рисков наложения персональных санкций	
	2-12 Роль Совета директоров в контроле управления воздействиями	ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ			В рамках корпоративных процедур не предусмотрено вовлечение стейкхолдеров в процессы по выявлению воздействия Группы на экологию, экономику и социальную сферу на уровне Совета директоров и Правления Общества
	2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ ОБ ОТЧЕТЕ			
	2-14 Роль высшего руководящего органа в отчетности по устойчивому развитию	ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОБ ОТЧЕТЕ			
	2-15 Конфликт интересов	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЮ СОВЕРШЕНИЯ РАБОТНИКАМИ ОБЩЕСТВА ПРОТИВОПРАВНЫХ ДЕЙСТВИЙ			
	2-16 Сообщение о критических проблемах	СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ Приложение 11 Приложение 16			В отчетном году на Совет директоров Общества не выносились критичные

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					вопросы, связанные с негативным воздействием на стейкхолдеров, а также вопросы, которые потенциально могут привести к негативному воздействию
	2-17 Коллективное знание высшего руководящего органа	Развитие коллективных знаний, навыков и опыта высшего руководящего органа в области устойчивого развития в отчетном году не проводилось			
	2-18 Оценка деятельности Совета директоров	ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
	2-19 Политика вознаграждения	ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ			
	2-20 Процесс определения вознаграждения	ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ			
	2-21 Коэффициент годового общего вознаграждения		Показатель исключен полностью	Законодательные ограничения	Не раскрывается в связи с Федеральным законом от 14.07.2022 № 326-ФЗ
	2-22 Заявление о стратегии в области устойчивого развития	ОБРАЩЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
	2-23 Публично принятые обязательства в области устойчивого развития	ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ КОДЕКС КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ			
	2-24 Внедрение принятых обязательств	ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
		УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
	2-25 Процессы устранения негативных воздействий	ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО ПРОВЕРКЕ СООБЩЕНИЙ О ФАКТАХ ПРОТИВОПРАВНЫХ ДЕЙСТВИЙ			
	2-26 Механизмы выражения опасений	ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ПО ПРОВЕРКЕ СООБЩЕНИЙ О ФАКТАХ ПРОТИВОПРАВНЫХ ДЕЙСТВИЙ			
	2-27 Соблюдение законов	ИНВЕСТИЦИИ В ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ			В 2024 году не было зафиксировано существенных случаев несоблюдения законодательства
	2-28 Членство в ассоциациях	ПОДДЕРЖКА ИНИЦИАТИВ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ Приложение 26			
	2-29 Подход к взаимодействию со стейкхолдерами	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 24			
	2-30 Коллективный договор	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ПРАВА РАБОТНИКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ			
GRI 3 Существенные темы 2021	3-1 Процесс определения существенности	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 4			
	3-2 Список существенных тем	ОБ ОТЧЕТЕ Приложение 4			
Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU4 Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ			
	EU12 Потери электроэнергии при передаче и распределении в	ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ			Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	процентном соотношении от общего объема электроэнергии				общего объема электроэнергии представлены без разделения на передачу и распределение, в связи с тем, что данные понятия являются равнозначными
	G4-DMA (EU23) Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НЕЦЕНОВЫХ И ИЗОЛИРОВАННЫХ ЗОНАХ			
Показатели Общества	Объем финансирования Консолидированной инвестиционной программы	ИСПОЛНЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ГРУППЫ РУСГИДРО			
	Объем средств, освоенных в рамках Консолидированной инвестиционной программы	ИСПОЛНЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ГРУППЫ РУСГИДРО			
	Ввод мощностей	ИСПОЛНЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ГРУППЫ РУСГИДРО			
Обеспечение безопасности энергообъектов					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU25 Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро	ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ТРАВМ И СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ НАСЕЛЕНИЯ С УЧАСТИЕМ АКТИВОВ ГРУППЫ РУСГИДРО			В 2024 году судебные иски, связанные со здоровьем и безопасностью (разрешенные и находящиеся на рассмотрении), включая заболевания и судебные решения, затрагивающие представителей общественности, а также

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					потенциальные риски, связанные с подобными исками, отсутствовали
Показатели Общества	Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений	НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ			
	Аварийность на объектах Группы РусГидро	АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ГРУППЫ РУСГИДРО			
Реализация проектов в области импортозамещения					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 204 Практика закупок 2021	204-1 Доля закупок у местных поставщиков	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ			
Показатели Общества	Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ			
	Интегральный показатель импортозамещения	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ			
Охрана труда и промышленная безопасность					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 403 Охрана труда и безопасность на рабочем месте 2018	403-1 Управление системой охраны труда и профессионального здоровья	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ			
	403-2 Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев	КУЛЬТУРА ПРОИЗВОДСТВА ГРУППЫ РУСГИДРО СНИЖЕНИЕ РИСКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА			
	403-3 Система охраны здоровья работников	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ЗАБОТА О ЗДОРОВЬЕ РАБОТНИКОВ			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	403-4 Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ СНИЖЕНИЕ РИСКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА			
	403-5 Обучение работников в области безопасности и охраны труда	ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ			
	403-6 Забота о здоровье работников	ЗАБОТА О ЗДОРОВЬЕ РАБОТНИКОВ			
	403-7 Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ СНИЖЕНИЕ РИСКОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА			
	403-8 Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ	Количество и процент всех служащих и работников, не являющихся служащими, но чья работа и/или рабочее место контролируется организацией	Информация не доступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	403-9 Уровень производственного травматизма	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН СЛУЧАИ ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ ТРАВМАТИЗМ И СЛУЧАИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ СРЕДИ ПЕРСОНАЛА ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	Количество отработанных человеко-часов персонала подрядных организаций	В Группе не ведется учет отработанных человеко-часов персонала подрядных организаций	Коэффициенты LTIFR и FIFR рассчитаны на основе 1 млн отработанных часов. Количество отработанных человеко-часов в 2024 году составило 120 370 022,3
	403-10 Профессиональные заболевания	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
		СЛУЧАИ ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ ТРАВМАТИЗМ И СЛУЧАИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ СРЕДИ ПЕРСОНАЛА ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ			
Наука и инновации					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
Показатели Общества	Объем и структура финансирования НИОКР	НАУЧНО-ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
	Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности	НАУЧНО-ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
	Финансирование программы инновационного развития	ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ			
	Количество полученных патентов и лицензий	ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ			
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 401 Занятость 2016	401-1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ПОДБОР ПЕРСОНАЛА Приложение 15			
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА РАБОТА ПРОФСОЮЗОВ			Льготы работникам на условиях полной занятости, а также работникам, занятым неполный день, предоставляются равнозначно на всех значимых территориях присутствия Группы. Под значимыми территориями присутствия Группа понимает территории, на которых

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					расположены ее активы, в том числе находящиеся в стадии строительства
	401-3 Предоставление отпуска по уходу за ребенком	ПОДДЕРЖКА СЕМЕЙ И МАТЕРИНСТВА			
GRI 402 Трудовые отношения 2016	402-1 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации	РАБОТА ПРОФСОЮЗОВ			
GRI 405 Разнообразие и равные возможности 2016	405-1 Разнообразие руководящих органов и персонала	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЕРСОНАЛА			
	405-2 Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин	МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ И ОПЛАТА ТРУДА			Принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола соблюдается на всех значимых территориях присутствия Группа РусГидро. Под значимыми территориями присутствия Группа понимает территории, на которых расположены ее активы, в том числе находящиеся в стадии строительства
GRI 407 Свобода ассоциации и коллективных переговоров 2016	407-1 Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров	РАБОТА ПРОФСОЮЗОВ			Группа РусГидро не работает с поставщиками, которые нарушают права и свободы человека на самоопределение
Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетич	EU1 Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	ГЕНЕРИРУЮЩИЕ АКТИВЫ, ПРИНАДЛЕЖАЩИЕ ГРУППЕ РУСГИДРО ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
еские компании 2013	EU2 Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	ГЕНЕРИРУЮЩИЕ АКТИВЫ, ПРИНАДЛЕЖАЩИЕ ГРУППЕ РУСГИДРО ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ			
Показатели Общества	Доля выработки чистой энергии	О РУСГИДРО ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ			
	Строительство объектов генерации низкоуглеродной энергетики	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГИИ ВОДЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГИИ СОЛНЦА, ВЕТРА И НЕДР ЗЕМЛИ			
	Развитие электрозарядной инфраструктуры	РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЗАРЯДНОЙ И ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ			
	Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых газов	ВЫПУСК УГЛЕРОДНЫХ ЕДИНИЦ			
Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 203 Непрямые экономические воздействия 2016	203-1 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги	КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ИХ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЭКОНОМИКУ И ЭКОЛОГИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ И СПОНСОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ИХ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЭКОНОМИКУ И ЭКОЛОГИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ			
Создание рабочих мест в регионах					

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 202 Рынки присутствия 2016	202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности	МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ И ОПЛАТА ТРУДА			Существенные регионы деятельности — это регионы присутствия РусГидро, в которых осуществляется экономическое, экологическое и социальное влияние Группы в рамках производственной деятельности. На работников по договорам ГПХ не распространяются требования о минимальном размере оплаты труда
	202-2 Доля старшего менеджмента, нанятого из числа местного населения	МАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ И ОПЛАТА ТРУДА			Существенные регионы деятельности — это регионы присутствия РусГидро, в которых осуществляется экономическое, экологическое и социальное влияние Группы в рамках производственной деятельности
Показатели Общества	Количество вновь созданных рабочих мест в регионах присутствия	ПОДБОР ПЕРСОНАЛА			
Качество обслуживания потребителей					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU3 Количество обслуживаемых потребителей	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ПЕРВОЙ И ВТОРОЙ ЦЕНОВЫХ ЗОНАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НЕЦЕНОВЫХ И ИЗОЛИРОВАННЫХ ЗОНАХ			
	EU28 Частота отключения подачи электроэнергии	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ГРУППЫ РУСГИДРО			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН АВАРИЙНОСТЬ НА ОБЪЕКТАХ ГРУППЫ РУСГИДРО			
Показатели Общества	Развитие Единых расчетно-информационных центров	РАБОТА С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ			
	Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей	РАБОТА С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ			
Водопользование и водосброс					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 303 Вода и водосток 2018	303-1 Взаимодействие с водой как общим ресурсом	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ И ВОДОСБРОС			Стратегией развития Группы РусГидро в соответствии с базовым сценарием развития утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1% и на 2% в 2035 году
	303-2 Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ СБРОС ВОДЫ			
	303-3 Водозабор	ПОТРЕБЛЕНИЕ ВОДЫ	Информация о минерализации забираемой воды	Информация не доступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления. 1 млн куб. м = 1 000 мегалитров

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	303-4 Сбросы воды	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН СБРОС ВОДЫ	Информация о минерализации сточных вод	Информация не доступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления. 1 млн куб. м = 1 000 мегалитров
	303-5 Потребление воды	ПОТРЕБЛЕНИЕ ВОДЫ			
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
GRI 404 Обучение и образование 2016	404-1 Среднее количество часов обучения на одного работника	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ			
	404-2 Программы развития навыков и образования	ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ			
	404-3 Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода	ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА			
Цифровая трансформация					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	Приложение 4			
Показатели Общества	Система управления цифровой трансформацией	СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	Ключевые инициативы по цифровой трансформации и их результаты в 2024 году	СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ			
Дополнительные показатели GRI					
GRI 201 Экономическая результативность 2016	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРЯМОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ			
	201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ			
	201-4 Финансовая помощь от органов государственной власти	ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ			
GRI 205 Противодействие коррупции 2016	205-1 Оценка подразделений на предмет рисков, связанных с коррупцией	КОНТРОЛЬ ЗА КОРРУПЦИОННЫМИ РИСКАМИ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ			Основные угрозы, выявленные в ходе оценки подразделений: • угрозы экономической и внутренней безопасности, выраженные в возможном неисполнении/ненадлежащем исполнении работ, искажении/завышении объемов работ в исполнительной документации, несанкционированной замены марки (класса) поставленных материалов/услуг, что может повлечь за собой причинение материального ущерба Группе; • угроза реализации признаков конфликта интересов в будущем; • угроза использования служебного положения в личных целях, в том числе в рамках

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					декларационной кампании за 2023 год; • угроза скрытия информации/не предоставления сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, в рамках декларационной кампании за 2023 год
	205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛИТИКАХ И МЕТОДАХ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ РАБОТНИКОВ И ДЕЛОВЫХ ПАРТНЕРОВ Приложение 15			
	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ И УПРАВЛЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
302 Энергия 2016	302-1 Потребление энергии внутри организации	ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕПЛОЭНЕРГИИ НА ОБЪЕКТАХ ЭНЕРГЕТИКИ, ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ГРУППЕ РУСГИДРО ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГИИ			Рассчитывается на основании первичных данных в соответствии с принятыми статистическими методологиями
	302-3 Энергоемкость	ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГИИ			
	302-4 Снижение энергопотребления	ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГИИ			Рассчитывается на основании первичных данных в соответствии с принятыми статистическими методологиями. Снижение энергопотребления рассчитывается относительно предыдущего отчетного периода на основании ПЭиПЭЭ и

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
					программ энергосбережения ПО
GRI 304 Биоразнообразие 2016	304-1 Производственные площади, расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям	СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ			
	304-2 Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ			
	304-4 Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	ОХРАНЯЕМЫЕ ВИДЫ, МЕСТООБИТАНИЕ КОТОРЫХ ЗАТРАГИВАЕТСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ГРУППЫ РУСГИДРО			
GRI 305 Выбросы 2016	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (Область охвата 1)	ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ			При консолидации выбросов парниковых газов для определения границ сбора данных Группа использует операционный контроль
	305-4 Интенсивность выбросов парниковых газов	ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ			
	305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ			
	305-7 Выбросы в атмосферу NO_X, SO_X и других значимых загрязняющих веществ	ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ			Стойкие органические загрязнители (СОЗ) и опасные загрязнители воздуха (ОЗВ) не образуются

Стандарт GRI	Показатель	Раздел Отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 306 Отходы 2020	306-1 Образование отходов и значительное воздействие, связанное с отходами	ОТХОДЫ			
	306-2 Управление значительными воздействиями, связанными с отходами	ОТХОДЫ			Сбор и мониторинг данных, связанных с отходами, Группа РусГидро осуществляет в соответствии с законодательством Российской Федерации
	306-3 Образование отходов	ОТХОДЫ			
	306-4 Отходы, отклоненные от утилизации	ОТХОДЫ			
	306-5 Отходы, направляемые на утилизацию	ОТХОДЫ			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU13 Биологическое разнообразие компенсированных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон	СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ	Биологическое разнообразие компенсированных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон	Информация не доступна	В Группе отсутствует система сбора показателя. В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	EU15 Процент работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и региону	Приложение 15			
	EU22 Количество людей, физически или экономически перемещенных и получивших компенсацию, в разбивке по типу проекта	КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ИХ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЭКОНОМИКУ И ЭКОЛОГИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ			

ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ[167]

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2022	2023	2024
Экономические показатели					
1.	Выручка	тыс. руб.	468 481 000	569 295 000	642 876 000
2.	Добавленная стоимость	тыс. руб.	199 191 000	252 964 000	287 976 000
3.	Чистая добавленная стоимость	тыс. руб.	167 558 000	218 204 000	248 441 000
4.	Общие расходы на исследования и разработки	тыс. руб.	882 687,8	1 085 508,8	1 205 000,0
5.	Производительность труда	тыс. руб./человек	2,95	3,69	4,03
6.	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего	тыс. руб.	94 361 469,54	100 072 187,49	109 149 387,47
7.	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего	тыс. руб.	93 804 209,75	108 069 855,93	108 528 522,13
8.	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг[168]	%	98,0	96,0	100,0
9.	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	%	81,8	69,2[169]	68,8
10.	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции	тыс. руб.	Локальными нормативными актами ПАО «РусГидро» не предусмотрен аналитический учет в соответствии с критериями зеленых проектов, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации»		
	в том числе «зеленые» инвестиции	тыс. руб.			
	социальные инвестиции	тыс. руб.			
11.	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и	тыс. руб.	Группа РусГидро не реализует инвестиционные проекты, относящиеся к проектам технологического суверенитета и		

[167] Показатели, представленные в настоящей таблице, могут отличаться от показателей GRI в связи с различиями в методике расчетов.
[168] С учетом поставок по договорам, заключенным в предыдущие периоды.
[169] Отклонение показателей за отчетный год по сравнению с предыдущим годом связаны с изменением алгоритма расчета в Единой информационной системе.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2022	2023	2024
	структурной адаптацией экономики Российской Федерации		проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации в соответствии с нормами, определенными постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2023 № 603		
	в том числе в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета Российской Федерации	тыс. руб.			
	в проекты, связанные со структурной адаптацией экономики Российской Федерации	тыс. руб.			
12.	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам	%	Методические рекомендации по оценке климатических рисков, утвержденные Приказом Минэкономразвития России от 13.05.2021 № 267, в настоящее время в Группе РусГидро не применяются, возможность применения может быть рассмотрена в будущем		
Экологические показатели					
13.	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	тыс. куб. м	647 817	648 007	628 898
14.	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения	тыс. куб. м	3 244 140	3 221 790	4 327 695
		% от общего объема использования воды	501	497	688
15.	Объем сброса загрязненных сточных вод	тыс. куб. м	224 632	226 654	208 843
16.	Эффективность водопользования (удельное водопотребление)[170]	тыс. куб. м/тыс. руб.	0,0039	0,0030	0,0025
17.	Образование отходов всего, в том числе	тыс. т	1 917,712	2 003,602	2 630,574
	в том числе I класса опасности	тыс. т	0,013	0,012	0,011
	II класса опасности	тыс. т	0,027	0,043	0,064
	III класса опасности	тыс. т	1,414	2,059	1,827
	IV класса опасности	тыс. т	48,792	67,999	107,365
	V класса опасности	тыс. т	1 867,466	1 933,489	2 521,307

[170] Показатель рассчитан как отношение объема использованной воды из всех источников водоснабжения к показателю чистой добавленной стоимости.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2022	2023	2024
18.	Обращение с отходами I–V классов опасности всего, в том числе по категориям[171]	тыс. т	1 851,619	1 926,648	12 547,333
	утилизировано отходов	тыс. т	14,485	19,890	38,185
	обезврежено отходов	тыс. т	1,494	0,002	0,018
	захоронено отходов	тыс. т	42,387	42,301	46,400
	использовано повторно отходов[172]	тыс. т	0,837	3,045	19,526
	переработано отходов[173]	тыс. т	0	0	0
	сокращение образования отходов[174]	тыс. т	0,000011	0,000009	0,000011
19.	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	тыс. т	226	228[175]	384
20.	Выбросы парниковых газов	тыс. т CO_2-экв.	30 880,3	32 050,0	38 491,0
21.	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего	тыс. руб.	2 507 650	2 307 294	3 712 395
	в том числе с охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата	тыс. руб.	443 057	573 163	1 119 844
	сбором и очисткой сточных вод	тыс. руб.	764 561	874 503	871 899
	обращением отходов	тыс. руб.	429 376	486 973	1 332 357
	сохранением биоразнообразия и охраной природных территорий	тыс. руб.	567 400	91 040	98 419
22.		кВт•ч	1 265 220 772[177]	1 297 096 184[178]	1 276 379 591

[171] Обращение с отходами — деятельность по сбору, накоплению, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов. Для Группы РусГидро принимается собственная деятельность по обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению (хранению и захоронению) отходов.

[172] Входит в категорию утилизация.

[173] Указана масса обработанных отходов.

[174] Показатель сокращения образования отходов отражается с учетом повторного использования отходов, рассчитанного на единицу чистой добавленной стоимости.

[175] Информация отличается от опубликованной ранее в Годовом отчете за 2023 год (229 тыс. т) вследствие технической ошибки.

[177] Информация отличается от опубликованной ранее в Годовом отчете за 2023 год (1 420 231 372 кВт•ч) вследствие отсутствия в расчете показателя данных о СЭС, ВЭС и ГеоЭС.

[178] Информация отличается от опубликованной ранее в Годовом отчете за 2023 год (1 239 886 332 кВт•ч) вследствие отсутствия в расчете показателя данных о СЭС, ВЭС и ГеоЭС.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2022	2023	2024
	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии[176]	% от общего энергопотребления	26,54	27,26	22,45
23.	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	кВт•ч/тыс. руб.	28,45	21,8	22,9
Социальные показатели					
24.	Расходы на оплату труда, всего	тыс. руб.	93 701 000	107 139 000	121 015 000
25.	Среднесписочная численность работников	человек	67 052	68 155	70 654
	в том числе среднесписочная численность работников-инвалидов	человек	Учет не ведется		
26.	Средняя заработная плата, всего	тыс. руб./месяц	102,8	115,4	128,0
	в том числе по группам занятий				
	Руководители	тыс. руб./месяц	189,6	214,6	230,8
	Специалисты и служащие	тыс. руб./месяц	104,1	117,2	128,3
	Рабочие	тыс. руб./месяц	78,3	88,9	100,5
	Прочие (при наличии)	тыс. руб./месяц	—	—	—
	в том числе по полу				
	мужчины	тыс. руб./месяц	112,1	122,7	136,1
	женщины	тыс. руб./месяц	85,0	92,7	104,1
	в том числе по возрасту		Учет не ведется		
	до 30 лет	тыс. руб./месяц			
	от 30 до 50 лет	тыс. руб./месяц			
	старше 50 лет	тыс. руб./месяц			
27.	Расходы на мероприятия по охране труда	тыс. руб.	2 837 025	3 508 785	4 148 690
	в том числе в среднем на одного работника	тыс. руб./ человек	42,0	51,1	57,2
28.	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	тыс. руб.	264 942	319 498	415 263
29.	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом	человек	24	39	33
	в том числе со смертельным исходом	человек	2	7	3

[176] Потребление только гидроэнергии.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2022	2023	2024
	отношение численности пострадавших к среднесписочной численности работников	%	0,00035	0,00056	0,00045
30.	Расходы на обучение работников, всего	тыс. руб.	439 882	473 608	562 225
	в среднем на одного работника	тыс. руб./человек	6,5	6,9	7,8
31.	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий, всего в среднем				
	Руководители	часов	80	79	77
	Специалисты и служащие	часов	29	28	27
	Рабочие	часов	28	31	39
	Прочие (при наличии)	часов	—	—	—
32.	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	%	95,0	92,0	91,7
33.	Коэффициент текучести кадров	%	10,8	11,9	12,4
34.	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей[179], всего	тыс. руб.	1 650 168,9	2 153 815,8	2 323 491,1
Управленческие показатели					
35.	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	описание	Есть	Есть	Есть
36.	Количество заседаний совета директоров	единиц	15	14	16
	коэффициент посещаемости заседаний совета директоров	%	95,0	98,0	99,0
37.	Количество членов совета директоров, всего	человек	13	13	13
	до 30 лет	человек	—	—	—
	от 30 до 50 лет	человек	6	5	6
	старше 50 лет	человек	7	8	7
38.	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту)	единиц	15	16	17
	коэффициент посещаемости заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту)	%	87	100	100

[179] Объем средств, реализованных в рамках Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро».

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2022	2023	2024
39.	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG)	описание	АКРА: на уровне ESG-2, категория ESG-B Эксперт РА: на уровне ESG-II(b) РСПП: высшая категория «А»[180]	АКРА: на уровне ESG-2, категория ESG-B Эксперт РА: на уровне ESG-II(b) РСПП: высшая категория «А»	АКРА: на уровне ESG-2, категория ESG-B Эксперт РА: на уровне ESG-AA– РСПП: высшая категория «А»
40.	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	единиц	Учет не ведется		
41.	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	%	4,49	5,31	5,59
42.	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	часов	0,45	0,71	0,76
43.	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	единиц	0	0	0
44.	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей	%	21,9	20,9	21,2
	доля женщин в общей численности членов совета директоров	%	7,7	7,7	15,4

[180] Индекс в области устойчивого развития РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

СОСТАВ КНИГИ ПРИЛОЖЕНИЙ

Приложение 1	Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро
Приложение 2	Границы консолидации GRI
Приложение 3	Организационная структура ПАО «РусГидро»
Приложение 4	Информация об определении существенности
Приложение 5	Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31.12.2024
Приложение 6	Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2024, и по состоянию на эту дату
Приложение 7	Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год
Приложение 8	Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность
Приложение 9	Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности
Приложение 10	Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении
Приложение 11	Управление стратегическими рисками в 2024 году
Приложение 12	Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления
Приложение 13	Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2024 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность
Приложение 14	Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и иными существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год
Приложение 15	Дополнительная информация для глав «Устойчивое развитие» и «Корпоративное управление»
Приложение 16	Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2024 году
Приложение 17	Сведения о решениях комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2024 году
Приложение 18	Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2024 год
Приложение 19	Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2024 году
Приложение 20	Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год
Приложение 21	Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год
Приложение 22	Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках
Приложение 23	Динамика изменения тарифов на основных рынках
Приложение 24	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Приложение 25	Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2025 году (проект Отчета за 2024 год)
Приложение 26	Данные по участию в коммерческих и некоммерческих организациях
Приложение 27	Информация о неоконченных судебных разбирательствах
Приложение 28	Сведения, содержащие персональные данные органов управления
Приложение 29	Заключение службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» за 2024 год

ГЛОССАРИЙ И СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

Глоссарий

Автоматизированный гибридный энергокомплекс	Автономный модульный объект энергосервиса, который обеспечивает энергоснабжение посредством дизельной электростанции, а также станции возобновляемой энергии на базе солнечных батарей, системы ветрогенерации или модульной мини-ГЭС
Ветроэлектрическая станция	Электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю
Возобновляемые источники электроэнергии	Возобновляемые источники энергии включают в себя все ВИЭ, определенные в ст. 3 Федерального закона от 26.032003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», кроме ГЭС установленной мощностью более 25 МВт
Гидроаккумулирующая электростанция	Насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды. При обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему преимущественно для покрытия пиков нагрузки
Гидротехнические сооружения	Плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах и прочие сооружения для использования водных ресурсов и предотвращения негативного воздействия вод и жидких отходов
Гидроэлектростанция	Электростанция в качестве единого производственно-технологического комплекса, включающего гидротехнические сооружения (ГТС) и оборудование по преобразованию механической энергии воды в электрическую энергию. В тексте документа к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС, если не указано иное
Единая энергетическая система России	Совокупность производственных и прочих имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства и передачи электрической энергии (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Контролирующее лицо	Лицо, обладающее правом прямо или косвенно (посредством подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом, и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной организации либо право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган и (или) более 50% состава коллегиального органа управления подконтрольной организации
Оптовый рынок электрической энергии и мощности	Сфера обращения особого товара — электрической энергии (мощности) — в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, имеющих статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утвержденных

	в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России
Освоение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро	В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета под освоением капитальных вложений понимается объем капитальных вложений в денежном выражении, в отношении которого планируется оформление (фактически оформлены) первичных(е) документов(ы) по РСБУ, используемых(е) для документального подтверждения факта передачи выполненных работ (услуг, оборудования и т.п.) от подрядчиков (поставщиков) к заказчику. Отражение данных по освоению капитальных вложений в плановых и отчетных формах осуществляется только на основании оборотов по дебету счета 08 «Вложения во внеоборотные активы» бухгалтерской отчетности подконтрольных организаций и филиалов Общества
Особо охраняемая природная территория	Территория, требующая особой охраны по причине ее природных, культурных или прочих особенностей
Отраслевое тарифное соглашение	Правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и определяющий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений
Подконтрольная организация	Юридическое лицо, находящееся под прямым или косвенным контролем контролирующего лица
Полезный отпуск электроэнергии	Электроэнергия, отпущенная потребителю(потребителям) электрической энергии на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
Полезный отпуск тепловой энергии	Тепловая энергия, отпущенная потребителю (потребителям) тепловой энергии на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
Рынок на сутки вперед	Проводимый АО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций в рамках состава Группы
Финансирование Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро	В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета под финансированием Инвестиционной программы понимается объем денежных средств, израсходованных компаниями Группы РусГидро на реализацию инвестиционных проектов, в том числе перечисления поставщикам и подрядчикам, а также расходы, осуществляемые заказчиками
Электрозарядная станция	Элемент городской инфраструктуры, предоставляющий электроэнергию для зарядки аккумуляторного электротранспорта
Энергоэффективность	Эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов. Использование меньшего количества энергии для обеспечения того же уровня энергетического обеспечения зданий или технологических процессов

Список сокращений

EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — прибыль до вычета амортизационных затрат, уплаты процентов по долгам и выплаты прямых налогов
ESG	Environmental, social, governance — окружающая среда, общество и корпоративное управление
FCF	Free Cash Flow — свободный денежный поток
FIFR	Fatal Incident Frequency Rate — коэффициент частоты смертельных травм
GDR	Global Depositary Receipt — глобальная депозитарная расписка

GRI Standards	Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards — Стандарты отчетности в области устойчивого развития
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
PEST-анализ	Маркетинговый инструмент по выявлению политических (Political), экономических (Economic), социальных (Social) и технологических (Technological) аспектов внешней среды, влияющих на компанию
ROA	Return on assets — финансовый показатель, отражающий эффективность использования активов компании для генерации выручки
ROE	Return on Equity — рентабельность акционерного капитала
SAIDI	System Average Interruption Duration Index — индекс средней продолжительности отключений по системе, определяемый отношением общей продолжительности длительных внеплановых нарушений электроснабжения потребителей к общему числу подключенных потребителей за рассматриваемый отчетный период времени
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index — индекс средней частоты отключений по энергосистеме, показывающий, как часто средний потребитель испытывает перерыв в электроснабжении за определенный промежуток времени
SWOT-анализ	Метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (возможности), Threats (угрозы)
АГЭК	Автоматизированный гибридный энергокомплекс
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АЭС	Атомная электростанция
БВС	Беспилотные воздушные суда
БЭМО	Богучанское энергометаллургическое объединение
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии
ВНИИГ	Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники
ВЭС	Ветроэлектрическая станция
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция
ГВт	Гигаватт
ГеоЭС	Геотермальная электростанция
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Гидротехнические сооружения
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
ДПР	Долгосрочная программа развития
ДФО	Дальневосточный федеральный округ
ЕПД	Единый платежный документ
ЕРИЦ	Единые расчетно-информационные центры
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЖСК	Жилищно-строительный кооператив
ИТС	Индекс технического состояния
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ФКПЭ	Функциональные ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЭС	Малая гидроэлектростанция

МИРЭК	Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса
МРОТ	Минимальный размер оплаты труда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НДС	Налог на добавленную стоимость
НДФЛ	Налог на доход физических лиц
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
ООН	Организация Объединенных Наций
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОТС	Отраслевое тарифное соглашение
ПАТЭС	Плавучая атомная теплоэлектростанция
ПКМ	Программа комплексной модернизации
ПО	Подконтрольная организация
ПОУРЭК	Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса
ПЭС	Передвижная электростанция
РД	Регулируемый договор
РРЭ	Розничный рынок электрической энергии
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСВ	Рынок на сутки вперед
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
СЭС	Солнечная электростанция
СВК	Система внутреннего контроля
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СНГ	Содружество Независимых Государств
СУБиН	Система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений
США	Соединенные Штаты Америки
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТСЖ	Товарищество собственников жилья
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭЦ	Тепловая электроцентраль
УК	Управляющая компания
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭЗС	Электрозарядная станция

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование на русском языке	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» [GRI 2-1]
Сокращенное наименование	ПАО «РусГидро»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации юридического лица	1042401810494 26.12.2004
Место нахождения (юридический адрес)	660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, стр. 1 [GRI 2-1]
Почтовый адрес (центральный офис)	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Факс	+7 (495) 785-09-25, вн. 2286
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru

Контактные лица по вопросам подготовки Отчета [GRI 2-3]	
Ф. И. О.	Исаков Александр Юрьевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru

Взаимодействие с акционерами	
Ф. И. О.	Исаков Александр Юрьевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru
Ф. И. О.	Брусенина Евгения Степановна
Должность	Корпоративный секретарь
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	BruseninaES@rushydro.ru

Взаимодействие с инвесторами	
Ф. И. О.	Михайлов Андрей Анатольевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративных финансов по долговому финансированию и страхованию
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	ir@rushydro.ru

Взаимодействие со СМИ	
Ф. И. О.	Дегтярев Станислав Николаевич
Должность	Начальник Управления пресс-службы и интернет-коммуникаций Департамента корпоративных коммуникаций
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	press@rushydro.ru

Регистратор	
Полное наименование	Акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор
Почтовый адрес	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон	+7 (495) 787-44-83
Факс	+7 (495) 257-17-00
Электронная почта	rushydro@vtbreg.ru
Телефон горячей линии (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)	+7 (800) 200-61-12
Электронная почта по вопросам выплаты дивидендов	divid@vtbreg.ru
Адрес в сети Интернет	www.vtbreg.ru

Депозитарий (облигации)	
Полное наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО АО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

Аудитор	
Полное наименование	Акционерное общество «Технологии доверия – Аудит»
Сокращенное наименование	АО «Технологии доверия – Аудит»
Местонахождение	117218, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Академический, ул. Кржижановского, д. 14, к. 3, помещение 5/1
Телефон	+7 (495) 967-60-00
Факс	+7 (495) 967-60-01
Электронная почта	info@tedo.ru
Адрес в сети Интернет	www.tedo.ru